

横琴新区五周年 从一张蓝图到一座新城

序
1 起步之年 拉开发展的序幕
奋起之年 打下坚实的基础

2 成效之年 好戏连台的突破
3 变化之年 前景可期的蜕变

4 提速之年 喜迎收获的丰沃
5 规模之年 初具雏形的新城





珠海大横琴投资有限公司
ZHUHAI DA HENG QIN INVESTMENT CO., LTD.



城市综合运营商



城市开发



产业投资



公共资源



高端服务



房地产开发



珠海大横琴股份有限公司
ZHUHAI DA HENG QIN COMPANY LIMITED



追求卓越，勇于创新

珠海大横琴股份有限公司成立于2013年12月20日，注册资本人民币4.6亿元，由横琴新区国有独资企业珠海大横琴投资有限公司（控股股东）、珠海大横琴商务服务有限公司发起设立。

业务范围包括：土地一级开发；围填海项目投资、建设；旅游项目投资、建设；会展服务；建筑工程、土石方工程、地基与基础工程；新型建筑材料及施工新技术的研发；项目投资、工程管理、建筑工程技术咨询服务等。承建项目包括：横琴新区市政基础设施（BT）项目、横琴新区综合开发项目、土地一级开发项目、横琴大桥二线通道项目、横琴新家园项目、马骝洲交通隧道工程等一批省、市、区重点项目。

目前，公司拥有三家全资子公司，员工150多人，设立土地开发部、工程管理部、成本合同部等业务部门16个。本公司将以土地一级开发、项目建设管理为依托，拓展城建资源业务。通过科学的战略布局，提高管理效率，紧抓粤港澳合作机遇，立足横琴、服务横琴、放眼粤港澳，打造国际化品牌，致力于成为未来国内一流的大型企业。





浦发银行
SPD BANK



客户服务热线 95528
www.spdb.com.cn

浦发银行珠海分行
地址：珠海市香洲区九洲大道
中2001号（联通大厦旁）
电话：3291285

浦发银行珠海夏湾支行
地址：珠海市拱北粤华路338号
（华宁花园门口）
电话：8726599

新思维·心服务

进步的力量
引领时代活力

浦发银行珠海岭南世家社区支行
地址：珠海市柠溪路岭南世家小区正门口
电话：6225301

浦发银行云顶澜山社区支行
地址：珠海市香洲南福路99号
（云顶澜山小区内华润万家超市旁）
电话：6225321

浦发银行金域华府社区支行
地址：珠海市香洲区怡华街99号8栋65、67号
电话：6225298



封 | 面 | 故 | 事

横琴新区五周年 从一张蓝图到一座新城

五年，或许只是历史长河中不起眼的一瞬，但在一片改革开放的热土上，带来的却是沧海桑田般的巨变。横琴实现了从一片“蕉林绿野、农庄寥落”的荒芜之地到蓬勃兴起的生态新城的完美转身，匆匆五载，这里究竟发生着怎样的故事？

P.
32



10 资讯

[声 音].....p.10
 [数 字].....p.11
 [聆听横琴].....p.12

16 对话

深化珠澳合作 促进融合发展p.16

横琴 梦想成真的地方p.22

26 视觉

岛·青葱与辉煌p.26

筑·脚下与远方p.28

人·汗水与天地p.30

68 推广

珠海大横琴投资有限公司
五年铸辉煌 今日再启航p.69

打造金融龙头企业
服务横琴开发建设p.74

在服务地方经济中积极行动
大有作为p.77

浦发银行 做大“受托支付”p.84

五年铸造百年基业
交通脉络全面贯通p.92

横琴总部大厦
打造珠海新地标p.94



P.

52

热 | 点

横琴自贸利好扫描

广东自贸试验区和横琴总体规划的框架政策叠加，将创造更宽松更开放的营商环境，有利于推动珠江口西岸发展，引领珠三角地区加工贸易转型升级。

ZH 珠海

大横琴

主管、主办单位 珠海特区报社
出版单位 珠海杂志社有限公司
承办单位 珠海大横琴投资有限公司

编委会

主任 胡嘉
副主任 吴普生
总编辑 蔡报文
副总编辑 祝杰

编辑团队

主编 靳红
编辑 黎焕然 范志鹏 王彤炜 薛珊
记者 李仕
特约摄影 王红 钟凡 李建束
美术编辑 胡蓝心 王格
图片编辑 邱耀升

运营团队

市场总监 欧阳清霜
市场主管 罗肿
行政主管 孙婷婷
发行专员 白鹤

联系地址 珠海市香洲区翠峰路 189 号
珠海报业珠江晚报大厦
邮政编码 519000
联系电话 0756-2639615
印刷 珠海市豪迈实业有限公司
定价 人民币 15 元 港币 30 元
国际标准连续出版物号 ISSN1000-8004
国内统一连续出版物号 CN44-1033/I
广告经营许可证号 4404004000002

版权声明：本刊所有文字和图片，未经本刊事先书面许可，不得以任何方式全部或部分转载、摘编。对著作权有异议，请与本刊联系。

投稿邮箱：magazine@zhdhq.com



98 乐活

在横琴
有一段时光叫喜悦p.99

106 专栏

走进珠澳合作新时代p.106
居住证制度的三个平衡点p.107
不动产登记的积极意义p.108
从未来走来p.109
横琴之路的示范效应p.110

中国梦 横琴梦

2009年12月16日，横琴新区正式挂牌成立。继上海浦东新区、天津滨海新区后，第三个由国务院批准的国家级新区成立，一个蓄势已久、谋而后动的国家级新区横空出世！

五年来，在这片106平方公里的热土上，横琴新区牢记使命，以合作、创新、服务为主题，以“粤港澳合作”为主线，以体制和机制创新为核心，以促进澳门经济适度多元和港澳地区长期繁荣稳定为目标，完善基础设施，营造趋同港澳的国际化、法治化营商环境，努力搭建澳门产业多元化发展的新平台。

五年沧海已桑田。从全岛“蕉林绿野，农庄寥落”，到新区“初具规模、前景可期”，横琴实现了华丽转身、完美蜕变。今日的横琴，基础设施建设基本完善，横琴岛澳门大学新校区正式开学，“一岛两制”从构想变成了现实；横琴全岛封关运作，“分线管理”的特殊通关模式得以实施，出台了全国第一个商事登记管理办法；率先试水司法改革，构建法治横琴；实施横琴口岸24小时便利通关，彻底打通了长期制约横琴与澳门合作的通道，横琴俨然成为一个资金、人才、货物、信息、技术等要素高效流动的“特区中的特区”。

五年弹指一挥间。白纸描绘理想蓝图，边陲海岛引领改革开放新风。横琴用五年的实践告诉世人：横琴是个梦开始的地方，更是一个梦想成真的地方！

有梦想的地方才有希望！当太阳照在横琴这片热土上，我们愿以尊敬和热爱的名义，搭建一个展示姿彩的舞台，开启一扇沟通外界的窗口——《珠海·大横琴》。

“横琴看世界的眼睛，世界看横琴的窗口”。《珠海·大横琴》将立足横琴、放眼世界、面向未来，以宽阔开放的视野、专业理性的理念和负责务实的态度，围绕中心、服务大局，汇聚各方资源，把握经济脉搏，解析发展态势，问道城市崛起，为时代建言、为城市献策。

大横琴，大未来！《珠海·大横琴》将在梦开始的地方，伴随着时代的主旋律，琴鸣天下！

本刊编辑部



立足珠海横琴，以独到眼光剖析社会趋势，锁定那些见思想、见风采的精彩片段。

李嘉 省委常委、珠海市委书记

五年再创一个新奇迹

1月29日，市委、市政府召开横琴新区开发建设工作会议。市委书记李嘉出席会议并讲话。

李嘉指出，过去五年，横琴从梦想启航到梦想成真，实现了“横空出世、琴鸣天下”，充分展示了科学发展、生态文明的成果和中国特色社会主义道路的自信，没有辜负中央、省和全市人民的期盼。横琴新区勇于探索、敢于攻坚、善于谋划和勤于耕耘的务实作风和榜样精神值得全市学习。

李嘉要求，要抢抓新机遇，力争未来五年再创新奇迹。一是打造横琴成为促进澳门经济适度多元发展的主平台。切实担负起中央赋予横琴的使命和责任，全力对接，服务港澳。二是打造横琴成为先行探索的先行区。按照习近平总书记“勇于探索、勇于去闯”的要求，进一步加大改革探索力度，进一步提高横琴市场化、国际化、法治化、信息化水平，努力走在全国自贸试验区建设的前列。三是打造横琴成为促进珠港澳紧密合作的示范区。积极与港澳对接，进一步营造国际化法治化营商环境，共同迎接港珠澳大桥时代的到来，共建港珠澳国际都会区。四是打造横琴成为引领珠海发展的重要引擎。充分利用横琴自贸试验区平台，在珠海构建“三高一特”现代产业体系、建设国际宜居城市等方面发挥引领作用。

李嘉强调，横琴新区要奋力争先，大力发扬只争朝夕、闻鸡起舞和上九天揽月、下五洋捉鳖的精神，着力打造好自贸试验区这一战略平台。全市上下要协力同心，强化共同责任、共同使命的意识，全面深化改革，强化法治建设，为横琴发展提供高效率、高质量的服务。

江凌 珠海市委副书记、市长

珠港澳融合现新局面

2月2日，珠海市第八届人民代表大会第五次会议在珠海大会堂开幕。江凌首次以珠海市委副书记、代市长身份出席该会，并代表市人民政府向大会作政府工作报告。

江凌总结横琴开发进展时指出，横琴新区已实现五年成规模的目标，自贸试验区获批，所得税优惠政策落地实施，横琴口岸实现二十四小时通关，二线通道封关运作，自贸区和新区的政策叠加优势凸显，到去年底总投资超过二千五百亿元的六十五个重点项目进展顺利。

江凌强调，横琴开发和自贸试验区建设使珠海站在新一轮改革开放的前沿，是珠海今年面临的最大机遇，珠海市今年将加快构建开放型经济新体系，全面参与“二十一世纪海上丝绸之路”建设，推动巴基斯坦瓜达尔合作项目，落实与贵州黔南等沿铁区域陆港物流园合作，积极配合澳门建设世界旅游休闲中心和与葡语系国家国际贸易平台。加强珠港澳旅游业、会展业合作，支持企业开展跨国并购、海外股权投资，建设境外营销网络和产业园区，将横琴自贸区建设成为新一轮改革开放先行地、粤港澳深度合作示范区、“二十一世纪海上丝绸之路”的重要节点，为全面深化改革和扩大开放探索新途径、积累新经验。

江凌要求，要深入推进粤港澳服务贸易自由化，促进澳门经济适度多元化，进一步扩大对港澳服务业开放，降低准入限制，重点在金融服务、商贸服务、专业服务、科技文化服务、社会公共服务和休闲度假等领域取得突破。

5

周年

横琴开发五年蓝图已经绘就

五年来，横琴地区生产总值平均每年增长 80.76%，固定资产投资平均每年增长 67.29%，实际利用外资平均每年增长 219.58%，地方公共财政预算收入平均每年增长 135.45%，进出口总额平均每年增长 47.99%，五年固定资产投资规模超过 800 亿元。

2500 亿

65 个重点项目大规模推进

横琴基础设施从一条主干道发展为市政基础设施全面建成，产业项目从基本一片空白发展到总投资 2500 亿元的 65 个重点项目，长隆海洋国际度假区、横琴岛澳门大学新校区、市政基础设施 BT 项目、粤澳中医药产业园等一批城市基础设施和标志性产业项目相继竣工或开业，并形成探索粤港澳合作新模式的政策创新体系，产业实力不断增强，城市发展格局逐步成型。

7363 家

在横琴注册企业

截至 2014 年 12 月底，在横琴注册市场主体 7363 家，其中内资 6363 家，外资 234 家，个体工商户 766 家，仅 2014 年就新增 3052 家。累计注册资本超过 3783 亿元人民币。

3

大亮点

横琴高端服务业的“三大亮点”

金融业、旅游业和商务服务已经成为横琴高端服务业的“三大亮点”。金融业渐入佳境，共引进各类金融类企业 672 家，注册资本 1226 亿元，管理资产 8400 亿元，横琴“财富岛”已具雏形；旅游业迅速壮大，长隆被誉为“世界瞩目的海洋城堡”，海洋王国连续打破五项吉尼斯世界纪录；服务企业聚集，国际广告创意产业基地被列为国家广告产业试点园区，国家食品安全（横琴）创新工程和“星光中国芯物联网工程”两大国家级战略工程相继落户横琴。

5

张网

横琴五年打造了五张网

横琴用五年的时间打造了五张网：路网、管网、水网、电网、信息网。27 条市政道路，33.4 公里的全国最长的“共同管沟”，全岛供水、排水等水网系统，多联供燃气能源站和“3C 绿色电网”琴韵变电站，以及全国首个电子围网监控系统均建成投入使用。

213 家

在横琴注册澳门企业

截至 2014 年 12 月底，横琴已经迎来澳门企业 213 家，已供地和签约的澳门项目用地 932 公顷，横琴建设用地的一半以上提供给了澳门投资者。



横琴新区 20 亿扶持澳门青年创业

在澳门回归十五周年之际，2014 年 12 月 16 日，珠海横琴新区迎来建区五周年纪念日。当天横琴新区宣布设立 20 亿元澳门青年横琴创业扶持基金，为到横琴创业的澳门青年人提供办公场地支持和资金扶持。

据介绍，创业谷将为澳门青年在横琴创业提供办公场地、首期规模 20 亿元的创业扶持资金以及金融服务、财税补贴等优惠扶持政策，并建立“直通车”机制，确保澳门青年在横琴创业零门槛。项目从场地、资金、优惠政策和服务机制等方面提供一条龙的服务，为澳门青年提供了新的创业平台。

横琴全开发用地纳入自贸区

2014 年 12 月 28 日，中国（广东）自由贸易试验区（以下简称“自贸区”）的四至范围终于“浮出水面”，横琴新区被列入试验区范围，面积为 28 平方公里。

这是横琴发展的里程碑事件。经过五年的开发建设，横琴的基础设施已日渐完善，营商环境更加国际化、法治化，通关、税收、金融创新等优惠政策也已全面实施。前期的政策优惠与未来自贸区政策的叠加，将推动横琴的体制机制创新、产业发展、对外开放迈上新的台阶。

这是珠海加快发展的强劲支撑。自贸区的落子、港珠澳大桥的建设、国家海洋战略的实施、21 世纪海上丝绸之路的推进，多个国家级战略的叠加，使珠海再次迎来重大发展机遇期。

美国麻省总医院将在横琴建其海外首个医院

美国麻省总医院院长彼得·斯莱文（Peter Slavin）一行，于 2015 年 1 月 11 日到访珠海。就美国麻省总医院在横琴新区设立其海外首个医院，彼得·斯莱文与珠海市政府达成了共识。

美国麻省总医院是美国历史最悠久的医院之一，长期位居《美国新闻与世界报道》杂志中全美最好的医院三甲。“珠海市横琴新区毗邻港澳，具有特殊的区位优势，是建设国际一流医院的理想选址。”

横琴总部大厦附楼 2014 年 12 月封顶 预计 2015 年使用

珠海横琴总部大厦由中国二十冶集团有限公司、珠海大横琴投资有限公司与集美地产发展有限公司合资兴建。项目总投资 68 亿元人民币，总占地面积 8 万平方米，总建筑面积约 40 万平方米。由 1 栋总高度约 468 米的塔楼及 1 栋高度约 160 米的附楼组成，其中酒店建筑面积 12 万平方米、写字楼及会议中心建筑面积 20 万平方米、商业建筑面积 8 万平方米。总体量逾 10 万平方米的大型购物中心位于项目南侧，将直面横琴口岸广场，对接过境及旅游客流。横琴总部大厦附楼已于 2014 年 12 月 17 日结构封顶，并计划 2015 年底建成投入使用。一期临时接待中心已开放，目前横琴总部大厦附楼写字楼已售罄，均价 35000 元 / m²。



横琴被列为广东省综合执法试点 率先实行“大综合执法”

横琴已被列为省综合执法试点，将率先实行“大综合执法”，整合一般的城市、社会、产业执法职能，设立横琴新区综合管理和行政执法局，力争实现“一个部门管到底”。

按照传统的行政执法体制设置，文化、国土、城管、交通、环保等部门都有相应的执法职能，这种多部门执法在一定程度上存在执法队伍过多、效率不高甚至执法扰民的问题。横琴的行政综合执法，将所有部门的执法职能集中在综合管理和行政执法局，实现单一执法，将避免执法部门推诿的现象，提高执法的效率。据了解，横琴新区综合管理和行政执法局将于近期挂牌。

横琴新区有关负责人称，综合执法改革，省里已批准 15 种行政执法综合一体。执法综合的规模是空前的，除了中央、省里垂直管理的执法事项，凡是属于横琴新区管理的执法权限，全部纳入综合执法局。“高度整合，实现小政府、大社会，一支队伍管理，避免执法队伍过多、执法扰民、执法效率不高等问题。避免一些群众涉及到执法时不知道找谁，避免多个执法部门推诿等问题。”

粤澳中医药产业园 已有 24 家正式入驻商业孵化中心

在第十九届澳门国际贸易投资展览会（MIF）上，粤澳合作中医药科技产业园与医疗、养生会展、交易、研发、检测检验、综合服务等相关的十个投资项目签署了相关协议，投资总额预计 41 亿元人民币。

目前，粤澳合作中医药科技产业园已有 110 个意向项目，57 个进入备选名单，24 家已正式入驻商业孵化中心。粤澳合作中医药科技产业园占地 0.5 平方公里，是粤澳合作产业园的首个启动项目。



横琴口岸 24 小时通关 珠澳迎来通关新时代

2014 年 12 月 18 日零时，新建成的横琴过渡期口岸正式投入使用，正式开始实施 24 小时通关，开启了无间断通关服务的大门。至此，横琴与澳门沟通合作的通道彻底打通，横琴将真正成为资金、人才、货物、信息、技术等要素高效自由流动的“特区中的特区”。

横琴口岸实行 24 小时通关，是横琴开发建设的一个重要的里程碑。横琴新区成立五年来，基础设施建设基本完善，澳门大学横琴新校区正式开学，“一岛两制”从构想变成了现实；横琴全岛封关运作、“分线管理”的创新监管模式得以实施，随着口岸实行 24 小时便利通关，横琴与澳门跨境保险业务的突破，澳门单牌车有望进入横琴，届时横琴与澳门将形成产业联动、设施对接、社会融合的大格局，极大地方便了澳门居民到横琴创业生活，对澳门产业的多元化发展，对横琴与澳门实现优势互补，共建世界旅游休闲中心、中国与葡语国家商贸合作服务平台，构建开放型经济新体制具有重要的意义。

中国改革论坛珠海横琴论剑

2014 年 12 月 5 日，中国改革（横琴）论坛在横琴新区成功举办。由财新传媒主办的中国改革（横琴）论坛邀请中央有关机构领导、诺贝尔经济学奖评委会委员、横琴新区发展咨询委员会成员、宏观经济和产业领域资深经济学家、知名企业家、投资机构高管等权威嘉宾，以“深化改革与转型发展”为主题，以“引领改革先声”为宗旨，结合顶层设计与基层范本，为中央及地方改革发展献策献力。

本次论坛汇聚了著名经济学家吴敬琏，国家能源委员会专家咨询委员会主任张国宝，财新传媒总编辑胡舒立，CVC 董事合伙人兼大中华区主席梁伯韬，财政部财政科学研究所原所长贾康，瑞典斯德哥尔摩大学国际经济研究所教授、瑞典财政政策委员会主席、诺贝尔经济学奖评委会委员约翰·哈斯勒（John Hassler），中国华融资产管理股份有限公司董事长赖小民等 16 位国内外知名专家学者。除主题演讲外，论坛还专设横琴专场，为横琴开发建言献策。

广珠城轨延长线一期工程进展顺利 横琴完工近 20%

澳门回归 15 周年之际，广珠城轨延长线横琴、长隆、金融岛等 3 个站点已经完成总施工量的 20%。自 2013 年 4 月进场施工以来，工程年度产值任务为 2.89 亿元，现已完成 3.07 亿元，超出合同额 1800 万元。

广珠城轨延长线又称珠海市区至珠海机场城际轨道交通线，全长约 39 公里，起自广珠城轨珠海站，终至珠海机场站，并预留与广佛江珠城际铁路接轨条件。一期工程为拱北至横琴长隆公园站，二期工程为长隆公园站至珠海机场站。建成后，广珠城轨将在横琴站与澳门岛内轨道交通实现无缝连接，横琴站将成为珠海连接澳门的重要客运通道。

横琴新区对澳合作跨入新纪元

横琴，这座外向型、现代化的生态新区，五年来在探索粤港澳合作新模式的示范区、深化改革的先行区踏出一大步，在制度创新、粤澳合作、规划建设和产业发展等方面，取得突破性的进展。

横琴服务澳门产业适度多元化发展战略，为中小企业创造孵化、发展空间，创造了多种途径：一是粤澳合作中医药科技产业园模式。由双方政府主导、共建合营公司。二是励骏友谊广场模式。政府引导、澳门中小企业联合投资，聚集 30 余家澳门企业，将打造成澳门中小企业登陆的重要站点。三是新家园商业街模式，由横琴企业建设、委托澳门企业招商运营。四是长隆商业街、横琴总部大厦模式，由横琴企业自主建设运营、面向澳门招商。五是粤澳合作产业园模式，由澳门特区政府推荐，横琴定向供地给澳门企业。

现在，横琴口岸实施 24 小时通关，彻底打通长期制约粤澳合作的瓶颈环节，令横琴成为一个资金、人才、货物、信息、技术等要素高效自由流动的“特区中的特区”。珠澳两地正以资源互补之形、产业联动之势、社会融合之态，同创共享协同发展机遇。这个被称为“一岛两制”、“特区中的特区”的国家级新区，正成为改革开放新地标，引领粤澳合作跨入新纪元。



澳大校长 横琴新校区活化了“一国两制”

在庆祝澳门回归祖国 15 周年的日子里，人民日报、人民网特邀请澳门大学校长赵伟做客。对于澳大在珠海横琴建设新校区，赵伟校长表示，这一项目意义非凡，彻底活化了“一国两制”。

经中央批准，澳大横琴校区租借给澳门，并且用澳门的法律来管理。“‘一国两制’是在一国制度下，大家共同富裕、共同进步的一种体制。澳大在横琴建校区彻底地活化了‘一国两制’制度，否则教育水平就永远停留在 1999、1997 年。”赵伟校长表示，澳大将新校区做为教育改革的“小白鼠”，在学科设置、教学模式、师资管理，都做了调整和改革，如果成功了，将广泛推行。

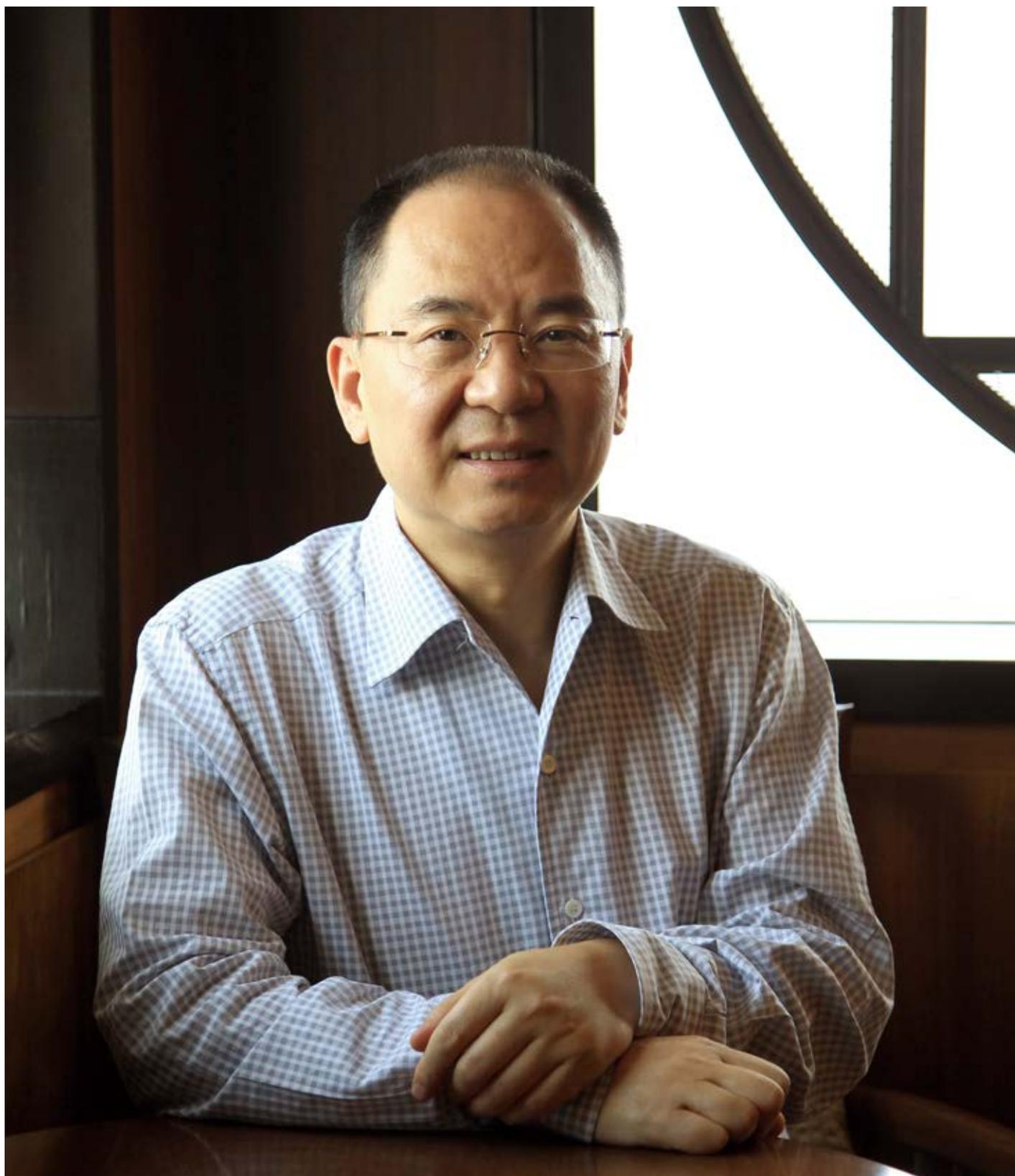
海内外企业加速进入横琴 注册资本超 3700 亿

作为国家深化改革开放先行区和粤港澳紧密合作示范区，与澳门一水之隔的横琴新区已在市政基础、政策优惠、产业空间、进驻途径、公共服务等五个领域做好准备，迎接澳门企业进入。

经过 5 年的努力，海内外企业正加速进入横琴，目前在横琴已登记注册的企业超过 7363 家（含个体工商户 766 家），累计注册资本 3783 亿元人民币。

澳门特区政府推荐进入粤澳合作产业园的 33 个项目，已签约和供地项目 17 个。5 平方公里粤澳合作产业园用地通过控规予以明确。已注册和登记的澳门投资企业 213 家，已供地和签约的澳门项目用地 932.65 公顷，占横琴建设用地的 53%。

Interview 对话



何宁卡（2012年1月—2015年1月，任珠海市委副书记、市长）

深化珠澳合作 促进融合发展

文 李 栋

■ 珠海将以澳门回归十五周年为新起点，以横琴新区为主阵地，推动珠澳合作全面迈上新的台阶，促进珠澳两地繁荣发展，为“一国两制”伟大实践再添新彩！

2014年12月15日，在澳门回归十五周年之际，何宁卡接受本刊采访，畅谈珠澳合作成果与未来设想。何宁卡表示，珠海将坚持贯彻“一国两制”方针，以澳门回归十五周年为新起点，以横琴新区为主阵地，推动珠澳合作全面迈上新的台阶，促进珠澳两地繁荣发展，为“一国两制”伟大实践再添新彩。

记者：今年是澳门回归十五周年，您认为这些年来珠澳合作在哪些方面取得了重大进展和突破？

何宁卡：澳门回归以来的十五年，是珠海在“一国两制”下坚定探索、丰富实践，深化珠澳全方位的务实合作，促进融合发展，不断取得新突破、新进展的十五年。我们牢记习近平总书记

记两次考察横琴时的嘱托，牢记珠海经济特区的政治使命，把与澳门的融合发展作为加快珠海发展的重要途径。

珠澳合作主要体现在五个方面：第一，推进制度创新，构建了法治化、国际化的营商环境和趋同港澳的金融、税收、产业政策环境。我们坚持把横琴作为履行经济特区改革开放新使命的先行区，在开发建设横琴新区中探索粤港澳合作的新模式。

第二，将促进澳门产业多元发展作为珠澳优势互补、融合发展、携手共进的重要途径，加强产业协同发展。我们将建设世界旅游休闲中心、葡语国家商贸服务平台作为共同的目标，配合支持澳门的产业多元发展，努力形成澳门产业多元发展的生动局面。

第三，跨境基础设施建设加快，两地人流物流更加便捷。港珠澳大桥建设进展顺利，通车以后，珠海将成为唯一同时连接港澳的内陆城市。“十二五”期间，我们规划建设的珠澳口岸有5个，建成后通关能力将达到140多万人次/天。在城际轨道建设方面，广珠城际轨道2012年已通到拱北，目前正加快建设城轨横琴延长线，建成后横琴口岸城轨与澳门地铁将实现无缝换乘。

第四，共建共享珠澳优质生活圈，让发展成果利民惠民。我们不断扩建和完善拱北口岸、横琴口岸通关设施。构建了安全可靠的供水、供电系统，珠海对澳供水总量占澳门原水供应总量的95%以上，供澳电量占澳门社会用电量近九成。珠澳合作共建的天气雷达站2013年底投入运行，



为珠澳两地提供了优质可靠的气象服务。在医疗卫生、环境保护等领域，两地的合作机制不断完善，提高了共同应对突发事件的能力。

第五，优化提升合作机制，建立了良好的沟通协调渠道。在粤澳高层会晤机制的基础上，珠澳两地成立了合作专责小组，2013年9月更名为珠澳合作会议，会议下设珠澳跨境工业区转型升级、珠澳城市规划与跨境交通研究、珠澳口岸通关合作、珠澳环保合作、珠澳横琴开发5个工作小组。此外，充分发掘利用好民间合作渠道，加强了行业协会、

商会和社会组织之间的沟通联系。

记者：今后珠海在加强珠澳合作方面还要在哪些方面寻求更大突破？

何宁卡：下一步，我们将全面推进便利澳门的政策创新，营造法治化国际化营商环境。除了全面落实横琴“比经济特区更加特殊”的优惠政策之外，我们将抓住广东自贸区即将获批的契机，在外商投资负面清单管理、贸易便利化、金融服务业开放、完善政府监管制度等方面进行探索和创新，推动贸易自由化、投资便利化和要素流动无障碍化。在信用体系、商业制度、仲裁规则、

社会管理等方面尽快与国际接轨，构建具有国际竞争力的人才管理体制机制。继续推动珠澳跨境工业区向以发展商贸服务业为主转型，争取设立离岸免税区，尽快实行“一线放开、二线管住”和港澳居民个人所得税优惠等创新政策。

全面落实“澳门优先”原则，拓展澳门经济适度多元化的发展空间。围绕促进澳门产业多元化发展，服务好澳门银河娱乐体育休闲度假项目、丽新星艺文创天地项目、粤澳合作中医药科技产业园、粤澳合作产业园、励骏友谊广场等项目的规划建设，



全面落实“澳门优先”原则，拓展澳门经济适度多元化的发展空间。

吸引更多的澳门企业投资，争取到2019年澳门回归二十周年之际，横琴50%以上建设用地出让给澳门企业，在横琴的澳门企业超过1万家，培育3—5个规模化高端服务业，30%以上横琴常住人口来自于澳门居民，两地每年共同吸引游客超过5000万人次。我们还将推动长隆5D影院等项目2015年开门迎客，十字门中央商务区尽快全面建成运营，形成与澳门建设世界旅游休闲中心和中国与葡语国家商贸合作服务平台相呼应的现代服务业，携手打造世界著名旅游休闲目的地。

全面加强基础设施对接，促

进珠澳人流物流的同城化。一方面，配合好国家和省加快建设港珠澳大桥主体工程及其连接线等项目，积极推动粤澳新通道建设。另一方面，大力推进总投资350亿元的交通建设“三年大会战”，力争到2016年形成与港珠澳大桥紧密衔接的主骨架路网，争取尽快实现广珠城轨延伸至横琴，并与澳门轻轨对接。抓紧推进港珠澳大桥珠海口岸、拱北口岸改扩建和横琴口岸及综合交通枢纽建设，争取国家的支持，探索“合作查验、一次放行”等新型通关模式，提高珠澳两地的通关效率。

记者：横琴在促进澳门经济

适度多元发展中，如何体现澳门优先的原则？澳门企业在横琴投资情况如何？

何宁卡：我们围绕促进澳门经济适度多元发展，在政策支持、土地出让、产业建设、基础设施等方面，全面落实“澳门优先”原则，做到四个“到位”。一是政策支持到位。创新形成了探索粤港澳合作新模式的政策支撑体系，构建了趋同港澳的金融、税收、产业等政策环境，还专门出台了《横琴新区支持澳门经济适度多元发展的十一条措施》，设立初始规模为100亿元的产业引导扶持基金。二是土地供应到位。



横琴新区具有建设自贸区得天独厚的区位优势、空间优势、生态优势、制度优势和产业优势。与其他自贸区有些不同，横琴新区是一个有港澳居民居住和生活消费设施的国际都会。



目前，横琴已供地和签约的澳门项目用地 932 公顷，占横琴建设用地的 53%。三是基础设施到位。全面构建路网、管网、水网、电网、信息网“五网”工程，27 条市政道路，33.4 公里的全国最长的“共同管沟”，全岛供水、排水等水网系统，多联供燃气能源站和“3C 绿色电网”琴韵变电站，以及全国首个电子围网监控系统均建成投入使用。四是专项服务到位。成立横琴新区发展咨询委员会，与澳门特区政府建立三条直线沟通机制，建立与澳门人大代表、政协委员定期沟通交流机制。设立了澳门投资绿色通道和横琴驻澳门投资咨询点，与澳门大学建立全面合作关系。

目前，横琴已经成为澳门企

业的投资洼地，在横琴注册和登记的澳门企业已达 200 多家，计划投资总额 1800 多亿元。比如，投资百亿元的澳门银河娱乐体育休闲度假项目已正式签约，总投资 180 亿元的丽新星艺文创意天地项目加紧推进，粤澳合作产业园已有 17 个项目取得用地、总投资超过 500 多亿元，粤澳合作中医药科技产业园已有 24 家企业正式入驻商业孵化中心，励骏友谊广场正在打造澳门中小企业登陆横琴的重要站点。

记者：包括横琴新区在内的广东自由贸易区获批，您认为这一政策对于粤港澳三地的经济发展将起到什么样的作用？珠海和横琴如何在这当中发挥自身的优势？

何宁卡：广东自贸区获批

后，横琴将成为一个自贸区加财税优惠政策叠加的区域。自贸区建设将使珠海和横琴再次成为改革开放新时代的先行者，对粤港澳三地意义重大。一是有助于粤港澳三地产业转型升级。广东自贸区将以服务贸易自由化和 CEPA 实施为主要抓手，为粤港澳三地经济发展注入新动力，促进区域内市场资源要素便捷高效流动，在广东率先建立全方位、多层次、宽领域、高水平的开放型经济新格局，推动粤港澳联手参与国际竞争与合作。二是有助于广东优化法治化国际化营商环境。通过建设自贸区，构建一个投资贸易便利、服务贸易自由、监管模式灵活高效、营商环境与国际接轨、行政与法制透明规范的区域政策体系，打造接轨国际的法治化营



自贸区建设将使珠海和横琴再次成为改革开放新时代的先行者，对粤港澳三地意义重大。

商环境。三是有助于进一步深化粤港澳合作。自贸区将有利于三地经济融合、城市融合。横琴已经启动澳门青年横琴创业谷项目等一批对澳合作项目，为包括广大澳门青年在内的社会各界人士提供更丰富的创业机会，更广阔的发展空间，更宽广的事业平台。

横琴新区具有建设自贸区得天独厚的区位优势、空间优势、生态优势、制度优势和产业优势。与其他自贸区有些不同，横琴新区是一个有港澳居民居住和生活

消费设施的国际都会。随着企业所得税优惠目录、产业发展指导目录、港澳居民个税税负差额补贴等创新政策落地实施，横琴将吸引更多类型的港澳企业和大批港澳居民投资就业发展。

珠海将把自贸区建设与维护港澳长期繁荣稳定结合起来，牢牢把握住这一重大机遇，加快横琴开发建设步伐，通过自贸区的建设，在外商投资负面清单管理、促进贸易便利化、金融服务业开放、完善政府监管制度等方面进

行探索和创新，构建更加开放自由便利的政策体系，更好地承接和提升港澳地区高端现代服务业转移发展，实现与港澳在旅游、商务服务、金融、文化教育、技术研发、人才等领域的全方位创新合作，打造内地与港澳更紧密经贸合作关系的枢纽和桥梁。●

(2015年1月29日，在本刊出刊期间，珠海召开全市领导干部大会，省委组织部副部长、省“两新”组织党委书记刘毅到会宣布广东省委的决定：免去何宁卡中共珠海市委副书记、常委、委员职务，不再担任珠海市长职务。另有任用。)

横琴 梦想成真的地方

文 张晓红 | 图片 王红

■ 我们相信，有中央和省的关心支持，有市委市政府的坚强领导，横琴人将坚定信心，全力以赴，努力打造世界级的旅游休闲目的地、高端服务业聚集区、宜居宜业的幸福岛，最终实现我们的横琴梦！

五年前，刘佳同志从市委、市政府领导手里接过领军开发横琴的沉甸甸的担子。五年来，在中央、省、市的关怀支持下，特别是珠海举全市之力支持横琴开发建设，她带领团队在一张空白的纸上，描绘最美的画面，披荆斩棘，创建奇迹。

2014年12月15日，冬日里天气晴好。在市政府1号楼316会议室里，带着一贯的爽朗利落，刘佳接受了记者的专访。

谈到横琴的未来，她说，下一个五年，横琴将继续当好珠澳合作的桥头堡，相信随着口岸24

小时便利通关，港珠澳大桥的建成，尤其是自贸区的申办成功，横琴将成为一个资金、人才、货物、信息、技术等要素高效自由流动的“特区中的特区”，成为一个对接国际、趋同港澳、联通内地的国际化都市区，并逐步成为世界级的旅游休闲目的地。

记者：如果让您用一句话来形容现在的横琴，您会用哪个词，为什么？

刘佳：我觉得横琴应该是“一国两制”伟大构想创新实践的典范，是一个梦开始的地方，更是一个梦想成真的地方。

首先是澳门大学，2009年1月，时任国家副主席习近平第一次到横琴，代表中央宣布开发横琴岛，同时策划澳门大学的选址，最后定在横琴，这在当时完全是一个创新的思维和举措，完全不可想象。如今五年过去了，澳门大学横琴校区已经正式开学，“一岛两制”从构想变成了现实，澳门大学从排名在全世界3000名左右，到今年已经跻身前300名，正在向一流的大学迈进。

青年是未来，我们期待三十年后，这所学校可以培养出诺奖的获得者和各领域著名学者，我认为教育是培养青年人核心价值



按“海岛风情、浪漫小镇”规划理念设计，具有浓郁葡澳风格的横琴码头。

观最重要的环节，对澳门未来的繁荣、稳定至关重要。12月16日，横琴启动“澳门青年横琴创业谷”的项目，设立20亿澳门青年横琴创业扶持基金，是为了给澳门青年才俊拓展创业空间，让澳门青年的创业美梦成真。我们希望更多的澳门青年人，通过横琴这个平台得到锻炼，并得以成长。

记者：横琴新区的一个重要使命就是促进澳门产业多元化发展，在这个方面，横琴都做了哪些努力？取得了什么成果？

刘佳：五年前横琴新区挂牌成立的时候，全年的公共预算收

入只有3600万人民币，按照总书记的话说就是“蕉林绿野，农庄寥落”。五年来，横琴新区牢记自己的使命，以合作、创新、服务为主题，以对澳合作为主线，以体制机制创新为动力，以促进澳门产业多元化和港澳繁荣发展为目标，完善基础设施，健全政策体系，营造趋同港澳的国际化、法制化营商环境，努力搭建澳门产业多元发展的新平台。

粤澳合作产业园，是横琴力促澳门产业多元化的重要载体。产业园主要发展现代服务业，率先启动的是粤澳合作中医药科技产业园。这些产业在珠海和澳门

都有很好的基础，我们通过多种的途径、多种模式便利澳门企业和投资者进驻发展：有企业单独投资发展的，有中小企业抱团进驻的，另外还有以大带小、以一带多的等等，得到了澳门社会各界的广泛好评。2014年澳门特区政府推荐了33个粤澳合作产业园项目，质量高、规模大，有的未来有望带动成千上万的澳门中小企业共同发展。这个产业园就是按照中央的要求，建立起来的一个很好的平台。

基于优良的政策条件、基础设施和营商环境，目前横琴已经有210多家澳门企业进入，投资



总额达 1842 亿元。

记者：对照新区的规划，横琴的发展现在到了一个什么样的阶段？在打造对接港澳的营商环境方面有什么举措和成效？

刘佳：《横琴总体发展规划》及后来国家有关横琴产业发展的指导目录等一系列文件，都明确了横琴的发展目标定位。一是要把横琴建设成为珠港澳国际都会区的重要一极，二是与澳门打造“一中心一平台”，也就是：世界旅游休闲中心和中国与葡语国家经贸合作服务平台。

瞄准上述目标，新区研究制订了一系列具体工作计划和举措。

首先是打基础，在过去五年中打造了五张网：一是四通八达的路网；二是全国规模最大、管理手段最先进的地下市政综合管网；三是遍布全岛纵横交错的水网；四是 3C 绿色环保的电网，这是一个拿了 10 多项专利、管理创新的 3C 标准绿色电网；五是高速便捷的电子信息网。2015 年我们的信息网将达到万兆入企、千兆入户，目前应该是国内最高水平。

与此同时，横琴按照中央的要求，以开放促改革，努力营造国际化、法治化、市场化，公平、高效、透明的营商环境。颁布实施了全国第一个趋同港澳的商事登记管理办法，既能与港澳现行

商事管理机制对接，又与港澳法律体系互通互融。试水司法改革，在两院去行政化方面作了大胆的探索，法官员额制、检察官负责制体现了“让审理者裁判、让裁判者负责”的精神。引进国际化仲裁机构，其中境外仲裁员将占到仲裁员总数 30% 以上，明确企业可以在签订合同的时候约定适用港澳法律或者内地法律进行仲裁。为了保障科学决策，新区在全国率先构建了由发展决策委员会、发展咨询委员会和管理委员会组成的“三位一体”决策和管理模式。咨委会成立一年以来，近 20 位委员先后参访调研横琴，提出了近 70 条建议和意见，成为



今天的横琴,不再是昔日的边陲小镇,它正在成为一个对接国际、趋同港澳、联通内地的国际化新城区。

推进横琴开发改革创新的高水平“参谋部”和“智囊团”。

记者：您作为横琴开发的领军者，肯定遇到过很多的困难和问题，你有什么体会和感想？

刘佳：习近平总书记对横琴的要求是“勇于探索，勇于去闯，为港澳的长期繁荣稳定做出贡献”。作为横琴新区的党委书记，我深感责任重大。五年走来，洒下了一路汗水、泪水，遇到了种种困惑、困难，比如基础薄弱、资金紧缺、政策约束等等，但在中央和国家各部委的关心支持下，我们按照省委省政府的统筹部署和市委市政府的要求，依托横琴这支富于凝聚力、战斗力的团队，

群策群力、艰苦奋斗，收获了改革创新和对澳合作的丰硕成果。作为一个带头人，作为横琴开发的参与者和见证者，回顾以往，我觉得自己更多的是荣幸和自豪。相信在今后的征程中，横琴人一定会再接再厉，不辱使命，为澳门经济适度多元发展和长期繁荣稳定作出新的贡献。

记者：你对横琴下一个五年有什么预期，能否给我们描绘一下？

刘佳：五年前我们的梦想从这个 106 平方公里的海岛起飞；今天，梦想已经照进现实，如今的横琴基础设施基本完善，政策体系基本健全，“分线管理”已

经落实，投资环境日益完善，口岸 24 小时通关变成了现实。

今天的横琴，不再是昔日的边陲小镇，坚实的基础是横琴未来起飞的跑道，国际化、法治化的营商环境是横琴腾飞的翅膀，横琴正在成为一个资金、人才、货物、信息、技术等生产要素高效自由流动的“特区中的特区”，成为一个对接国际、趋同港澳、联通内地的国际化新城区。我们相信，有中央和省的关心支持，有市委市政府的坚强领导，横琴人将坚定信心，全力以赴，努力打造世界级的旅游休闲目的地、高端服务业聚集区、宜居宜业的幸福岛，最终实现我们的横琴梦！●

视觉 横琴

随着横琴总体发展规划的稳步实施，横琴成为了摄影爱好者眼中的热土，他们手持“长枪短炮”，兴高采烈地行走于此，捕捉着这座岛上发生的每一个场景。镜头下的影像固然会保存这里飞翔的白鹭、工地的沙尘和建设者们嘴角的微笑，但真正留下的不仅是画面和片段，更是映照所有横琴人心底的骄傲。



飞翔的白鹭就像是自然对人类的首肯，见证着这片土地上生态的和谐。



島

· 青葱与辉煌

从大横琴山上放眼这座岛屿的万家灯火，你能看到的不止眼下的青葱更有未来的辉煌。

筑

脚下
与
远方



金融产业聚集的横琴金融服务产业基地。



遥望澳门，这里与那里的距离近在咫尺。



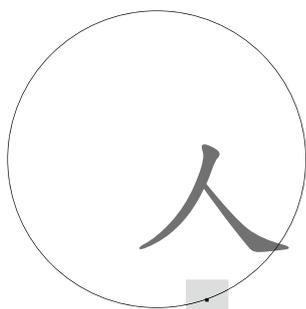
在化作康庄的环岛东路上奔驰的是横琴飞扬的脚步。



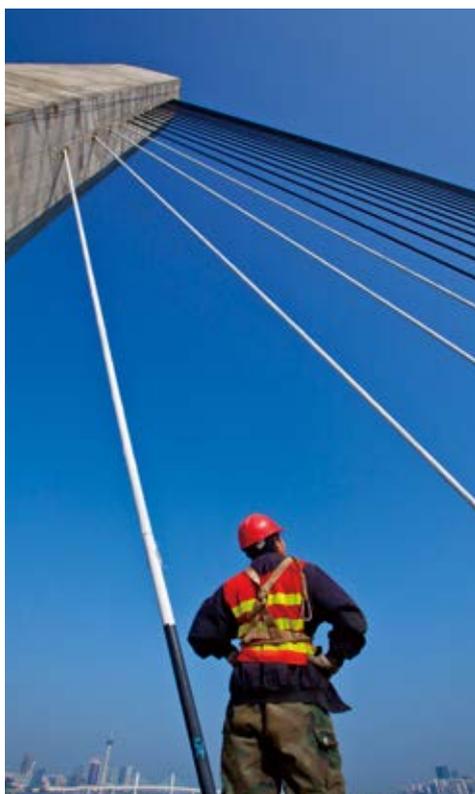
长虹卧波，横琴与澳门通过莲花大桥紧密连接。



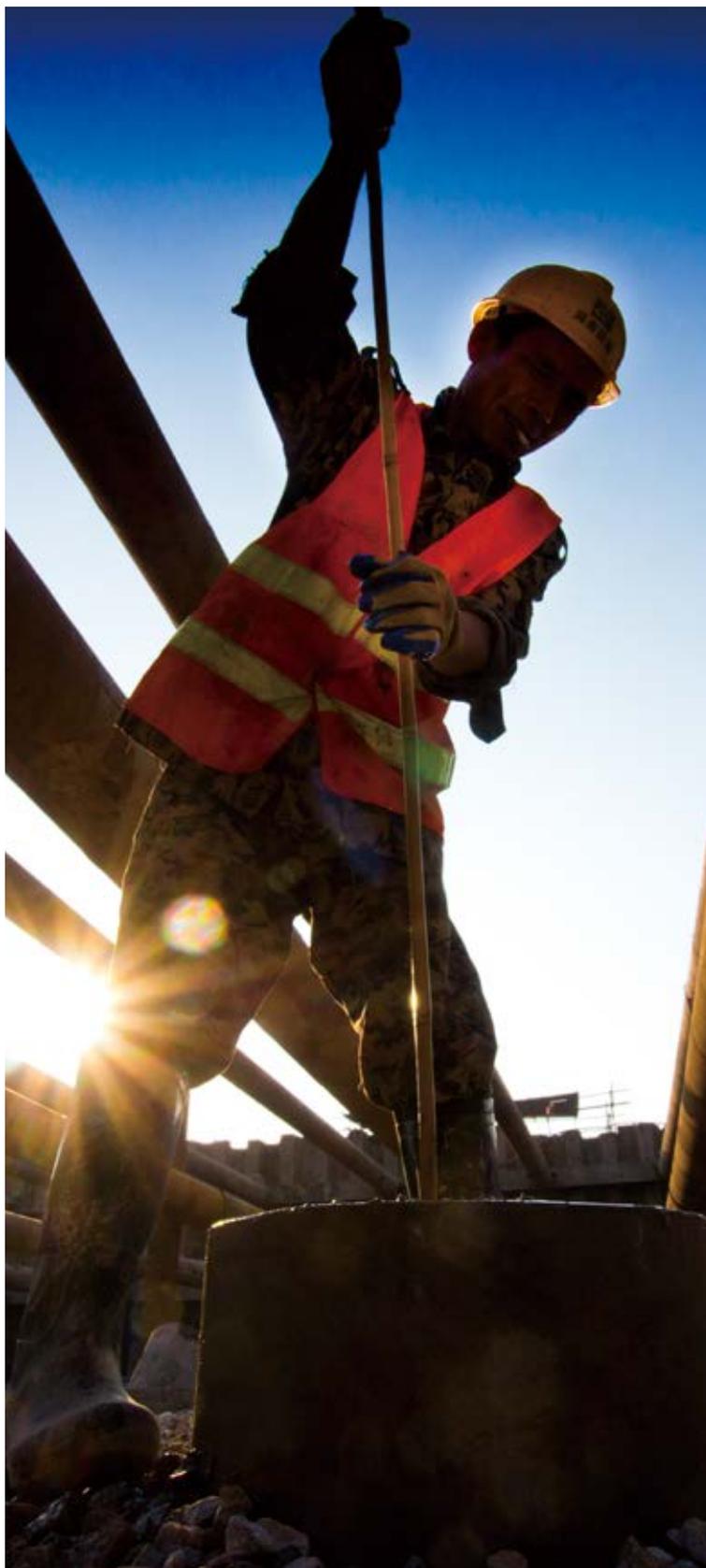
节节而起的横琴二桥。



汗水
与
天地



在横琴大桥上仰望钢索与蓝天。



奋战在横琴工地前线的建设者才是横琴最美的轮廓。



那些走过泥泞的建设者。



从日出到日落，从酷暑到冬夜，脚手架上从不曾缺少的是飞扬的灰尘和他们辛勤的汗水。

Cover Story 封面故事





横琴新区五周年 从一张蓝图到一座新城

策划统筹 张晓红 安格 王彤炜 | 设计 胡珈茵

2009年8月14日，国务院正式批复《横琴总体发展规划》，横琴成为探索粤港澳紧密合作新模式的新载体。

2009年12月16日，中国第三个国家级新区在珠海市横琴挂牌成立。

五年，或许只是历史长河中不起眼的一瞬，但在一片改革开放的热土上，带来的却是沧海桑田般的巨变。横琴实现了从一片“蕉林绿野、农庄寥落”的荒芜之地到蓬勃兴起的生态新城的完美转身，匆匆五载，这里究竟发生着怎样的故事？

牛敬 创新和发展永远在路上

文 孟鑫 | 图片 王红

■ 作为横琴开发的亲历者和见证人，牛敬谈起横琴五年之变如数家珍。他认为，经过这五年，不仅促使一批龙头项目建成投产、产业规模逐渐成型，而且坚定改革创新，走出了一条“与别人不一样”的路子来。

一个人的价值不在于拥有多少，而在于他的追求。

对于横琴新区管委会主任牛敬来讲，横琴开发建设梦想成真就是他人生最大的追求。“在横琴工作是我的荣幸，我特别有感慨，很多都是从无到有，能够参与到这个波澜壮阔、沧海桑田的事业中，确实是人生的一大幸事！因此，我们

必须牢牢把握好的开发方向、水平和节奏，一定不能留下硬伤，不能留下遗憾！”回首参与横琴开发这五年，牛敬由衷而言。

横琴梦起五年前。2009年，时任国家副主席习近平代表中央宣布开发横琴，横琴建设上升为国家战略。五年来，横琴人牢记使命，白手起家、艰苦创业，顽强拼搏、

只争朝夕，把一个没多少人居住，也没有什么产业支撑的边陲小岛，发展成为今天带动珠三角、服务粤港澳、率先发展的粤港澳紧密合作示范区。对此，牛敬深有感触地说：“在横琴工作，每天都是在非常亢奋的一个状态，能不能更快，能不能更好，能不能满足社会各界和港澳同胞对横琴的要求，一直是我们



脑子里思考的事。”

这五年，横琴科学开发，从容建设。目前，横琴新区正在进行的重点项目超过60个，总投资金额约人民币2500亿元。其中澳门大学横琴岛新校区建成移交，是原校区的20倍，2013年9月已全面搬迁；总投资135.8亿元的珠海横琴市政基础设施（BT）项目基本建成，一次性规划建设长达33.4公里的全国最长的“综合管沟”投入使用；长隆国际海洋度假区项目建成开业，累计接待游客近800万人次；其他项目，如二线通道监管查验设施、横琴口岸综合交通枢纽过渡期通关设施、横琴新区小学、幼儿园等项目都已建设完成，五年固定资产累计投资超过800亿元。对于这些引进的大型项目，牛敬自豪地说：“我们的项目是精挑细选，规划是精雕细刻，很多的工作要求是精益求精。只有这样，才能使横琴的建设给世人留下瞩目的成绩。”

牛敬谈起横琴五年之变如数家珍。他认为，经过这五年，不仅促使一批龙头项目建成投产、产业规模逐渐成型，而且坚定改革创新，走出了一条“与别人不一样”的路子来。

作为“特区中的特区”、改革开放新地标，五年来，横琴发挥特区“敢为天下先”的精神，在毫无经验可循的情况下，善抓机遇、先行先试，开展了十大创新，营造

国际化、法治化的营商环境，创造性地把中央战略决策和部署转化为开发开放的生动实践。牛敬介绍，“五年来，我们搭建了很多的平台，同时我们在法治化、国际化、市场化的营商环境方面，进行了商事登记、司法改革以及行政体制改革，这些创新，使得港澳企业进入横琴以及港澳的居民在横琴工作、生活、就业都有一个良好的趋同港澳的大环境。通过我们的努力，目前效果已经得到了港澳社会的认可，他们也在高度地关注横琴。”

梦想在路上。展望未来，牛敬表示，创新和发展只有进行时，没有完成时，横琴的创新和发展永远在路上！接下来的五年，更要体现出横琴发展的大思路，特别是支持澳门经济适度多元化方面，要真真正正地为拓展澳门、服务澳门、提升澳门做出实际的成效。“我们期望进一步扩大开放，横琴处在开放的最前沿，同时又是高端服务的聚集地，我们希望在高端的商业服务、金融服务、文化创意、健康产业、旅游产业这方面上能够创造一些新的模式，新的做法，能够为广东的转型升级提供新的探索和示范。”他说：“横琴会在现有的基础上，展示出更强的生命力、更强的辐射力和更强的创新力！我们有信心、有决心，也有这个能力！”

行远必自迩，追求无止境。相信追逐梦想的道路上，横琴会越走越快、越走越远！●

66

我们的项目是精挑细选，规划是精雕细刻，很多的工作要求是精益求精。只有这样，才能使横琴的建设给世人留下瞩目的成绩。

99

2009—2014

横琴发展足迹

■ 回顾，让人们看到横琴的圆梦，更看到横琴未来的辉煌。5载沧桑巨变，5年勇立潮头。横琴新区的探索与实践，成为践行“一国两制”改革创新伟大成就的精彩缩影。

2009年 起步之年 拉开发展的序幕

文 张晓红 | 图片 王红

2009年12月16日，历史永远不会忘记这一天。横琴，这一片让珠海人民期待许久的热土，终于不同凡响地拉开了大开发的序幕。

这一天，横琴新区挂牌成立。十字门水岸，与澳门一河之隔的横琴岛上，时任中共中央政治局委员、广东省委书记汪洋，原广东省省长黄华华为横琴新区挂牌并启动重点项目。继上海浦东新区、天津滨海新区之后，第三个由国务院批准的国家级新区正式挂牌。

这一天，首期投资总额逾726亿元，包括市政基础设施建设、多联供燃气能源站、珠海长隆国际海洋度假区、十字门中央商务区四大项目同期启动，气势磅礴，令人瞩目。

这一天，许多人都会忘记：扎根横琴15年的江顺生，拿着一

台“跟”了自己多年的相机，来到现场，想记录横琴新区挂牌的这一历史时刻。这位53岁的“老横琴”眼里噙着泪花：“这回终于盼到了，横琴终于大有可为。”

近二十年来，横琴开发几起几落。原国务院总理温家宝2005年9月视察横琴岛时就曾指出，横琴要“谋而后动”，到2009年8月14日国务院正式批复《横琴总体发展规划》，再到横琴新区正式成立，一个带动珠三角、服务港澳、率先发展的粤港澳紧密合作示范区呼之欲出。

横琴，在2009年之前，对于很多人来说，只是周末休闲和家人朋友一起品尝横琴蚝的好去处。但是，自从国务院正式批复《横琴总体发展规划》以来，这里慢慢地成为了许多人关注的焦点，一股创业的激情和参与新区开发的信念正在这块土地上慢慢酝酿、发酵。

也正是在当天，珠海广发英雄帖，通过《人民日报》等权威媒体面向全国经济发达、人才聚集的部分城市公开选拔多名横琴新区处级领导干部。一批天下英才将加入到横琴大开发的热潮中来！

国家发改委时任地区经济司司长范恒山，在现场感慨地说，从目前规划来看，横琴是内地开放度最高、体制最宽松、创新空间最广的地区，为开展相关改革探索提供了试验田。

横琴新区挂牌的同时，澳门大学横琴岛校区的基础工程建设也正在紧锣密鼓地进行。“二十年后的澳门特首将出自澳门大学。”这是澳门大学校长赵伟发出的豪言壮语。

让这位校长有如此底气的因素很多，但最重要的是因为“一国两制”的伟大实践。澳门大学



2009年12月16日，横琴这一片让珠海人民期待许久的热土，终于不同凡响地拉开了大开发的序幕。

新校区落户横琴是“一国两制”新创举，也是“一国两制”伟大构想在珠海的生动实践和具体体现。

回顾，让人们看到横琴的圆梦，更看到横琴未来的辉煌。

如今，四大项目如期完成，市政基础设施建设高标准规划建设到位，两台9F机组多联供燃气能源站和两座220千伏“3C绿色电网”变电站已经投入使用，十字门商务区会展中心2014年10月开张，成功举办一个个国际级大型演出和展示活动；珠海长隆国际海洋度假区2014年已经迎客600多万人次，长隆更欲追加数百亿元打造一个庞大的海洋世界旅游王国。

五载沧桑巨变，五年勇立潮头。横琴新区的探索与实践，成为践行“一国两制”改革创新伟大成就的精彩缩影。

大事记

2009年1月10日

时任中共中央政治局常委、国家副主席习近平在考察澳门期间宣布：中央政府已决定同意开发横琴岛，并将在开发过程中充分考虑澳门实现经济适度多元发展的需要。

2009年9月29日

横琴新区市政基础设施（BT）项目投资建设总体协议签字仪式在珠海度假村酒店举行，由珠海大横琴投资有限公司与中冶科工股份有限公司签订协议。

2009年6月27日

全国人大常委会通过《关于授权澳门特别行政区对设在横琴岛的澳门大学横琴新校区实施管辖的决定》。

2009年8月14日

国务院正式批复了《横琴总体发展规划》，将横琴岛纳入珠海经济特区范围，实行比经济特区更加特殊的优惠政策，立足促进粤港澳三地的紧密合作发展，促进港澳繁荣稳定。

2009年12月15日

时任中共中央政治局常委、国务院副总理李克强视察横琴时指出：横琴要与澳门交相辉映，比翼齐飞。

2009年12月16日

继天津滨海新区和上海浦东新区之后，中国第三个国家级新区在珠海市横琴挂牌成立，同时该区投资总额逾726亿元人民币的首批四大工程也宣布启动。

2009年12月20日

原国家主席胡锦涛在珠海横琴岛出席澳门大学横琴校区奠基仪式，并强调，开发横琴岛是中央的重要决策。

2010年 奋起之年 打下坚实的基础

文 张晓红 | 图片 受访者提供

横琴这座年轻城市,从零起步,创造了令世人瞩目的奇迹。从国家级新区成立开始,横琴给人的印象总是与效率与创新联系在一起。

2010年11月28日,珠海长隆国际海洋度假区主体工程在横琴正式动工。《珠海特区报》记录了当时的盛景,从珠海市民的言语间也可以想见当时的场景:网民“陈陈莲有”说:“怎一个兴奋了得!”网民“旧船票有效”说:“横琴火起来,珠海火起来,希望珠海市民的生活也火起来!”

定位为世界级综合型旅游度假区和世界主题公园行业标杆的长隆项目,总投资将超过200亿元人民币,其主体工程海洋王国和横琴湾酒店计划两年左右完工并投入运营,预计每年吸引超过2000万世界各地游客,将成为具有全球吸引力的旅游度假目的地。

建设珠海长隆国际海洋度假区是横琴开发的一件大事,对于打造世界级旅游目的地,有效承接港澳现代服务业发展,促进澳门经济适度多元发展,具有重要意义。

长隆集团总裁陈万成对此信心百倍:“横琴不仅是珠海的风水宝地,也是中国的一颗明珠。给长隆一个信任,长隆将创造一个世界奇迹。”

盘点2010年,刚刚起步的横琴像一个血气方刚的少年,不畏艰难,目标坚定,高效率全力推进,以总投资700亿首批五大重点工程为代表的项目进展顺利。

虽然这一年没有新的高楼大厦在横琴拔地而起,但穿梭不绝的泥头车、难得一见的俄罗斯可爱白鲸,都让人感觉到横琴在褪去静谧面纱,在热火朝天的建设大潮中,正经历一场深刻变化。

在十字门商务区,上千人正

在日以继夜地建设,一个南中国最大的深基坑初现雏形。

在市政BT示范段B#路段,烟尘滚滚中每天都有200多台五六层楼高的插板机不间断地将排水管插入四十多米深的地底。相关负责人介绍,插管是为了抽出地下积水,防止道路沉降。

澳门大学横琴新校区主体工程在短短一个月内已进展神速,教学楼、图书馆累计完成桩基础施工800余根,图书馆、校史展览厅及过海隧道也将陆续动工。

在富祥湾内,刚刚启动主体工程的珠海横琴长隆国际海洋度假区工程正以每隔两三天增加一拨工人的速度在全力冲刺。

作为横琴建设“生态岛”最有力支撑的多联供燃气能源站项目已整体通过国家环保总局环评,如项目主设备招标按计划完成,该项目年内投资超过10亿元。



从国家级开发区成立开始，横琴给人的印象总是与效率与创新联系在一起。

这一年，参加第八届中国航展的杨利伟、翟志刚、刘伯明、景海鹏四名航天英雄来到横琴新区参观。杨利伟说，横琴的规划建设振奋人心。

这一年，横琴新区首批商业服务用地拍卖，“央字头”、“国字头”闻风而至，横琴成为实力资本竞逐之地。其中，面积最大的10129/珠横国土储2010-02号地块上将建设起约470米高的地标性建筑横琴总部大厦，象征横琴作为珠港澳合作平台的蓬勃未来。

这一年，珠海银行业纷纷将目光瞄准横琴这块珠海金融的空白地，纷纷在横琴抢滩布局。随着中国银行珠海横琴支行的正式落户营业，横琴岛长期以来只有一家金融机构的历史正式结束。

横琴开放岛、活力岛、智能岛、生态岛的雏形，就在这一年打下了坚实的基础。

大事记

2010年3月5日

原国务院总理温家宝在十一届全国人大三次会议《政府工作报告》中指出，要积极推进港珠澳大桥等大型跨境基础设施建设和横琴岛开发，深化粤港澳合作，密切内地与港澳经济的联系。

2010年3月28日

横琴新区市政基础设施项目正式开工建设，这一工程总投资额达136亿元人民币，包括道路及管网工程、堤岸和景观工程等，覆盖面积约为106平方公里。

2010年6月18日

民生工程横琴新家园首期项目举行奠基仪式。横琴新家园是横琴新区对岛上居民的安置房，也是横琴新区的第一个民生工程。

2010年11月14日

原中共中央政治局常委、国务院总理温家宝视察横琴，并叮嘱横琴要坚持科学开发，特别注意两条：一是保护横琴岛生态，二是防止海域污染。

2010年11月28日

珠海横琴新区核心项目——长隆国际海洋度假区主体工程正式开工。长隆国际海洋度假区是珠海横琴新区全力推出的一个世界级旅游度假区项目，总体规划占地面积达5平方公里，拟建成亚洲最大的集会展、游乐、酒店度假于一体的综合性海洋乐园。

2011年 成效之年 好戏连台的突破

文 张晓红 | 图片 受访者提供

2011年，横琴新区迈入第三个年头。新年伊始，佳报频传：

横琴新区黄金地段口岸服务区首批五个重点项目启动，横琴总部大厦奠基。

这五个项目包括：横琴总部大厦、蓝琴国际金融大厦、华融横琴大厦、美丽之冠横琴梧桐树大厦、洲际航运中心，总投资逾80亿元人民币。而其中横琴总部大厦高约470米的塔楼建成后将成为珠海的新兴地标性建筑。

这一年，横琴好戏连台：

2011年3月11日，横琴开发纳入国家“十二五”规划，引人关注。

作为“2011年粤澳联席会议”的一项重要议程，横琴新区粤澳合作中医药科技产业园横空出世。粤澳合作中医药科技产业园是自2011年3月粤澳双方在北京签署《粤澳合作框架协议》以来，首个正式落

地实施的粤澳合作建设项目，标志着粤澳更紧密合作为广东科学发展和澳门经济适度多元发展迈出了实实在在的一步。

2011年，国家相关优惠政策纷纷落地：7月，《国务院关于横琴开发有关政策的批复》正式下发，同意在珠海市横琴新区实行“比经济特区更加特殊的优惠政策”，授予横琴新区立法权、在横琴建立特殊的通关管理制度、实施特殊税收金融政策、实行特殊的产业政策、赋予特殊的审批管理权限。

至此，在国家整体战略布局中，总面积不过106平方公里的横琴岛，却在中国幅员上具有非凡的分量：横琴新区特殊的战略定位是比特区还特“试验区”层面上，横琴成为“特区中的特区”。

目标明确，只争朝夕，大干快上。横琴新区按照“生态优先、

规划先行、基础快上、政策快批、项目慎选、科学发展”方针，突破了资金、项目、土地三大瓶颈，高起点规划、高标准建设、高水平发展，好中见快，实现了多重突破。

长隆国际海洋度假区、十字门中央商务区、多联供燃气能源站等总投资超过700亿元人民币的重大项目进展顺利。珠海很多重大项目选择在西部建产业基地，横琴建设科研、营销、总部等高端服务基地，横琴正逐步成为促进珠江口西岸地区产业升级的新平台。

清理重大项目用地7平方公里，基础设施建设取得重大突破。顺利回收中心沟12平方公里土地。市政道路、海堤、共同管沟等建设快速推进。2011年固定资产投资达到100亿元人民币，逾过去30年的总和，为横琴未来的发展打下坚实的基础。



这一年的横琴被国内外大企业大财团“抢滩登陆”，得到各路资本青睐。

超七成的土地被划为禁建区或限建区，生态优先是横琴开发一道亮丽的风景线。寸土寸金的横琴岛，大面积的红树林保护区进入规划蓝图。

国内外大企业大财团“抢滩登陆”，一批国际知名规划师的目光也聚焦于此。香港投资者纷至沓来，其中香港丽新集团和世贸集团已决定在横琴进行“大手笔”投资。

一时间，横琴风生水起，各路资本青睐。丽新、世茂两大高端服务业项目迅疾落户横琴，项目投资总额达 100 亿港元。

珠海横琴村镇银行等七家金融机构正式宣布在横琴联合开业，珠海市成为广东省第 3 个获准个人本外币兑换特许业务试点城市。

横琴新区正逐步成为粤澳融合发展的投资热土、创业沃土、宜居乐土。

大事记

2011 年 1 月 18 日

横琴新区举办“口岸服务区首批重点项目启动暨横琴总部大厦奠基仪式”，首批开工的口岸服务区项目共五个，包括：横琴总部大厦、蓝琴国际金融大厦、华融横琴大厦、美丽之冠横琴梧桐树大厦、洲际航运中心。总投资逾 80 亿元人民币，占地约 15 万平方米。

2011 年 3 月 11 日

横琴开发纳入国家“十二五”规划。

2011 年 4 月 19 日

横琴新区粤澳合作中医药科技产业园启动仪式在园区所在地隆重举行。粤澳合作中医药科技产业园是自 2011 年 3 月粤澳双方在北京签署《粤澳合作框架协议》以来，首个正式落地实施的粤澳合作建设项目。

2011 年 7 月 14 日

《国务院关于横琴开发有关政策的批复》正式下发，同意在珠海市横琴新区实行“比经济特区更加特殊的优惠政策”，授予横琴新区立法权、在横琴建立特殊的通关管理制度、实施特殊税收金融政策、实行特殊的产业政策、赋予特殊的审批管理权限，至此横琴成为“特区中的特区”。

2011 年 11 月 24 日

珠海市人大常委会颁布《珠海经济特区横琴新区条例》，2012 年 1 月 1 日起实施。

2012年 变化之年 前景可期的蜕变

文 孟鑫 | 图片 王红

2012年，横琴披荆斩棘走了三年，她用最强的节奏，见证自身的蜕变。

“科学开发，从容建设”一直被横琴建设者奉为圭臬。三年来横琴的发展定位从一个边陲海岛，上升为国家战略；基础设施从一条主干道路，发展为总投资超过135亿元的市政基础设施全面建设；产业项目从基本一片空白，快速成长为总投资超过1750亿元的41个重点项目大规模推进；港澳合作从一无所有，发展为粤港澳全方位高层次互动合作的新平台；经济指标从一位数常规增长，发展成为二至三位数跨越式前进；体制机制从传统的管理模式，初步营造了国际化、法治化政府管理与公共服务环境。

带着这样的希望，肩负凝重的嘱托，横琴执着而坚毅地行走在“大开发”的路上。负责横琴

市政基础设施投资建设管理的大横琴公司时任总经理胡嘉介绍，开发之初的横琴，市政基础设施严重滞后，在建项目基本一片空白，但时至今日，开发建设已全面铺开。

横琴集中力量、集中资金，完成全岛除山体以外土地面积的94%、共约45平方公里的征收补偿工作，其中包括收回纠结珠海人40年之久的中心沟飞地。

面对一片处于最原始状态的“处女地”，横琴人不敢懈怠，第一步就是做到规划先行。他们邀请国际一流团队、世界顶级专家全面参与横琴规划设计，高起点、高水平、高效率完成23项规划，保证开发建设的高起点、高水准与高质量。

新区管委会主任牛敬介绍，三年间，横琴遵循城市建设和产业发展规律，优先发展基础设施项目，率先以BT模式克服资金

瓶颈，全面启动全国单次投入最大的BT项目——市政基础设施项目，率先与中交集团、中冶科工集团等世界500强企业展开全方位合作，高标准超前建设全岛主干路网、桥梁隧道、人工岛等基础设施，环岛东路全线贯通。

2012年，横琴龙头项目建设取得突破性进展。长隆国际海洋度假区各建筑结构已全部封顶，大部分游乐设备、海洋动物已运抵现场。多联供燃气能源站区域供冷系统已完成初步设计。十字门中央商务区横琴片区主干路路基正逐步成型。金融产业服务基地一期项目顺利建成。口岸服务区五个现代服务业项目正加快推进基坑施工。

梧桐树引得凤凰来，但如何让这些凤凰在一个合适的环境中发展壮大，横琴将目光放在了打造“国际化法治化的营商环境”，



带着这样的希望，不忘凝重的嘱托，横琴执着而坚毅地行走在“大开发”的路上。

《珠海经济特区横琴新区条例》正式施行，条例立足珠海和横琴实际，是横琴新区的“基本法”，借鉴国内外先进经验进行创新，实行符合国际惯例的企业工商登记制度，打造与港澳法制互通互融的法治之区。

2012年12月8日，习近平总书记视察横琴，他强调开发横琴是一个审时度势之举，具有导向作用和重要意义，既有利于珠海建设成为珠江口西岸地区新的增长点，又有利于澳门的经济适度多元发展，也有利于深化粤港澳合作和促进港澳地区长期繁荣稳定。

习近平深情地说，蓝图已经绘就，工作扎实起步，横琴开发前景可期，希望横琴人再接再厉，按照规划，朝着目标，扎扎实实地去推动，一定会取得更好的成绩。

大事记

2012年3月5日

原国务院总理温家宝在十一届全国人大五次会议《政府工作报告》明确提出：“支持澳门建设世界旅游休闲中心，推进横琴新区建设，促进经济适度多元发展”。

2012年5月18日

原中共中央政治局常委李长春视察横琴强调：科技创新是文化发展的重要动力，文化与科技融合是增强文化产业核心竞争力的重要途径。

2012年5月24日

我国第一个商事登记政府规章——《珠海经济特区横琴新区商事登记管理办法》正式颁布实施。

2012年8月10日

总投资380亿元的横琴新区综合开发项目正式签约。

2012年9月8日

全国首个整合惩防腐败相关职能的机构——横琴新区廉政办公室揭牌成立。

2012年12月8日

习近平总书记视察横琴。习近平总书记强调，蓝图已经绘就，工作扎实起步，横琴开发前景可期。

2012年12月28日

横琴新家园正式移交，迎来了首批回迁户。首期项目共设计了14种户型供村民选择，并规划有独立商业区，将居住和商业分开设置。

2012年12月28日

环岛东路全线贯通，其中“综合管沟”长达33.4公里，创下中国单次建设长度之最。

2013年 提速之年 喜迎收获的丰沃

文 孟鑫 | 图片 王红

一年前，习近平总书记来到横琴考察，并发表了重要讲话，对横琴开发提出了新的要求和新的期待。

2013年，对于横琴来说是喜迎收获的一年，一年时间过去了，横琴人用实际行动，兑现了对总书记的庄严承诺，创造了众多全国之“最”。全国第一个电子围网竣工建成；全国率先开展商事登记改革，颁布全国第一个商事登记管理办法；全国最长的综合管沟建成；全国首发多币种银联卡；全国第一批国家海洋生态文明示范区开始建设；全世界最大的鲸鲨馆建成、国内最大的单体酒店建成；全国率先探索成立廉政办，开创了全流程全领域的预防惩治腐败体制；全国率先推进领导干部财产申报制度；全国率先探索“三规合一”规划国土管理体制，借鉴港澳决策、执行、监督机制在全国率先构建并运行了决委会、管委会、咨委会“三位一体”运作机制。

尤其值得一提的是这条全国

最长的综合管沟建成，横琴新区从“一张白纸”上起步，一座新城如何按照“百年城市”的高规格建设？横琴开发者广泛调研，遍请国内外知名设计师，找寻同类新区开发中的经验与不足，目的就是“屏蔽现代城市的顽疾”。目前，市政管线铺设一般有直埋式和综合管沟两种方式。其中，直埋式是目前国内普遍采用方式，这种方式前期投入少，但是一旦管线出现破损或者需新增管线，往往需要对马路“开膛破肚”。执着于科学发展理念，横琴不惜将亿元工程埋入地下，三年时间打造规模宏大的“地下横琴”。横琴人奋战三年六个月，为的便是一次投入，享用百年。这些全国之最塑造了独一无二的横琴，在这片丰沃的深化改革开放试验田里，繁花似锦。

2013年，澳门一家贸易公司钟先生受访时深有感触地说：“横琴通关模式和机制的创新，加大了内地居民出境旅游‘自由行’的机会，也为内地、港澳游客的

过境及商贸往来提供了方便。不仅带动了旅游事业的人气兴旺发展，也会给横琴澳门两地城市商业带来新的发展空间。”

而横琴华融一位负责人说：“‘二线’通道的建成将加快横琴实行分线管理的模式，促进横琴建设‘开放岛’和‘活力岛’，敞开改革、开放政策的窗口和大门，展示对外开放和资源互补的巨大商机，提供经济往来、文化交流、贸易互补的上升空间和发展机遇。”

2013年，横琴人以落实习近平总书记对横琴和广东重要讲话精神为动力，以实际行动贯彻十八大和十八届三中全会精神，以开放促改革，以改革促发展，以创新添活力，努力构建开放型经济新体制，全力推进经济社会又好又快发展，2013年的这些成绩为横琴进一步深化改革奠定了扎实的基础，一个现代化的“开放岛、活力岛、智能岛、生态岛”目标可期。



2013年，对于横琴来说是喜收获的一年，横琴人用实际行动，兑现了曾经庄严的承诺，创造了众多全国之“最”。

大事记

- | | |
|-------------|--|
| 2013年2月16日 | 横琴新区国家级海洋生态文明建设示范区经国家海洋局局长办公会审议通过并进行公示。 |
| 2013年2月28日 | 国家发改委正式发布《横琴新区产业发展指导目录》。该目录涵盖了横琴新区七大产业共计200条产业条目（均属于鼓励类项目）。 |
| 2013年4月11日 | 国家质量监督检验检疫总局出台《横琴出入境检验检疫监督管理办法》。自横琴新区“一线”、“二线”检验检疫监管设施验收合格之日起实行的此项新规。 |
| 2013年5月29日 | 财政部、海关总署及国税总局联合发布，《关于横琴开发有关进口税收政策的通知》对从境外进入横琴与生产有关的部分货物实行备案管理，给予免税或保税。 |
| 2013年7月20日 | 横琴岛澳门大学新校区正式移交启用，标志着“一国两制”的伟大构想在珠海横琴有了全新实践，横琴新区由此正式成为国内唯一的“一岛两制”的特殊区域。 |
| 2013年8月1日 | 海关总署颁布的《中华人民共和国海关对横琴新区监管办法》正式实施。横琴新区作为海关创新通关监管模式的“试验田”，实施“一线放宽、二线管住、人货分离、分类管理”的分线管理模式。 |
| 2013年9月25日 | 银联多币卡首发仪式在横琴举行，这是横琴在粤港澳金融合作领域方面取得的重大突破。 |
| 2013年11月5日 | 横琴岛澳门大学新校区举行启用仪式，国务院副总理汪洋在澳门特区行政长官崔世安陪同下为新校园揭牌。 |
| 2013年11月20日 | 第一届中国国际马戏节在珠海长隆国际海洋度假区国际马戏城盛大开幕。来自17个国家的30支全球顶尖团队，在珠海献上精彩绝伦的马戏杂技表演。 |
| 2013年12月8日 | 横琴环岛监控电子围网、横琴大桥二线通道正式竣工。 |

2014年 规模之年 初具雏形的新城

文 孟鑫 | 图片 王红

2014年是澳门回归十五周年，也是横琴开发“五年成规模”之年，横琴不断改革创新、先行先试，驶出新航道、闯出新天地、开创新境界。

“一下车，就感受到这里火热的开发热潮，感觉到横琴和珠海蓬勃的发展潜力。”2014年12月5日下午，近100名海外学人和企业家参加了第二届留学生节组委会组织的“感受珠海——考察参观活力特区”活动，很多人盛赞横琴。参与考察的马来西亚马华公会新山区团成员陈图溪说：“这里有优美的环境、潜在的市场和无与伦比的创业环境。”海归青年小张也表示，回国发展大有可为，下一步会积极考虑在这里将自己的创业梦想变为现实。

横琴开发五年来，横琴正逐步成为粤澳融合发展的投资热土、创业沃土、宜居乐土。2014年，横琴新区经济持续实现高速增长，全区实现GDP同比增长46.9%，固定资产投资同比增长26.4%。

2014年初，因为珠海长隆项目，横琴焕发出新的光彩。从首届中国国际马戏节的成功举办，到横琴湾酒店的开业，到横琴长隆国际马戏城的开张，再到横琴长隆海洋王国的盛大开幕试营业，一波一波的惊喜袭来，各地热爱旅游的人群心中纷纷产生了一种呼唤——“去珠海，去长隆！”珠海市长何宁卡曾表示，横琴长隆国际海洋度假区是珠海近年来引进的高端服务业龙头项目，承载着珠海实现旅游产业升级发展，打

造世界级休闲旅游目的地的梦想。

2014年，国家食安工程落户横琴，之所以项目选择横琴，科技部农村司副司长郭志伟说：“横琴地理位置独特，具有国家赋予的‘比特区还特’的创新政策，趋同港澳的国际化、法治化的营商环境，是建设国家食品安全创新工程的理想选址地。”

五年来，横琴新区把深化对澳紧密合作作为第一要务，在服务港澳过程中加快推进开发建设，为粤澳合作提供广阔平台。通过五年的努力，横琴新区在市政基础、政策优惠、产业空间、进驻途径、公共服务等领域都做了充分准备，全力打造内地最优越的对澳发展环境，夯实最完善的硬



过去五年，横琴开发得到珠海市委、市政府的高度重视，李嘉书记等市领导多次莅临横琴指导工作。

件基础、争取最广泛的政策优惠、拓展最广阔的发展空间、创造最多样的进驻途径、提供最优质的公共服务。

而展望未来，横琴新区管委会主任牛敬在接受采访时深有感触地说：“横琴创新和开放只有进行时，没有完成时，永远在路上！”过去的五年，横琴打下了很好的基础，而一切刚刚开始，很多项目现在才刚刚开始具备大规模进入的条件，经过五年建设，横琴具备了大规模引进项目的条件，要发挥好支持澳门产业多元化发展的作用，在现有基础上要有更强的生命力、辐射力和创新力，这些都是未来五年的目标。

大事记

- | | |
|-------------|--|
| 2014年3月27日 | 财政部、国家税务总局正式公布《横琴新区企业所得税优惠目录》。 |
| 2014年4月22日 | 横琴粤澳合作产业园推荐项目座谈会在横琴举行。澳门特区政府公布了首批推荐入园的33个项目。 |
| 2014年5月15日 | 珠海横琴二线通道监管查验设施顺利通过国家部委联合验收组正式验收。 |
| 2014年6月20日 | 横琴新区粤澳合作产业园正式启动。 |
| 2014年6月28日 | 横琴新区“二线”通道正式封关运作。 |
| 2014年8月7日 | 珠海国际仲裁院横琴揭牌。 |
| 2014年9月19日 | 横琴新区粤澳保险机构相互提供跨境机动车保险服务合作正式签约。 |
| 2014年12月18日 | 当日零时起横琴口岸正式实施24小时通关制度。 |

推动十大建设

编辑 杨桦

■ 2009年12月16日，横琴新区挂牌成立。五年来，横琴新区牢记使命，以合作、创新、服务为主题，以“粤港澳合作”为主线，以体制机制创新为核心，以促进澳门产业多元化和港澳地区的繁荣发展为目标，完善并营造趋同港澳的国际化、法治化营商环境，努力搭建澳门产业适度多元化的新平台。

五年后的今天，基础设施建设基本完善，澳门大学横琴校区正式开学，“一岛两制”从构想变成了现实；横琴全岛封关运作，“分线管理”的特殊通关模式得以实施；出台了全国第一个趋同港澳的“商事登记管理办法”；率先试水司法改革构建法治横琴；口岸实施24小时便利通关……创造了一个翻天覆地的“横琴奇迹”。



横琴岛澳门大学新校区建成使用

该项目是在“一国两制”下创新横琴与澳门合作模式重点示范项目，2009年12月20日由时任国家主席胡锦涛奠基，2013年7月30日建成移交，实施澳门法律制度，2013年9月正式投入使用。新校区面积是原来校区的20倍，包括中央教学大楼、体育馆、图书馆、10个住宿式书院及师生配套宿舍，1.5公里跨海隧道1条。近期可容纳约1万名学生，远期将容纳本科生及研究生1.5万人。



长隆国际海洋度假区建成开业

长隆国际海洋度假区是亚洲最大的集主题乐园、豪华酒店、商务会展、旅游购物、体育休闲、生活居住于一体具海洋特色的世界级综合主题旅游度假区。项目于2010年11月28日正式启动建设，海洋王国、国际马戏馆及横琴湾酒店三个子项目已顺利建成，并于2014年3月29日整体投入运营，该项目刷新五项吉尼斯世界纪录，开业以来累计接待游客近600万人次。



市政基础设施建成，地下综合管沟投入使用

总投资135.8亿元的珠海横琴市政基础设施项目基本完成，综合管沟全岛布置成“日”字型，总长33.4公里，容纳了电力、通讯、给水、中水、冷凝水管以及垃圾真空管六种管线，是目前国内档次最高、规模最大、投资最大的综合管沟，其长度约是广州大学城管沟的1.8倍，是上海世博园区地下管沟的5倍。



二线通道和监管查验设施建设完成投入使用

横琴大桥“二线”通道是横琴贯彻落实国务院横琴总体发展规划、落实分线管理通关制度创新政策的关键项目之一。项目顺利通过国家部委正式验收，于2014年6月28日正式实施封关运作，是国内第一个“二线”监管设施，其配套的环岛电子监控系统为国内首创，是目前国内智能化水平最高、防范最为严密、视觉观感最人性化的监控系统。



多联供燃气清洁能源站投入使用

该项目是一个环保、清洁的新能源项目，可实现能源的梯级利用，兼具节能和环保的优点。作为横琴新区的基础配套设施，为区内相关产业的发展提供电源、热源、冷源保证。一是实现区域能源中心供应模式。把传统的热电厂能源供应模式转变为区域能源中心。二是实现能源四级利用。实现了能源的梯级利用。三是减少总体能源消耗。降低单位 GDP 能耗，减少总体能源的消耗，达到节能减排的目的。



一线过渡期口岸主体工程投入使用

横琴新口岸占地约 24 万平方米，总建筑面积为 4.39 万平方米，总投资 5.22 亿元。主要包括旅检大厅、客货车查验场、报关报检厅、出入境卡口、反恐处突中心等。其中，新口岸旅检大厅通道从 18 条增加至 24 条（并预留可扩展的 10 条自助通道），出入境卡口通道从 11 条增加至 16 条；设计通关能力为 1200 万人 / 年，为旧口岸通关能力的 3 倍。该口岸是实现 24 小时不间断通关服务的重要保障，将强化珠江口西岸商贸、信息、资金及人力资源的融汇和对接。



横琴总部大厦封顶

横琴总部大厦位于横琴口岸北部，十字门水道以西，总投资约 68 亿元。由 1 栋高度约 470 米的塔楼和 1 栋高度约 160 米的配楼、大型商业中心组成，其中一期总投资达 13.5 亿元，由一栋 33 层、高约 160 米的塔楼和大型商业中心组成。项目于 2014 年 12 月中旬实现封顶，计划 2015 年 12 月建成。建成后将为横琴新区提供一处优雅的办公、会议、酒店、购物休闲综合性场所。



十字门中央商务区会展中心投入运营

十字门中央商务区是珠海发展会议展览及现代服务业的核心基础设施和核心项目，2010 年被认定为“广东现代产业 500 强”项目。其核心的珠海国际会展中心包括珠海国际展览中心、珠海国际会议中心及其配套设施三大部分，是国内少有的集展览、会议、剧院、音乐厅和酒店于一体的大型综合性会展场馆。中心 2009 年 12 月奠基，2014 年 10 月投入运营，一举结束珠海没有专业会展场馆的历史。



民生工程横琴新家园建成使用

横琴新家园是横琴新区对岛上居民的安置房，也是横琴新区的第一个民生工程。由岛上老百姓自己选择的地址，由著名的设计大师、中国工程院院士何镜堂设计。建成后将成为横琴新区农村城市化示范区和迁居示范工程。

横琴新家园总投资额约 7.7 亿元，住宅总户 1077 套，共设计了 14 种户型供村民选择。首期项目 2012 年 12 月 28 日交付使用，横琴新区第一批安置户拿到了新房的钥匙。



琴韵、富祥两座 220KV 变电站建设完成

琴韵变电站是南方电网首个全方位采用“3C 绿色电网”标准建设的变电站，该站在设计建设中采用了智能化一次设备、网络光纤化二次设备、视频与作业联动监控、光伏发电清洁再生能源等多种技术，是南方电网推进智能电网建设的示范项目。填补了十项技术空白，以不停电检修为例，不再需要技术人员动手，系统就能实时监测设备的运行状态及健康状况，实现设备由“例行检修”向“状态检修”的转变。



开展十大创新

编辑 杨桦

■ 自 2009 年成立以来，横琴新区学习借鉴世界先进地区和港澳先进经验，开展了一系列实践和探索，创造了众多全国之“最”。一个与国际接轨、全方位对接港澳的法治化国际化营商环境和中国改革开放的新地标正在南海之滨蓬勃成长。

建立对接国际的仲裁机制

2014 年 8 月 7 日，珠海国际仲裁院在横琴新区挂牌成立，建立与国际对接的现代仲裁机制，允许商事主体在仲裁时可以选择适用港澳地区的法律。目前境外仲裁员占到总人数的 30% 以上。

首发银联多币种 IC 卡

2013 年 9 月 25 日，国内首发包括港元、澳门元在内的首张银联多币种卡，率先启动本外币兑换特许机构银联卡刷卡兑换业务，构建横琴新区银行机构直接加入澳门同城清算系统。

实施“分线管理”创新监管模式

是全国第一例落实“分线管理”、实施电子围网的特殊监管区。根据分线管理模式，横琴与澳门之间的口岸设定为“一线”管理，横琴与内地之间设定为“二线”管理，按照一线放宽、二线管住、人货分离、分类管理的原则实施“分线管理”，环岛不设置隔离围网、代之环岛信息化管理网络，对整个岛实行电子围网，确保区域内资金、人才、货物、信息、技术等要素高效自由流动。

发布市场主体违法经营行为提示清单

2014年，横琴在全国首次以清单形式发布市场主体违法经营行为（工商行政管理类）提示清单，列明国民经济96类行业1748种涉及工商行政管理的违法经营行为，划定“红线”和“雷区”，让企业放胆经营。

开展商事登记改革

2012年5月24日，横琴出台全国首个商事登记政府规章《珠海经济特区横琴新区商事登记管理办法》，构建“宽入”的商事登记制度体系到“严管”的商事监管制度体系，方便了企业落地和投资准入。是理顺政府与市场关系的重要举措，为内地的商事制度改革起到了示范效应。

成立国内首个廉政办

2012年9月8日，珠海市横琴新区廉政办公室挂牌，该办公室整合纪检、监察、检察、审计等职能，为国内首个突破现有体制整合反腐防腐各项职能的专门机构。

试水司法改革

横琴新区检察院和法院，在“去行政化”等方面有诸多的创新。横琴法院在全国有两个首创，一是取消审判庭机制，二是设立法官会议制度，突出了法官的主体地位，判案尽量让法官“说了算”。检察院实行主任检察官制度，主任检察官对授权范围内案件依法独立行使处理决定权。体现了“让审理者裁判、让裁判者负责”的精神。

大横琴公司在港发行15亿人民币债券

是国内首个获准赴香港发行的地方城投类企业债券，也是国内首家获准赴境外发债的地方非上市企业、广东省首家获准赴港发行债券的地方企业。所募集资金50%回流境内，用于横琴口岸及综合交通枢纽等横琴新区市政基础设施建设。

设立“三位一体”管理模式

在全国率先构建了由发展决策委员会、管理委员会、发展咨询委员会组成的“三位一体”管理模式，“三会”分别负责决策、执行和监督职能。横琴新区发展咨询委员会成立一年，近20位委员先后参访调研横琴，提出了近70条建议和意见，成为推进横琴开发改革创新的“参谋部”和“智囊团”。

突破跨境保险

车主在澳门或横琴两地都可以购买到两地的车险产品，为澳门单牌车进入横琴提供保障。

Hot 热点

横琴自贸利好扫描

文 吴哲

■ “包括横琴在内的中国（广东）自由贸易试验区获批，对推动珠江口西岸发展、促进澳门经济多元化是重大利好。”横琴新区管委会有关负责人认为，广东自贸试验区和横琴总体规划的框架政策叠加，将创造更宽松更开放的营商环境，有利于推动珠江口西岸发展，引领珠三角地区加工贸易转型升级。有利于支持港澳产业延伸发展，推动港澳与泛珠三角地区开展广泛的经贸合作，统筹开展国际国内贸易。将境外产业投资与港澳资本市场相结合，完善服务和保障体系，支持国内企业参与海上丝绸之路建设。

1/ 营商环境将更宽松更开放

横琴的产业规划与广东自贸试验区的总体定位十分吻合，都是着眼区域紧密合作，服务澳门经济多元发展，支持澳门打造世界旅游休闲中心和中国与葡语系国家经贸合作平台。加入广东自贸试验区对横琴发展将会有两方面的促进作用：

● 形成政策的叠加效应

2009年国务院批复的《横琴发展总体规划》将横琴规划为“粤港澳合作示范区”“改革开放和科技创新先行区”“珠江口西岸产业升级的新平台”，可以说横琴在建设之初就按照“类自贸试验区”的发展方式，设计分线管理模式，在CEPA框架下不断探索服务业的扩大开放。自贸试验区获批之后，横琴将同时拥有自贸试验区的开放创新政策，以及横琴总体规划的独特改革政策，将创造更宽松更开放的营商环境。

● 有利于更好地对接、拓展港澳

加入广东自贸试验区，有促于横琴进一步扩大开放、创新合作机制与管理模式，可以更好地对接港澳作为自由贸易港的体制优势，支持实现国家关于优化澳门经济结构、推动澳门经济适度多元发展的要求；有助于港澳发挥现代服务业和技术、人才、信息等要素聚集的优势，借助横琴辐射带动珠江口西岸乃至大西南地域全面开放和转型发展，为港澳、特别是澳门经济社会繁荣发展提供新的空间和动力。

2 / 金融、旅游、商务服务成亮点

横琴新区从成立之初，就被赋予了“比经济特区更特”的政策。目前，横琴新区已引进和在谈世界 500 强企业 52 家，国内 500 强投资项目 76 家，港股 100 强企业 25 家，引进总部企业 785 家。金融业、旅游业和商务服务已经成为横琴高端服务业的“三大亮点”。



金融业方面，围绕横琴发展港澳金融次中心的金融产业定位，横琴新区以横琴金融服务基地为载体，组建金融服务中心，成立了注册资本金达 40 亿元的横琴金融投资有限公司。目前，共引进各类金融类企业 610 家，注册资本 1181 亿元，管理资产超过 7000 亿元，“财富岛”已具雏形。出台鼓励股权投资基金企业、融资租赁、保理业等金融创新业态的发展办法。在国内率先开展跨境金融业务，首发银联多币种 IC 卡。



旅游业方面，横琴新区以现代服务业为导向，重点引进带动性强、影响力大、发展前景和综合效益好的大型旅游项目，培育现代产业体系。长隆被誉为“世界瞩目的海洋城堡”，海洋王国连续创造五项吉尼斯世界纪录。目前二期工程正抓紧推进，企鹅酒店、海豚酒店建设进展顺利，旅游产业加速发展。嘉华体育休闲度假项目已正式签订合作协议，澳门银河娱乐计划投资百亿元，成为继长隆后又一龙头旅游项目。



商务服务业方面，企业高度聚集，国家工商总局已将横琴国际广告创意产业基地列为国家广告产业试点园区；电子商务服务有威丝曼之家等；十字门商务区会展组团即将竣工，11 家会展企业已在横琴提前布局。香港瑞银企业管理、澳门优越企业管理等港澳商务服务类企业陆续进驻。国家食品安全（横琴）创新工程和“星光中国芯物联网工程”两大国家级战略工程相继落户横琴。

本文转载自《南方日报》



自贸区和老百姓有啥关系

- 在关境以外划出的，对进出口商品大部分免征关税。
- 商品销售成本和售价都会下降，物美价廉。
- 引入更多进口商品，可选择余地多。
- 未来有直接“海淘”的可能性，商品可直接送到消费者手里。
- 允许设立外商独资演出经纪机构，娱乐场所或更多。
- 有利于区域产业经济发展、人口导入，必然刺激楼市需求。
- 自贸区对周边区域的楼市也会产生积极影响。
- 提供更多就业机会。新的企业落户自贸区，需要招聘员工。
- 更加多元化的理财和海外投资。

横琴口岸

珠澳首个无缝对接的“不夜口岸”

文 李雯珊 孟鑫

■ 2014年12月18日零时，横琴口岸正式开始实施24小时通关制度，开启了不间断通关服务的大门，这扇大门将改变很多澳门市民工作与生活的轨迹。横琴口岸，这个珠澳间首个无缝对接的“不夜口岸”，将澳门与广袤的祖国内地更紧密地连在了一起。

民生无小事。横琴作为广东珠海与澳门连接的重要桥梁，每天都有两地间的双城故事在上演。经常来往横琴与澳门的两地老百姓，即使是一个小小的故事，都有个中的主角。

横琴澳门24小时通关 全天候方便两地居民

经国务院批准，自2014年12月18日零时起，广东省珠海市与澳门特别行政区之间的横琴口岸实施24小时通关，适用对象为旅客及客车，暂不包括货车。

不少两地居民对于横琴24小时通关都表示，“这是区域融合大势所趋，望穿秋水的便利通关措施终于出台，24小时通关终成事实。”

24小时通关背后是两地民众对通关便利化和效率提升的共同期盼。自回归祖国以来，澳门与内地的交流日益密切，口岸通关人数不断增加。目前，珠海与澳门之间的4个一类口岸中，拱北口岸日均通关人数在28万左右，跃升全国第一大陆路口岸，内地和澳门民众往来的热络程度可见一斑。横琴口岸实施24小时通关，这个有利举措将极大便捷两地人员往来，加速推动两地经济社会交往，促使两地融合更加紧密。

“社会相信，新通关安排可纾缓现时关闸的逼爆情况，起分流效果；亦有利居民、外雇及旅客等，往返澳门与内地住宿、工作、读书及旅游，进而为澳门城市承载力减

压。”澳门相关政府部门认为。

横琴新区管委会主任牛敬表示，“横琴口岸24小时通关，彻底打通了长期制约横琴与澳门合作的通道，横琴将成为一个资金、人才、货物、信息技术等要素高效流动的‘特区中的特区’。”

横琴保险机构率先提供 跨境机动车保险服务

除了便于粤澳人员的政策不断完善之外，澳门单牌车可进入横琴及粤澳两地车的保险问题一直是相关人士所关注的热点。近期，广东保险行业协会、澳门保险公会分别代表广东、澳门保险业在横琴新区签署《关于粤澳保险机构相互提供跨境机动车保险服务的合作协



实施 24 小时通关，横琴将成为一个资金、人才、货物、信息技术等要素高效流动的“特区中的特区”。

议》。协议的签署，标志着粤澳保险合作迈出了坚实一步，对整个粤港、粤澳保险业的全面合作起到了积极的示范和带头作用。

提出粤澳保险机构相互提供跨境车险服务的工作思路始于 2013 年。当时，珠海横琴新区正在为实施电子围网管理开展各项准备工作。一旦横琴新区实施封闭管理，依据《中华人民共和国海关对横琴新区监管办法（试行）》，澳门单牌机动车将允许

从澳门进入横琴新区，并在新区内行驶。依据现行法规，跨境机动车必须分别在澳门和内地购买当地的机动车辆保险，等待时间较长，带来了诸多不便。

为解决上述问题，推动横琴新区跨境保险服务创新，粤澳两地保险业签署了相互提供跨境机动车保险服务合作协议。该协议规定，先行试点的保险主体是在珠海横琴新区设有营业网点的广东保险机构，试点区域划定在横琴新区境内，

同时，协议对跨境机动车车主在横琴新区境内投保澳门机动车保险的流程，以及在澳门投保内地机动车保险的流程做出了指引。

这一政策的出台，使粤澳跨境机动车车主只需在澳门或珠海横琴任意一地，就可以购买到两地的车险产品，在有效便利了跨境车主的同时，必将进一步推动粤澳两地保险合作向纵深发展，促进两地保险机构间的交流互动不断加强。●



新口岸功能大提升

规模更大

用地面积增加了 26.3%；房屋建筑面积增加了 127.5%。其中，旅检大厅建筑面积增加了 90.9%；出入境卡口及查验平台增加了 131.6%。

功能更完善

新口岸设计通关能力为 1200 万人 / 年，为旧口岸设计通关能力的 3 倍。新口岸设计客车通关能力为 5700 车次 / 天，大大高于旧口岸目前 700 车次 / 天的通关现状。

技术更先进

新口岸配备了升级版的“一站式”查验系统、新一代智能验证台系统、新增了 H986 并实现了与二线通道的有效联动，极大地提高了通关查验效率。

通关更便利

外围停车位将从原来的 500 余个增加至 1200 个，外围交通将实现循环运行、多通道衔接，旅客排队空间增加了 1 倍，并增加了银行、餐厅、购票、租车等配套服务。

新口岸技术更先进

与国内最先进的口岸相比，横琴新口岸在如下方面占据了显著的领先优势：

“一站式”查验系统

“一站式”查验系统自 2005 年起在珠海率先使用，开创了我国车辆查验的先河。此次建设的“一站式”查验系统，在原有先进的集中控制、生物识别、远程读卡等子系统基础上，新增了混合控制系统、“线阵”式反偷渡系统、一键快捷自动验放、全自动核查验放等更为先进的功能。

智能验证台系统

新一代智能验证台系统专为珠澳两地口岸研发，既适合大量人群的常规验放，又具备个性化的识别功能，小小的智能验证台，嵌入了指纹面相采集比对、语音满意度评价、盲区监视、防冲关联动控制等十几项功能，满足多种措施同步运行，提高了工作效率。

H986 查验设备

该系统可对集装箱货物进行扫描成像，是一种通过分析机检图像判断实货与申报是否相符的新型查验手段，该设备的使用，在一定程度上改变了海关人工掏箱查验费时、费力的局面，在提高通关效率，加强实际监管，有效打击走私犯罪行为等方面将发挥重要作用。

旅客自助查验系统

该系统支持电子证件的读取，新办理的电子港澳通行证，不需要去边检采集指纹就可以直接自助通关，方便快捷。

此外，横琴新口岸还为查验单位配备了反恐处突中心、独立的边检指挥中心、员工自动查验通道、海关 X 光检查系统、红外体温探测系统等。

24 小时通关的蝴蝶效应



横琴楼市乘势而上

24 小时通关以后，最大的受益者，无疑是在横琴有项目的开发商。自从横琴新区升级为国家战略之后，横琴在土地开发上进入了“大提速”的时代。在受到全国关注的同时，一江之隔的澳门，也把目光投向了这里。澳门业内人士坦言，横琴的楼盘预售时几乎都是一推出就被一抢而空，澳门人横琴置业的热情从未消减。据有关媒体报道，上月横琴有两个住宅项目和一个写字楼项目推出预售登记，吸纳澳门市场资金超过 80 亿澳门元。



横琴配套设施不断完善

继 24 小时通关新政后，澳门单牌车也有望在 2015 年进入横琴。此外，澳门轻轨延伸横琴线将在横琴口岸与澳门轻轨无缝对接，未来从横琴过关后就可搭乘澳门轻轨。2016 年港珠澳大桥建成通车后，从横琴仅需 30 分钟就能抵达香港。在生活配套方面，体育中心、娱乐中心、演艺中心、游艇码头、客运码头等都被列入横琴的规划和建设当中。教育上，澳门大学横琴新校区，还有按国际标准设计的横琴小学及横琴幼儿园。除此之外，美国优秀医院麻省总医院将和广东省中医院在珠海横琴设立中国医院。



带动旅游业的发展

24 小时通关以后，两地过关将不会有时间限制，将会带动旅游相关产业的大发展，比如酒店、餐饮、汽车租赁等。澳门交通事务局近日发出公告，横琴口岸到莲花口岸之间的穿梭巴士将改为 24 小时运行，方便步行的旅客过关。澳门市区到关闸、跨工区、莲花口岸的诸多巴士路线服务时间及班次频率将进行调整。而在珠海，对于 24 小时通关的消息，不少商家在确认后第一时间打出了广告宣传。而口岸附近的一些大巴司机也表示，之前已经听公司提过，将会根据新的时间表加密车次。



珠海经济跃上新台阶

珠澳之间的 24 小时通关的落地，也意味着珠海与澳门之间只存在行政区域的划分，在空间和时间上已不存在太大距离，有望实现珠海居住、澳门工作的双城生活模式。曾有政协委员提出，珠海的经济发展要跃上一个新台阶，珠澳 24 小时通关是最为直接有效的。24 小时通关可以加快货物和人员的流通。此外，可以吸引更多的澳门人来珠海置业、购物、消费，从而直接而有力地促进珠海与澳门的房地产业、餐饮业、旅游业等行业的发展，并带动珠海相关产业的发展。



横琴口岸及综合交通枢纽项目 珠澳联璧 横琴领奏

文 杨静

横琴口岸及综合交通枢纽是“一国两制”下探索珠澳合作新模式的示范项目，是落实横琴总体规划，推进横琴一线口岸建设，提升横琴综合交通服务能力的重要基础设施项目，也是促进珠海以及珠江口西岸地区发展、促进粤港澳合作的新平台。

内地与澳门之间核心口岸

充分利用创新口岸通关制度优势，结合港澳的“自由港”优势，建立资金、人才、信息等高效流动区域，横琴口岸将发展成为亚太地区具有重要影响力的现代服务型口岸。依据《横琴总体规划》，横琴口岸作为“一线放宽”、“二线管住”、“人货分离”、政策落实的重要基础设施载体，分类管理将逐步推行“24小时无间断通关服务”、“合作查验，

一次放行”等创新通关制度。

珠澳跨界综合交通枢纽

横琴口岸综合交通枢纽涵盖澳门轻轨跨界延伸横琴线、广珠城际延伸线横琴站、长途客运站、城市公交枢纽站、岛内轻轨站、出租车服务设施、社会车辆停车场（含私家车、旅游巴士等）、地块市政道路及站前广场等各类交通基础设施。

综合交通枢纽运用模块化与一体化设计理念，通过功能的优化组合，合理组织平面与竖向交通流线，实现人车分离。未来，广珠城际与澳门轻轨在横琴口岸西站将实现无缝换乘，大大提升交通换乘便利性。

城市综合服务设施

依托口岸和综合交通枢纽功

能，发展综合配套服务产业。综合配套服务分为服务配套核心区、商业服务拓展区两大部分。服务配套核心区包括提供口岸通关服务的出入境报关报检厅、出入境管理服务中心等，并结合流程和空间设计提升口岸及交通枢纽的服务品质和价值。商业拓展区主要以国际品牌店、商务酒店、办公及高端居住为主要业态。商业拓展区秉持多元化、差异化策略，以点带面，辐射周边，形成横琴新区现代服务业聚集点。

2011年3月，横琴新区成立珠海大横琴口岸建设开发有限公司，隶属于珠海大横琴投资有限公司，项目公司承担融资、建设、营运及综合服务职责与任务，肩负起打造粤港澳三地最具人性化的服务型、枢纽型、功能型现代化横琴口岸的历史使命。●

横琴 金融创新的先行者



根据《国务院关于横琴开发有关政策的批复》，金融业是横琴七大产业之一。横琴发展金融服务业一是为横琴开发提供融资保障；二是为我们国家金融改革开放探索经验，落实《广东省建设珠三角金融改革创新综合实验区总体方案》关于在横琴新区探索开展资本项目可兑换先行试验的战略部署；三是在横琴新区推动粤港澳服务贸易自由化，深化粤港澳金融合作，促进粤港澳更紧密合作。

横琴新区将充分利用区位、政策、成本、通关等各方面优势，努力打造连通港澳、一岛两制的粤港澳金融合作“新平台”；金融政策先行先试的金融改革开放“试验田”；集聚各类金融机构的中国南方“财富岛”。

金融创新五大亮点

● 港澳金融合作迈上新台阶

《粤澳合作框架协议》明确支持横琴推进金融创新；珠海及横琴金融工作部门与澳门金管局建立定期联络和协商机制；落实 CEPA 补充协议，首家澳门银行——澳门国际银行 2014 年 1 月 24 日落户横琴。

● 跨境金融业务崭露头角

国内首张包括港元、澳门元在内的银联多币卡 2013 年 9 月 25 日在横琴成功发行；横琴新区本外币兑换特许机构首获银联卡刷卡兑换业务许可，个人本外币兑换特许机构刷卡兑换业务在全国率先启动；区内机构跨境贷款、境外发债、赴港上市工作进展顺利。

● 财富岛初见雏形

各类财富管理机构管理资产规模超 8400 亿元，各类金融企业达 672 家，占全市创新类金融类机构的 80%。

● 新型金融业态蓬勃发展

制定出台《横琴新区促进融资租赁业发展试行办法》，目前已有国际融资租赁公司 16 家；制定出台《横琴新区促进商业保理业发展的试行办法》，目前已有商业保理公司 17 家。

● 各类要素交易平台建设取得重大进展

广东首家金融资产交易中心——广东金融资产交易中心有限公司于 2013 年 12 月 20 日正式挂牌运营；珠海首家产权交易中心——珠海产权交易中心有限责任公司于 2013 年 8 月 27 日正式注册设立，并挂牌运营。

探索融资新渠道 大横琴在香港发行人民币“点心债”

文 祝杰 黎焕然

2014年12月4日，珠海大横琴投资有限公司在香港成功发行15亿元人民币债券，所募集资金50%回流境内，主要用于横琴口岸及综合交通枢纽等横琴新区市政基础设施建设。此次发债创下了“两个国内第一，一个省内第一”：是国内首个获批在香港发行的地方城投类企业债，是国内首个获准赴香港发债并可以回流境内使用的债券，是广东省首个获准赴港发行债券的地方企业。此项工作是大横琴公司向海外融资迈出的第一步，为其国际化融资策略开辟了崭新的道路和广阔的空间，具有里程碑式的意义。

金融创新 横琴先行先试

根据《国务院关于横琴开发有关政策的批复》，金融业是横琴七大产业之一。横琴新区利用区位、政策、成本、通关等各方面优势，现已引进金融类企业总数610家，包括股权投资基金类、

银行类、证券类、商业保理类、融资租赁、交易中心等多种投资主体，注册资本达1226亿元，资产管理规模超过8400亿元人民币。经过5年的发展，横琴正打造成为连通港澳、一岛两制的粤港澳金融合作“新平台”、金融政策先行先试的金融改革开放“试验田”、集聚各类金融机构的“财富岛”。

横琴新区支持企业赴香港发行人民币债券，是积极践行人民银行、国家发展改革委等八个部门联合发布的《广东省建设珠江三角洲金融改革综合实验区总体方案》的创新举措，也是进一步巩固香港国际金融中心地位、提升粤港澳区域金融合作水平、推动人民币国际化的具体实践。发债募集资金主要用于横琴口岸及综合交通枢纽等横琴新区市政基础设施建设，将为粤港澳紧密合作提供更加便利的通关设施和交通条件，对于推动澳门经济适度多元化发展，具有重要意义。

赴港发债 走向国际资本市场

早在2012年，大横琴公司就启动了赴港发行15亿元人民币债券的申报以及准备工作。此项工作得到了国家发展和改革委员会、中国人民银行以及广东省发展和改革委员会的大力帮助和支持。同时，也得到了珠海市委、市政府和横琴新区党委、管委会的高度重视和关心支持。大横琴公司作为债券发行主体，在工作中不遗余力，多次组织专题讨论调研，切实做好项目的可行性研究，对项目进行严格的论证，并积极开展申报工作。2014年1月7日，大横琴公司赴港发债申请正式获得批准。

在获得批准文件后，被命名为“天禧项目”的债券发行工作立即紧锣密鼓地展开。聘请发债中介机构，开展尽职调查、审计、准备募集说明书、债券条款、认购协议、路演材料等发行准备工作。积极向人民银行广州分行、



发债募集资金，将为粤港澳紧密合作提供更加便利的通关设施和交通条件，对于推动澳门经济适度多元化发展，具有重要意义。

省外经贸厅等上级单位报送发债相关申请资料。前往深圳中广核集团调研，学习其香港发债的经验。与税务部门沟通，探讨税务问题。密切关注和搜集、整理点心债市场信息，研究债券市场走势，对发债项目成本进行科学、周密的测算。

超额认购

“横琴”概念受热捧

12月2至4日，大横琴公司在香港和新加坡进行发债路演。与此同时，恰逢中国工商银行也正在境外发行345.5亿元的三币种优先股，其中，人民币优先股120亿元，首个计息周期的票面股息率为6%。面对严峻的市场环境，大横琴公司董事长胡嘉带领团队为发债而奔波，24小时内从香港往返新加坡，并在新加坡开了5场投资者见面会，与12家机构投资者进行“一对一”、“一对多”面谈；48小时内，在新加坡和香

港一共召开了12场投资者见面会，与23家机构投资者进行“一对一”、“一对多”面谈；向投资人详细介绍横琴新区的战略定位、区位优势、政策优势；介绍公司债券情况、公司简介、信用亮点、财务状况等等。就投资人关心的信用担保结构、资金用途以及大横琴公司的财务指标作了解释说明。

不少投资者表示，横琴的发展前景和大横琴公司未来良好的市场预期以及增信措施，增强了他们对该项目的兴趣。该项目最终吸引了30多亿人民币的订单，认购规模是预期发行规模的2倍。12月4日晚，15亿人民币债券圆满发行完毕。“横琴”概念的人民币债券，受到了国际投资者的高度关注和积极认购，表明了国际投资者对横琴新区的未来发展前景充满信心，也反映了国际资本市场对大横琴公司的公司治理、财务状况、信用情况等综合实力的信任。

作为此次“天禧项目”的联席全球协调人，建银国际（控股）有限公司、汇丰银行的相关负责人分别表示，大横琴公司此次发行人民币债券，时间紧、任务重，但策略好、决策准，无论是最终定价、发行期限还是发行规模都取得了极佳的市场反响；作为此次“天禧项目”的联席主承销商、联席账簿管理人上海浦东发展银行香港分行的负责人认为，大横琴公司首次赴境外发行人民币债券，发债团队在关键时刻从容应对、科学研判、理性决策，合作各方之间沟通畅顺、配合默契，彰显了中国企业在面对国际金融市场复杂多变形势下的卓越应对能力。

大横琴公司董事长胡嘉表示，将以此为契机，继续推进国际化发展战略、创新融资手段，拓宽融资渠道，积极探索更多资本市场融资方式。●

商业地产 借势而起还是沦为配角

文 小葵

近日，2014 观点商业年会在广州开幕，又加上全球央行突然宣布降息，货币宽松以致手上有大把存款的人改变自己的理财思路。事实上，商业地产可谓遍地开花，“同质化”竞争也在日益白热化。而关乎人们衣食住行、便利生活的商业地产，又会有怎样的走势？是会由降息借势而起，还是在新潮商业模式的冲击下沦为配角？

什么是商业地产？

商业地产，顾名思义，是作为商业用途的地产。以区别于以居住功能为主的住宅房地产，以工业生产功能为主的工业地产等。商业地产广义上通常指用于各种零售、批发、餐饮、娱乐、健身、休闲等经营用途的房地产形式，从经营模式、功能和用途上区别于普通住宅、公寓、别墅等房地产形式。

商业地产的形式：购物中心、百货、超市、商业街、主题商场、专业市场、写字楼、酒店等。

商业地产运营三种模式：全部出售、租多售少、只租不售。

2014 年上半年：全国商业地产投资额 5010 亿元，同比增长 26%，高过住宅 6 个百分点。

2014 年下半年：150 个购物中心，商业地产施工面积 65344 万平方米，增长 22%，高过住宅 9 个百分点；商业用房面积 11778 万平方米，高过住宅 0.7 个百分点。

商业地产规模也有大有小。规模大的商业房地产可以达到几十万、上百万平方米，规模小的商业房地产项目仅几百平方米。商业地产项目，可以打包上市，形成商业房地产金融。实际上大家看到很多地产形式，是融合了住宅地产、商业地产、工业地产、旅游地产等的复合地产。

商业地产是房地产类别中按照用途划分用于商业用途的房地产产品，也就是说这类房地产产品的开发目的不是用于居住或其他，而是供商业活动使用。商业地产之所以成为投资热点，除了楼市新政影响以及商业地产本身的升值潜力之外，更在于容易聚集人气的商圈形成的带动效应。

商业地产面临过剩隐忧

商业地产目前在中国还处于初级阶段，尚没有成熟的模式可以借鉴，唯一能借鉴的也许只是建筑本身。从长远看，商业地产

在降息的大背景下，对于不限购不限贷的商业地产将是巨大利好。但是据 2014 年公开数据显示：



全国商业总面积
超过 **18 亿** 平方米



人均拥商业地产面积
2~3 平方米

中国房地产业协会商业地产专业委员会秘书长蔡云表示：“整体市场面临过剩隐忧，其中二线城市的体量比一线城市的体量高出了 18%，带来明显的招商难、空置率高问题。以往传统的百货、主力店、超市为购物中心主要招商对象，但现在不论开发企业也好，零售企业也好，仅仅靠传统的百货是推动不了购物中心发展。”

会成为下一个亮点，这是地产界的共识。商业地产往往是慢热型的，属于长线运作。对于没有进入商业地产的开发商来说，靠商业地产获取高额利润是有风险的。投入资金多、周期长也是商业地产面临的风险之一。

商业地产“生小孩” 比“养小孩”的多

虽然商业潮流不断创新，这既是机遇，也是商业地产大寒冷的时代。中购联的统计到2013年年底是3450家购物中心开业，在2014年预计也会有390家购物中心又进入到这个市场当中，这一切都说明，中国的商业房地产供应量非常大。

在2014观点商业年会上，五洲国际控股有限公司董事局主席舒策城表示：“在商业地产这一块很多是重开发、轻培育的，这一块应该要调整，在这个时代，在商业地产方面，应该不是生小孩的时代，而是养小孩的时代。商业地产应该是招商、运营更重要，满足商家的需求，才有开发的需求。”

中购联购物中心发展委员会主任郭增利在2014观点商业年会上表示，在互联网时代下，商业地产要学会借鉴互联网的核心优势，学习互联网思维。目前各大零售商、商业房地产对电商恐惧

颇大，这是不必要的。互联网时代，商业地产自有其优势，借鉴、转型、学习是关键。

“电商不等同于互联网，不应该把电商对实体商业的冲击放大到极限。”互联网本身所具有的传播功能、互动功能、分享功能，这三大优势是商业地产、零售业需要深入思考的。对于电商和商业地产的未来关系，郭增利表示，双方应齐力发展，共同为用户创造更多的价值，给消费者带来更好的生活服务替代。

央行再降息 却受电商冲击

从现状来看，商业地产饱和和被常常挂在嘴边，加上被个性化的电商对购物中心的冲击，似乎电商的出现成了噬人的“恐龙”，空城、鬼城让商业地产人心惶惶。

近几年来，电子商务快速崛起，网上购物在一定程度上取代了出门逛商场的购物形式。人们的消费模式正在从线下向线上转变，这让传统零售商业的生存状况面临挑战。郭增利透露，近两年中国的商业得了“电商恐惧症”。

目前，国内多家大型房企加重商业地产的扩展，万科、绿地、华润旗下都有各自的商业地产品牌。尤其值得关注的是，一向开发住宅产品为主的万科也大举进军商业地产市场，此前开业的北京金隅万科广场便引发广泛关注。

在经济下行压力加大及网购增速势头不减的双重影响下，国内外零售商对自身品牌扩张策略继续持谨慎的态度。

——高纬环球研究部大中华区执行董事林荣杰

传统商业行业其实有点焦虑，或者是集体焦虑，但是思路、逻辑都停留在过去的时代。互联网已经在很快地融入我们的世界，打入我们的城墙了，我们还在讨论融合。让吃喝玩乐更爽，这就是商业地产的未来。

——华创证券新产业趋势部总经理杨现领

如果把体验型消费作为商业地产的救命稻草，同一条街区全都是儿童体验消费，全都是海洋馆，势必就会出现同质化竞争，差异化经营才是商业地产的方向。

——中国房地产业协会商业地产专业委员会秘书长蔡云

体验式业态如果利用好电商，电商将会变成你的一个平台。当线下体验做到极致的时候，其他东西都变成了你的工具。

——万达电影院线股份有限公司总经理曾茂军

深化改革与转型发展

中国改革（横琴）论坛在横琴成功举办

2014年12月5日，中国改革（横琴）论坛在横琴新区成功举办。国内外专家学者汇聚横琴，以“深化改革与转型发展”为主题，为中央及地方改革发展献策献力，为横琴开发把脉支招、建言献策。



国务院发展研究中心
资深研究员
吴敬琏

中国改革的关键是体制机制

从设立经济特区，到加入世界贸易组织，再到自贸区的建立，开放已成为中国改革的主要动力之源，极大地推动了中国经济市场化、法治化进程。经济发展转型，效率能不能提高，结构能不能优化，关键的问题是体制、机制。主要是扫除改革过程的障碍，经济体制和其他范围的体制变得更好，更有利于发展，更有利于创新，更有利于创业。



瑞典斯德哥尔摩大学
经济学教授
哈斯勒

诺贝尔经济学奖或出自中国

中国经济要持续增长，从而推动世界经济的增长。因此我们要确保中国不会再次陷入中等收入陷阱。在短期内，必须寻求更均衡、更丰富的发展，中国仍有非常强大的人力资本，说不定下一个诺贝尔经济学奖得主就会诞生在中国。因此我们应该对人才给予更多的鼓励，从制度上和政策上消除更多影响社会流动的障碍。



财政部财政科学研究所所长
贾康

财税改革将打头阵

中央新一轮改革要求在2020年取得决定性成果，中央高层将财税配套改革摆在打头阵位置。本轮财税配套改革共包括三大改革任务：预算管理改革、税制改革、优化调整中央地方体制。在优化调整中央地方体制方面，出路在于逐步推进“乡财县管”和“省直管县”两个层次的“扁平化”改革，把财政的实体层次从五级减少到三级。



国家能源委员会专家
咨询委员会主任
张国宝

新常态下向改革创新要红利

改革开放三十多年来，中国取得 9% 的增长速度骄人成绩，经济持续稳定，快速发展，但是另一方面，中国经济发展确实在减速，今年的经济增速很可能在 7.3%-7.4%。在新常态下，所有过去的劳动力红利和土地红利都在逐渐消失。今后经济持续增长要靠改革的红利，要靠创新的红利。



财新传媒总编辑
胡舒立

有必要反思 GDP 的作用

中国经济发展改革到当前阶段，有必要也有条件对 GDP 等经济指标的作用加以反思。这不是个纯技术性问题，而关乎转变发展方式和完善国家治理。中国现在已经是全球第二大经济体，降低对 GDP 的过度关注，将政策着力点转向促进包容性增长、实现社会公平正义的多元化目标，对“全面建设小康社会”当更有裨益。



CVC 大中华区主席
梁伯韬

互联网金融将迎来大洗牌

中国资本市场效率比较低，投资者缺乏投资工具，所以互联网金融在中国前景广阔。目前看来，互联网金融已经成为解决金融企业融资难、融资贵问题的重要工具。而通过互联网领域的轻资产创业，将成为未来中国经济创新的重要动力。在过去不到两年的时间里，互联网金融为中小微企业和个人提供了数千亿元的融资金额，变相推动中国利率市场化进程，互联网金融将成为新经济模式的“新鲜血液”。



中国华融资产管理股份有限
公司党委书记、董事长
赖小民

债市改革为经济新常态添活力

在新常态下，要加强金融监管体系，协调监管共识；要构建全方位、多层次、多元化的金融市场体系；还要加强金融改革与金融创新。对有资质有能力的企业，要赋予更多的发行债券的空间；投资改革一定要在债券市场、尤其是准入审批方面的改革再发力，多给企业提供有效力的市场。

此次论坛专设横琴专场,名家大腕就横琴如何创造一个国际化、法制化、市场化的公平、统一、高效的营商环境,建立一套与国际接轨的制度体系和管理模式;如何利用地缘优势,起到促进澳门产业多元化发展的作用;如何与澳门共同建设世界旅游休闲中心,建设中国葡语系国家的商贸服务平台等问题,为横琴开发建设建言支招。



经纶国际经济研究院
中国研究副总裁
肖耿

制度创新很重要

区域之间的相互竞争,不光是人才、物、钱和业绩,制度创新、竞争都是非常重要的。横琴应该再开放一些,尽可能参照香港、澳门的东西,建立一个和港澳通融的制度环境。



摩根大通中国首席经济学家
朱海斌

要关注金融,但要跳出金融

横琴要关注金融,但是要跳出金融。利用自贸区一些特定的优势,可能空间优势反而会更大。横琴有很多产业可以借助大学和教育进行发展。比如文化、旅游、医药等产业,既符合横琴的发展定位,又是澳门经济适度多元发展的几个重要方向。若能充分发挥澳门大学的教育优势和人才优势,在这些产业上取得突破,对两地而言都是好事。



国务院发展研究中心研究员
张文魁

可以建设一个大学聚集区

如果这 106 平方公里的土地上,能够成为一个大学聚集区,那是非常好的。大学的教育比产业更容易集聚起来。现在澳门大学已经在这里落户了,应该说有一个好的开端,如何增加澳门大学、横琴校区一体化的程度是比较重要的。然后吸引两三个好的大学到这里来,例如,美国哈佛和 MAD 广场,有很多生物技术的公司,还有 IT 公司,这一块有高科技的研发和孵化,所以这一块如果有几个好的大学,可以把相应的研发和高科技的孵化带起来。



汇丰银行大中华区
首席经济学家
屈宏斌

要有更高大的志向

横琴的面积是澳门的三倍，不能单纯地依托澳门这个只有 29 平方公里的经济体。支持澳门产业多元，与澳门联动发展对横琴来说应该是个很好的契机，要有自己的发展，横琴要提高自己的台阶，应该有更大的目标，更多自己独立的东西，志向就应该更高大一些。



高盛私人财富管理
中国区副主席
哈继铭

要创造本质的优势

光要政策还是不够的，还是要看本质上的优势。横琴毗邻澳门，应该以体验式的消费、文化、娱乐为主。是否能够实现两地在这种消费上的贯通？横琴马戏表演全世界做得最好，这个就是一个很好的特色，诸如此类体验式的消费，还可以进一步开展，让 80% 至 90% 去澳门旅游的人也可以到横琴体验独具特色的消费项目。



横琴稀贵商品交易中心总裁
黄仕坤

进一步拓宽跨界资金的融资渠道

互联网不仅改变了传统的消费、生活，也改变了未来的市场。跨境金融改革的定位应该更加准确一些。比如说是否可以进一步拓宽跨界资金的融资渠道，允许国内外的投资者来共同参与市场的交易，并且更加自由地实现信息的交换。



横琴金融投资有限公司
常务副总裁
赵国沛

探索金融业对外开放

横琴是一个先行先试的“特区中的特区”，金融改革涉及的课题非常多，对外开放是非常重要的，横琴区位优势独特，结合国际化的元素，可以利用这个平台对金融创新作一些探索。

Promotion 推广



珠海大横琴投资有限公司 五年铸辉煌 今日再启航

文 范志鹏

给我一个支点，我将撑起整个地球。——阿基米德

对于大横琴公司来说，横琴开发是机遇，横琴优势是支点。应运而生，顺势而为，五年来乘风破浪、勇立潮头，大横琴公司用汗水、智慧、担当和敢为人先的拼搏精神，勇挑横琴开发重任，带头掀起新区建设热潮，铸就了今日之辉煌。

大横琴，大担当

大横琴公司应横琴开发而生，因横琴开发而兴。作为横琴新区“两层机构”之一的开发运营公司，其招商引资、投资建设等具体职能被列入国务院批复的《横琴总体发展规划》。

从2009年4月成立之日起，就已注定大横琴公司所要承担的不仅仅是创业的艰辛，还要有为横琴新区开发建设“逢山开路、遇水搭桥”的担当。

开发初期，横琴岛蕉林丛生，鱼塘遍野，道路不畅。众多知名

企业进驻横琴的热情很高，但基于对横琴新区项目承载能力的怀疑，更多的是观望与等待。打通“路障”，提升投资硬环境，是横琴开发迈出第一步的“必修课”，也是冲破藩篱、突出重围的一次“大考”。

没有经验，缺乏资金，技术要求高……市政道路建设上的每一个“先天不足”，都被外界称之为“不可逾越的屏障”。但是，大横琴公司没有丝毫的畏惧，毅然立字当头、勇揽重担，将对横琴开发的坚毅信念转化为无比坚定的巨大力量，拉开了横琴市政基础设施“大会战”的序幕。

先借梯上阶。整个横琴新区未来的基础设施、生活配套等建设需要近千亿元，如果仅靠财政投入，几乎是不可能完成的。面对资金“捉襟见肘”、融资环境“四面楚歌”的困难与考验，大横琴公司主动出击、突出重围，通过BT（建设-移交）、银行授信、合作开发等多种融资形式，一举完成了总计约246亿元的横琴建

设融资额度，为横琴开发建设提供了可靠的资金保障。

后发力前行。横琴岛中滩涂、鱼塘等区域填土层下淤泥层平均厚度达25米，最深处超过40米，在这些区域修建市政道路，极易导致路基沉降和失稳，施工技术难度非常大。面对困境，大横琴人无畏艰难，与合作单位一起研究，积极探索创新，通过采用真空联合堆载预压法、CFG桩、PHC管桩等多种软基处理方式相结合的综合处理方法，破解了技术难题，确保了项目顺利推进。

风雨五载，今非昔比。如今，在大横琴公司投资建设以及管理主导下，“两纵一横一环”的环岛路已形成，驶往横琴开发“快车道”的咽喉要道被打通。

回首往事，大横琴公司董事长胡嘉感慨万分。他说：“当初对困难有过预测和考虑，但是还真没有料想到困难这么大！现在回过头来想一想，即使在最艰难的时候，我们都没有害怕和退

缩过！”

大横琴人的字典里没有“怕”字，也没有畏首畏尾、瞻前顾后，有的是责任与担当。凭着无私无畏、勇往直前的这股子劲头，大横琴在挑战中攻坚克难，在创新中书写历史。

赴香港发行人民币债券，又是大横琴公司创新发展史上浓墨重彩的“一笔”。2014年12月，大横琴公司在香港特别行政区成功发行15亿人民币债券，创下了“两个国内第一，一个省内第一”，即：是国内首个获批在香港发行的地方城投类企业债，国内首个地方企业获准赴香港发债并可以回流境内使用的；广东省首个获准赴港发行债券的地方企业。此次发债不仅为粤港澳紧密合作提供了更加便利的通关设施和交通条件，更重要的是走出了一条“人无我有”的融资新路子，为内地和港澳的金融合作提供了可以借鉴的新经验。

敢为人先，在无从下手处着手，在不可作为时有为。大横琴顶着压力干、迎着困难冲、向着一流追，短短五年时间，便已坐拥资产360亿元。

从无到有、从点到面，大横琴建设的步子越迈越大。

大横琴，大建设

截止2014年12月底，累计承建项目88个，总投资额900亿元，完成投资258.4亿元。这是来自大横琴公司的一组统计数据。

数字是耀眼的，背后的承载却是沉重的。在这88个建设项目中，既有每年被纳入广东省重点建设项目计划的“大块头”。用大横琴公司总经理吴普生的话说：“88个项目‘含金高量’、‘成色足’，随便拿出一个，都是‘了不起的’！”

就是伴随着这些“了不起的”，大横琴公司在艰苦的条件与环境下，运筹帷幄、大干快上，以“沙场秋点兵”的豪迈与“舍我其谁”的大气魄，掀起一轮又一轮的建设“冲击波”和热潮。

2010年，大横琴公司白手起家，携手央企中冶科工，发起了当时国内BT项目投资额度最大的横琴市政基础BT项目，进行基础设施建设“大会战”。同时，又与中交集团签署了《横琴新区综合开发项目投资建设合作框架协议》。

2011年，大横琴公司乘势而为，与香港集美、中国二十冶合资共建总投资68亿元、被列入“广东省500强项目”的横琴总部大厦项目破土动工，与澳方合作的横琴新区粤澳合作中医药科技产

业园正式启动，由此进入了与港澳企业携手“联姻”的新时代。

2012年，捷报频传，横琴岛上最长的大横琴山隧道举行贯通仪式，双向8车道的环岛东路全线通车，总投资高达380亿的横琴综合开发项目正式签约。

2013年，攻坚克难，完成马戏节保障工程等17项应急工程，横琴大桥二线通道、环岛监控电子围网等28个项目正式竣工，全年完成总投资额87.7亿元。这一年，是大横琴公司迄今建设任务最重、计划投资最大，建设内容最复杂的一年，又是最能体现大横琴公司战斗力、建设水平的一年。

2014年，大横琴公司再攀高峰，国内单体投资额最大的BT项目—横琴新区市政BT项目全面竣工，国内基础设施领域最大的项目之一、总投资380亿元的综合开发项目建设快马加鞭，确保横琴口岸实行24小时通关的过渡期通关设施项目如期收官。一年时间，完成投资达75.8亿元。

前行永无止境，步子总在路上。为巩固优势、提升竞争力，大横琴公司立足当前、谋划长远，实行重点项目建设的梯次推进、滚动发展，形成了“竣工一批、开工一批、储备一批”的良性循环体系。



88个项目，总投资额约900亿元，大横琴建设的步子正越迈越大。

对于大横琴公司的建设者们来说，这是责任，是希望，更是舞台。

大横琴，大舞台

“大横琴的大舞台，是用数百亿的投资堆积起来的，是想干事、干成事的最佳平台！”

聚合横琴新区的资源、产业、区位优势与粤港澳结合部的人才、资金、管理、技术优势，大横琴公司地位不可替代，优势不可复制。如果把大横琴公司比作一个舞台，那么，这个舞台够大、够亮堂。

实力便是这个大舞台的台柱。

资本雄厚。五年时间，大横琴公司总资产从创立之初的1000万元增加到360亿元，由创业之初的4人，发展到拥有11家全资子公司、2家控股和6家参股企业，300多名员工的集团化企业。

经验丰富。五年时间，大横琴公司集中精力，攻坚克难，高标准、高效率、高质量地完成了35个项目建设，攻克了数十道技术难题，积累了涉及道路、隧道、湿地、河流众多建设领域的宝贵经验，储存了实践经验“教课书”、“专业库”。

人才济济。五年时间，大横

琴引进了一大批博士、高工和海归人员，包括一批参与过国家、省、市等各级重点工程项目建设的高层次专业技术人员，并面向港澳地区引入国际化人才，目前，已有三名香港籍人士担任大横琴股份公司的首席运营官（COO）、首席财务官（CFO）、副总裁。

各界认可。五年时间，大横琴公司先后被授予“全国五一劳动奖状”、“广东省先进集体”、“广东省最佳雇主”、“珠海市先进集体”、“珠海横琴新区三年开发建设突出贡献单位”、“珠



前行永无止境，如今的横琴改革创新总在路上。

海市工人先锋号”、“横琴新区先进集体”等国家、省、市及区各级荣誉称号。

公司是这个大舞台理所当然的场务，员工永远是这个大舞台当之无愧的主角。

借助这个大舞台，有的员工步步为营，从“门外汉”逐渐成长业务骨干，实现了华丽转身；

有的员工破茧成蝶，逐渐将理论知识转化成为实践经验，实现了自我超越；还有的员工脱颖而出，快速从项目建设的配角变为主角，成为珠海市高层次人才，实现了梦想抱负。

付出就会有收获，理想终将成为现实。这就是大横琴公司的大舞台。

只有知道了通往今天的路，我们才能清楚而明智地规划未来。

——斯蒂文森

树立“归零”心态，以更高的标准和要求谋划新一轮的发展。大横琴公司站在新的历史起点上，审时度势，将目光瞄向远方，扬帆启航。

大横琴，大格局

“企业要谋势，只谋事者必不能走长远。企业的运营，在于企业的格局。”

格局决定命运。五年来，大横琴公司乘着横琴开发日渐强劲的东风，把握先机、谋篇布局，强基固本、内外兼修，打造了以城市开发、产业投资、公共资源、高端服务、房地产开发等五大板块的产业链条，形成了城市综合运营商的格局，为实现企业高速发展提供了战略支撑。

明确企业的发展方向，企业必定有广阔的前景。如今，凭借横琴开发建设中积累的丰富实践经验，大横琴公司又开始培育新的发展机会，主动开拓外部市场，为公司未来提供可持续的发展空间。一系列战略布局已经展开：

整合资源和业务，设立了大横琴股份有限公司，并面向港澳地

区广纳国际化人才，积极打造企业实现市场化的核心竞争力。

在香港设立大横琴（香港）投资有限公司，探索为区内企业提供海外招商引资、国际贸易、会议会展等服务，奏响走出横琴、走向世界，与国际接轨的前奏。

成立置业公司，并将以置业公司为龙头，打造地产板块上下游相关产业，向口岸地产、商业地产、地产顾问、高端物业管理等领域进军。

“思想有多远，我们就能走多远！”大横琴公司谋战略，定格局，正在向管理一流、实力雄厚、具有影响力的控股企业集团大步迈进。

梦想并不遥远。

大横琴，大梦想

“梦想的大小，决定了企业发展的步子和路子。”

从诞生的那一刻起，大横琴公司就开始在一个有梦想的地方追逐梦想成真。

从最初的项目融资，到之后的建设动工，再到现在的规模化发展，大横琴公司厚积薄发、稳健前行，绘制美好蓝图，梦想逐步成真。跨越发展的路上，大横琴人说，梦想一直照着他们去拼搏！

站在新起点，面对这片热土，大横琴公司牢牢抓住横琴开发“五年成规模”、中国（广东）自由贸易试验区获批等利好先机，全面深化改革，创新企业发展，吹响人才、融资、机制三大“创新战役”号角，加速实现梦想之步。

创新人才培育，实施“人才强企”战略；创新融资模式，继续推进国际化发展战略、创新融资手段，积极探索融资租赁、跨境贷款、跨境发债的创新模式；创新机制体制，以集团管控为抓手，推进顶层设计，构建与港澳相匹配的充满活力、富有效率、更加开放、科学发展的体制机制。

所有这一切，都是大横琴公司在为与港澳企业合作蕴育能量、积累资本。

只有这样，大横琴梦想才能成真，才能有一个大未来。

大横琴，大未来

“我们有开拓创新的信心、攻坚克难的决心和追求卓越的精神。未来，属于大横琴！”

识时务者为俊杰。大横琴公司成立之初，紧紧抓住时代赋予的机遇，依托横琴新区独特的优势，用实际行动诠释“横琴理想”、“横琴精神”和“横琴理念”，创造了令人瞩目的“横琴速度”、

“横琴效率”和“横琴形象”。

“横琴速度”！两年前，在水电不通的条件下，以45天的“横琴速度”，建起横琴新区海洋生态修复展示厅，为新区启动国家级海洋生态文明示范区建设启幕。

“横琴效率”！五年来，马不停蹄走现场忙踏勘，聚精会神审图纸强管理，攻坚克难选方案保质量……大横琴公司高效执行，与工程施工“无缝对接”，确保项目顺利推进。

“横琴形象”！时至今日，为招商引资、珠澳合作夯实开发基础，大横琴公司仍不遗余力地以勤力、务实、高效的“群像”，活跃在横琴重点项目建设开发的路上。

正是靠着这种速度、这种效率、这种形象，大横琴人才志存高远，希望满怀、信心百倍。

对于公司未来的发展走向，大横琴人崇尚务实，谋略已久。“以基建项目为基础，不断增加收益类项目，逐步形成城市综合资源开发、房地产开发及股权投资等核心业务板块，经营性业务将按照市场化的方式实现商业运作。”公司董事长胡嘉告诉笔者，“未来，大横琴公司大有可为！”●

横琴金融投资有限公司 打造金融龙头企业 服务横琴开发建设

文 邓松

横琴金融投资有限公司（简称“横琴金投”）于2014年1月28日注册成立，注册资本40亿元，是横琴新区管理委员会下属的大型国有独资企业。

经过一年的发展，目前横琴金投机构设置基本健全，首轮招聘的专业人才全部到位，管理制度逐步完善，下属资本管理子公司、融资租赁子公司、澳门子公司相继成立，各项业务正有条不紊推进。未来，横琴金投将立足横琴，以投融资方式，全力参与横琴产业培育、招商引资、粤港澳合作，力争在短期内打造成为横琴金融龙头企业，服务横琴开发建设。

高起点布局

横琴金投是在党的十八届三中全会刚刚召开、横琴开发建设进入关键阶段背景下成立的。横琴金投的成立是横琴新区管委会贯彻落实党的十八届三中全会精神，在横琴体制机制创新、基础设施建设、重大项目引进等各项工作取得重大突破的基础上，进一步优化投资发展软环境，进一步强化金融对横琴开发建设支撑作用的重要举措；是新区管委会以金融投资手段参与、推动区域

产业发展、探索国有资本运营新方式的先行试验；是横琴新区以市场化方式促进产业发展、建立金融服务保障平台的重要布局。

横琴金投自成立伊始，就被横琴新区赋予了建设金融龙头企业、服务横琴产业培育、为金融创新和国企改革试水探路的重任。在发展思路上，明确了横琴金投四项重点职责：一是运作政府引导基金，引导社会资本投资横琴重点产业；二是通过国有资本运营，投资区内具备成长性、战略性企业，以市场化手段推动产业发展战略实施；三是参股区内金融类机构，整合新区金融资源，促进金融改革创新；四是实现国有资本保值增值。

高标准建设

横琴金投着眼于打造国际国内一流金融投资企业的发展目标，借鉴淡马锡模式，高标准推进公司建设发展，力求在短期内发展成为大型国有资本投资营运公司，更好地服务横琴开发与建设。

一是搭建高标准的领导班子。横琴新区党委、管委会高度重视横琴金投领导班子建设。在公司初创期，指派一名区管委会领导

指导公司筹建和运营工作；公司经营班子或者是有着丰富金融管理和研究经验的专业人员，或者是有海外留学和工作经历的高端人才。

二是组建高标准的人才团队。按照德才兼备用人理念，面向海内外招才引智，引进一批高素质、成熟型专业人才。公司现有员工中，大部分毕业于北京大学、清华大学、中国人民大学、新加坡南洋理工大学、英国伦敦帝国理工大学等海内知名院校。公司员工100%拥有本科以上学历、学士学位，其中博士占5%，硕士研究生占44%，海外留学人员占30%，注册会计师占5%，美国注册金融风险管理师占11%。

三是建立高标准的经营管理机制。横琴金投建立完善的法人治理结构。公司设立董事会，负责重大事项决策。建立经营班子议事决策制度，负责公司日常经营重要工作决策。建立了监事会、党支部等机构，着力构建完善的决策、监督体制机制。在重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额度资金运作方面，坚持集体决策制度，防止个人专断，保障决策科学性。在投资决策方面，公司实行“业务部→法律风控部→评委会→董事会→金投公司领

导小组”五级风险管理组织体系，确保投资风险在可控范围内。

高目标迈进

横琴金投将在横琴新区党委和管委会的正确领导下，以服务横琴开发建设为主线，以资本保值增值为核心，以建立和完善现代企业经营管理制度的保障措施，以国内外一流的投资公司为学习对象，强化人才队伍建设，强化风险防控机制，强化粤港澳合作，力求在四项重点工作上有所作为，全力打造横琴金融龙头企业。

在服务横琴产业培育上有所作为。横琴金投将立足横琴，发挥资金密集、人才高端等优势，通过公司下属融资租赁、商业保理、私募基金等平台为横琴实体经济发展提供优质服务。一是为符合横琴产业发展规划的高新技术企业、现代服务业提供融资服务，支持实体经济发展壮大，完善横琴现代产业链条。二是开展业务的同时，担当起横琴招商引资工作“宣传员”和“招商专员”角色，积极向业务合作伙伴推介横琴优良投资发展环境，引导合作伙伴将企业总部、新投资项目转移到横琴来，拓展横琴招商资源。三是办好横琴金融沙龙，邀



请金融机构、新兴金融企业、有融资需求的企业参加沙龙，为投融资各方搭建便捷高效对接平台。

在推动横琴金融创新上有所作为。一方面，横琴金投将用好用活国家给予横琴金融创新的各项政策，大力发展融资租赁、商业保理、股权投资等新兴金融业态，加强与港澳金融机构合作，深入开展跨境金融业务，带动各类金融企业在横琴集聚发展。另一方面，横琴金投做为横琴金融创新的积极实践者、主要推动者，通过具体的业务实践，能够对横琴金融创新政策“查漏补缺”，从而在实践中发现解决问题、探索拓展新模式，提升横琴金融创新水平，推动金融创新迈上新台阶。

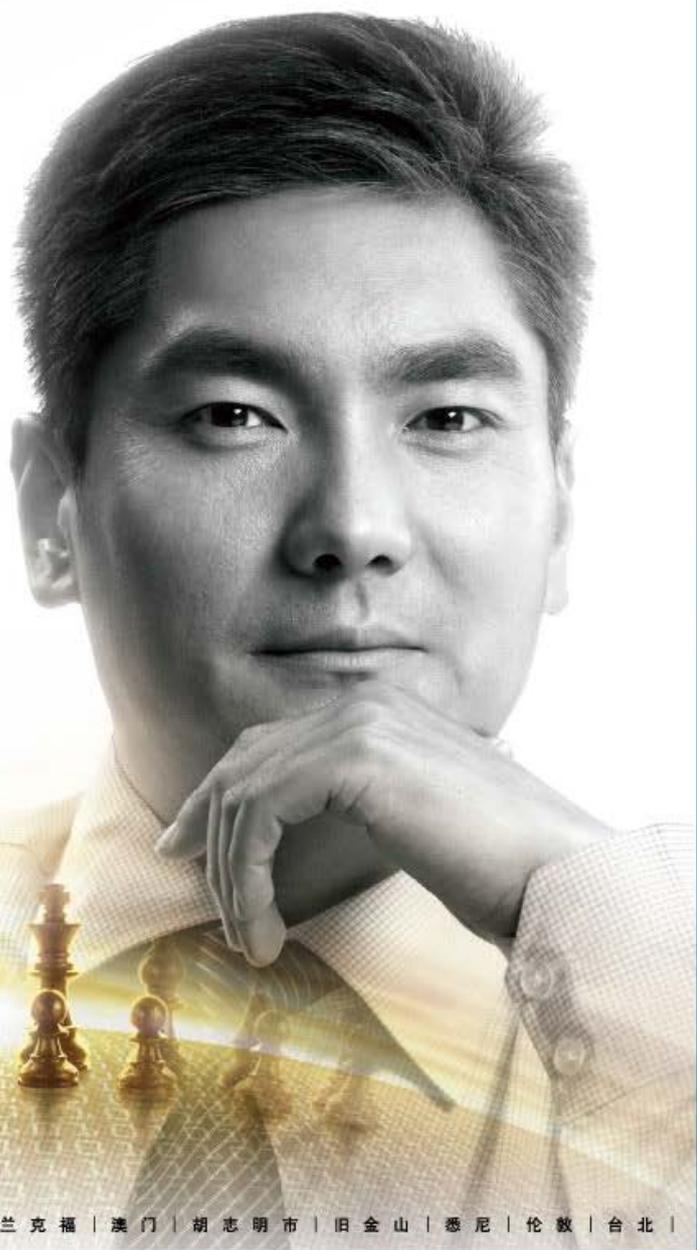
在推动粤港澳合作上有所作为。横琴金投将以金融为纽带，发挥自身“立足横琴、植根港澳”的优势，在横琴这个粤港澳紧密

合作大平台上，一方面充分挖掘利用港澳充裕的低成本资金，支持横琴基础设施建设和产业发展。另一方面，利用自身广泛的客户资源和资金优势，为在横琴投资兴业的港澳企业提供便捷的融资服务和丰富的客户渠道，帮助港澳企业在横琴快速健康发展。

在探索国企改革新模式上有所作为。党的十八届三中全会对国企改革作了总部署，横琴作为深化改革开放和科技创新的先行区，探索国企改革新模式，推动国企改革走在全国前列，是横琴深化体制机制创新的题中之义。横琴金投是一家新成立的国有独资企业，白纸一张更容易绘就美丽蓝图，在国企改革上具有无可比拟的先天优势。横琴金投将在区管委会的领导下，在区国资委的具体指导下，通过市场化的经营机制，探索国有资本运营新方式，积极为国企改革试水探路。●

企业优势决定胜败
金融智慧为企业
创造优势
预订胜局

与您分享 **蕴通财富**



| 香港 | 纽约 | 东京 | 新加坡 | 首尔 | 法兰克福 | 澳门 | 胡志明市 | 旧金山 | 悉尼 | 伦敦 | 台北 |

蕴通财富 交通银行企业财富管理

在通向成功的道路上，企业优势是贯穿全程的前进动力。无论您的企业拥有多少出众实力，「蕴通财富」都能为您增添一份致胜优势——金融智慧。

「蕴通财富」为您奉献丰沛财智与丰厚经验，与您共享全球网络专业服务，全面妥贴管理您的企业财富，为您的企业创造优势、预定胜局！

供应链金融	现金管理	投资银行	资产管理
跨境人民币	政府金融	离岸金融	汽车金融
航运金融	资产托管	企业年金	电子银行

| 银行 | 投行 | 基金 | 信托 | 租赁 | 保险 |

关注蕴通财富
 请扫描 QR 码



交通銀行
 BANK OF COMMUNICATIONS

您的财富管理银行

客服热线: 95559 www.bankcomm.com

交通银行珠海分行

在服务地方经济中积极行动 大有作为

文 冯洁

“办好交通银行，建设珠海经济特区！”交通银行珠海分行从成立之日起，就肩负着重大的历史使命。作为中国最古老的银行，交通银行自1993年走进珠海以来，充分利用自身资源优势，不断拓展业务，以实际行动支持了珠海的经济建设，为珠海经济社会发展提供了更加高效、优质的金融服务。

建立银企合作大平台

“以支持地方经济发展为己任，与珠海经济发展齐步并进，对交通银行珠海分行而言，是责任，是义务，也是契机。服从、服务于这个大局，我们义不容辞、责无旁贷。”这是交通银行珠海分行的承诺，也是行动。

大力支持珠海重大项目建设，是交通银行珠海分行责无旁贷的使命。该行在珠海大港口、大交通、城市基础设施、重点产业合作项目等领域，投入了大量金融资源。目前交通银行珠海分行承贷的政府重点支持项目有非经营性道路、机场高速、市政道路改造、公立大专院校、医疗、水务等项目，有力地保障了市重大项目的实施和企业的正常经营，保持了对珠

海市地方经济建设的支持力度。

企业是经济发展的重要组成部分，交通银行珠海分行在市直企业融资支持方面，积极践行与珠海市政府合作框架协议承诺，与珠海市各职能公司和市属主要大型国有企业、文教卫生系统建立了广泛深入的业务合作。同时，该行充分发挥金融服务职能服务珠海民生工程：积极参与珠海市政政务服务建设，开发交易中心投标保证金系统，为珠海市政招投标提供便利；大力推出交行特色产品“银卫安康”自助医院服务项目，研发集挂号、缴费、打印为一体的自助医院服务系统，方便市民看病就医。

全力支持横琴大建设

交通银行珠海分行对横琴新区这一热点经济区域给予充足的人力和资源倾斜，助力战略业务推进，推动横琴区域经济建设。

重点项目授信支持。2012年8月，交通银行广东省分行与横琴新区管委会政府签订300亿元全面战略合作框架协议，拉开交通银行全力推进横琴金融创新的序幕。在此基础上，2014年5月审批通过了横琴金融投资有限公

司100亿元的授信意向。在横琴核心工程、市政基础设施BT项目银团贷款中，交通银行珠海分行作为牵头银行之一，率先给予珠海横琴中冶BT项目授信支持；作为珠海当地唯一参贷银行，参与了珠海长隆国际海洋度假区三期横琴湾酒店项目的银团贷款签约；参与中电投横琴多联供热电、中交四公局横琴二桥等横琴经济建设项目建设；同时，积极加强与园区内市政建设企业的银企合作层次，创新融资渠道用以支持横琴新区十字门商务区的基础设施建设。

金融创新及产业扶持。交通银行在横琴金融投资有限公司成立之初，就主动发散思路，与国内专业直投公司广发信德一道为横琴量身定制首笔3亿元产业引导基金，并率先创立横琴金融投资有限公司、银行、券商直投三方协作共赢的产业基金战略合作模式，有力推动了横琴新区金融创新及产业布局及发展。

粤珠澳机构联合服务新区客户。依托广东省行的大力支持和香港分行、澳门分行的积极配合，目前交通银行珠海分行已在区内服务各类客户数百家，注册资金亿元以上的重点项目数十家，为

更好服务区内客户，横琴新网点也正在积极筹备中，进一步为促进粤港澳紧密合作和支持横琴新区经济发展贡献力量。

打造客户首选大品牌

作为一家以参与建设为荣的国有商业银行，交通银行珠海分行追求的不仅是自身发展，还有着时刻关注，并不断满足珠海客户需求的那份执著。围绕“一切以客户为中心”的服务理念，该行将业务创新和服务创新提到一个新高度。

在信贷资源紧张的形势下，交通银行珠海分行以客户需求为中心，充分发挥交行业务全牌照优势，积极通过中票、短券、信托、租赁等新型产品，为企业拓宽融资渠道，满足客户融资需求，实现新型业务从单点突破到全面开花的飞跃；该行还时刻关注客户境内外业务需求，发挥境内外联动的合作优势，通过跨境汇兑、跨境融资、本外币联动理财等一揽子业务，为企业提供境内外、本外币一体化的金融服务，满足客户的多样需求。在金融电子化的行进道路上，交通银行珠海分行也一直引领着珠海同业的潮流。在珠海市首家推出了自助发卡机，在交银自助通、交博会平台植入了路桥费、学费等缴费项目，在手机银行植入路桥费、中国移动、中国电信、中国联通缴费等功能。丰富、便捷的特色业务功能，将



电子银行逐步打造成产品线齐全、客户认同度高、业务运行成熟的无线客户服务终端，凸显着本土特色服务能力。

服务的创新和品质，同样是交通银行珠海分行一张响当当的名片。2013年，珠海分行体育中心支行在全国20多万个银行网点中脱颖而出，成功获评“2013年中国银行业文明服务规范百佳示范单位”，成为广东省辖内首家和珠海同业年度唯一一家获此殊荣的网点。

彰显企业公民大责任

在追求企业经济效益的同时，交通银行珠海分行不忘自己肩上的责任，时刻传递着正能量。珠

海分行积极参与珠海文明共建活动，连续8年到珠海斗门新村开展对口帮扶活动，先后帮扶完成了休闲广场、道路改造等民生工程，改善了村民生活环境，提高了村民生活质量。每年中秋和春节前夕，分行领导还会亲自带队为村民送去慰问金和月饼、油等慰问品。该行还大力弘扬志愿精神，成立了青年志愿者服务小组，积极加入金融青年志愿者服务队，参与市团委开展的“志愿交通员”等活动，身体力行履行社会责任，自觉树立和维护着良好的企业公民形象。该行连续7年获评“全国优秀企业文化单位”，多次获评珠海市“文明企业”、“爱心企业”。●



珠海移动政企客户部横琴客户服务中心

珠海移动政企客户部横琴客户服务中心，成立于2009年8月。现有成员3人，平均年龄32岁，均为大专以上学历，平均工作年限9年。中心自成立以来，立足专业、不断创新，以追求卓越的精神扎根横琴新区，主动为横琴新区党政机关及分支机构、重点企业、新进企业提供基础通信服务（如短号集群网、综合V网、

互联网专线等）和综合解决方案（如企业彩云、ITC系统开发等）。近五年来，我们与横琴同发展：

成为第一家进驻横琴新区的通信运营商，全面助力政企运营（包括新区管委会、大横琴公司、长隆集团、中冶集团、中交集团等）；

及时跟踪重点区域、重大节日通信保障，优先实现3G/4G信号覆

盖（包括横琴红旗村区域、横琴口岸及银鑫花园区域、十字门及二线口岸区域、珠海长隆区域）；

积极参与支持环岛视频监控项目建设，探索出共建共享合作模式。

珠海移动政企客户部横琴客户服务中心全体同仁将一如既往地加强学习，锐意进取，与您一起共迎横琴新区美好明天！●

广东移动10086客户端

—— 随时随地的移动服务厅



尊享优惠：

话费充值**99折**、4G卡**0元换**

便捷服务：

流量**一键查**、余额**实时知**、
套餐**在线办**、**7X24小时**客服



立即下载，更多惊喜等着您：

- 1、扫描二维码立即下载
- 2、短信发送YYT至10086获取下载链接



工商银行珠海分行 以创新之魂 引领横琴新区金融发展

文 由工商银行珠海横琴支行供稿

中国工商银行股份有限公司通过持续努力和稳健发展，已经迈入世界领先大银行行列，拥有优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力。业务跨越六大洲，境外网络扩展至 40 个国家和地区，通过 17245 个境内机构、329 个境外机构和 1903 个代理行以及网上银行、电话银行和自助银行等分销渠道，向 473.5 万公司客户和 4.32 亿个人客户提供广泛的金融产品和服务，形成了以商业银行为主体，综合化、国际化、信息化的经营格局，继续保持国内市场领先地位。2013 年，位列英国《银行家》全球 1000 家大银行榜首，在美国《福布斯》杂志全球企业 2000 强排名中，成为全球最大企业，并首次入选全球系统重要性银行。

中国工商银行股份有限公司珠海分行是珠海市资产总量最大的国有商业银行。至 2013 年底，分行内设部室（中心）19 个，下辖一级支行 18 个、二级支行 36 个，营业网点共有 54 个，分布于本市各主要区域。职工总人数 1259 人，总资产将近 700 亿元，本外币各

项存款余额达到 583 亿元，各项贷款总量达到 404 亿元。在当地银行同业中，珠海工行利润总量第一、中间业务收入第一，全部存款存量、增量第一，各项贷款存量、增量第一、国际结算和结售汇量居同业市场龙头地位。

近年来，虽然珠海市的经济总量在广东省内仅居中游，但珠海工行在工商银行总行系统全国 286 家二级分行却一直名列前茅。连续四年进入了工商银行全国二级分行前十名：2010 年名列第八、2011 年名列第三、2012 年名列第四、2013 年名列第五，并在广东省分行系统内名列前茅。珠海工行 2010—2013 年复合利润增长率达到 16.9%，比广东省分行平均水平高 5.75%。2013 年，珠海工行各项存款市场同业占比第一，储蓄存款突破 300 亿，保持国际结算和结售汇量居同业市场龙头地位。

横琴新区作为一国两制下探索粤港澳合作新模式的示范区、深化改革开发和科技创新的试验区、促进珠江口西岸地区产业升

级和澳门经济适度多元发展的新平台，是近年来国家领导人关注最多、国务院批复的政策优惠程度最高、创新空间最广的区域。在此背景下，对于海内外各大金融机构而言，横琴开发无疑是一次重大机遇，从工商银行发展战略来看，横琴作为国际化、境内外、粤闽深港澳一体化的平台和载体，也将成为工商银行国际化、综合化经营和业务创新的试验基地，工商银行对横琴金融创新的工作思路包括以下几个方面：

强化横琴金融创新服务意识

自《横琴总体发展规划》获批以来，工商银行总行、省行和分行各级领导均高度重视横琴新区的发展，目前已将横琴新区的发展和金融创新提升至总行发展战略。为加大横琴金融领域的创新，广东省工行成立了横琴金融发展工作小组，专门负责对横琴新区的金融服务和创新进行总体规划、政策制定、组织协调和监督推进工作，同时建立工商银行粤港澳机构的联动工作机制。



加大横琴新区的网点布局

工商银行计划将横琴支行升格为二级分行，同时还将在横琴金融街、长隆国际海洋度假区等区域设立3—4家经营网点，并且积极推动工银亚洲、工银澳门在横琴设立分行，工银国际、工银租赁、工银瑞信及工银系的保险机构在横琴设立子公司，积极探

索在横琴设立信托公司，申请信托业务牌照。

加大对横琴的投融资支持

除传统的项目贷款和银团贷款外，工商银行还积极创新金融产品，通过理财委托贷款、增资扩股融资、财产收益权信托、股

权投资基金等产品，加大了对横琴岛内基础设施及优质企业（项目）的投融资支持力度。目前，工商银行也在积极寻求在横琴开展跨境人民币贷款、融资租赁、应收账款质押、企业债、产业基金，以及离岸业务、多币种跨境跨行业金融IC卡应用等多方面的金融创新产品突破，拓宽资金渠道。●

中国银行横琴分行 立足新横琴 服务粤港澳

文 李芳 柳叶



中国银行是横琴新区进驻时间最早、机构规格最高、网点数量最多、首家与横琴新区有实质性合作的大型商业银行，也是横琴新区内最大的金融创新平台。自进驻横琴以来，中国银行始终致力于推进横琴金融创新，已成功在横琴首发长城环球通多币种 IC 卡，是境内唯一加入澳门电子同城清算系统的试点行，正努力打造自贸区全球金融服务直通车，助力横琴自贸试验区建设。

应运而生 见证奇迹

中国银行早在 2008 年，国务院正式批复实施《横琴总体发展规划》之前，就积极支持横琴新区的开发建设，2009 年率先为新区核定了规模 80 亿元的园区贷款

并实现当年投放，成为《横琴总体规划》正式批复前与横琴新区有实质性合作的首家银行。横琴新区成立后，中国银行率先设立机构，紧紧围绕横琴发展需要，充分发挥中银集团全球化、多元化、一体化的独特优势贴近服务，见证了横琴新区成立五年来创造的“奇迹”。

扎根横琴 服务粤港澳

中国银行作为区内规格最高的大型商业银行，业务经验丰富，金融产品多样，已从全省选拔精英组建专业服务团队，熟悉横琴优惠政策、公司注册流程、外汇管理政策、跨境金融产品，拥有良好的金融创新能力，为进驻横琴的企业提供高效优质的金融服

务。同时，中国银行也是横琴唯一拥有土地竞买保证金账户的银行，为广大客户在横琴拍买土地提供更便利的服务。近年来，中国银行先后协助数百家粤港澳企业顺利落户横琴。

金融创新 敢为人先

中国银行是中国持续经营时间最长、国际化程度最高的银行，一直走在金融创新的前列，创造了银行业历史上诸多“第一”，如全国第一张信用卡就是由中国银行在珠海发行的。横琴新区毗邻港澳，中国银行香港、澳门机构均是当地银行业龙头，可以说，中国银行在联合粤港澳推动横琴金融创新方面有着先天优势。作为唯一银行代表，中国银行与横琴新区政府签署了《支持横琴金融创新战略合作协议》，目前已成功在横琴首发长城环球通多币种 IC 卡；中国银行横琴分行作为境内唯一加入澳门电子同城清算系统的试点行，将为两地经贸往来提供更大的支付结算便利。下一步，中国银行将借鉴上海自贸区创新经验，为横琴自贸区在全球招商引资提供海外企业引荐、境外政府机构接洽等配套支持，并通过跨境结算、跨境担保、跨境融资等方式实现对未来在自贸区设立的跨国企业集团的“一点接入，全球响应”的全球联动支持。●

跨境金钥匙系列产品

中国银行跨境人民币创新产品助力广东企业转型升级



中国银行广东省分行以金融创新服务实体经济，依托国际业务传统优势和多元化跨境服务平台，以“跨境人民币业务”为抓手，以实际行动助力广东打造转型升级新优势。为中小企业、进出口贸易企业、加工贸易企业、民生项目和“走出去”企业提供“跨境金钥匙”系列创新产品：累计提供跨境人民币结算超过6000亿元，支持广东企业“走出去”及吸引跨境投资规模超过500亿元，创新打造了服务广东企业转型升级的“跨境金钥匙”。



银行 BANKING | 证券 SECURITIES | 保险 INSURANCE
全球门户网站：www.boc.cn 客户热线：95566 官方微博：weibo.com/bankofchina





浦发银行 做大“受托支付”

文 由浦发银行供稿

为配合公募基金管理而生的资产托管，在很长一段时间里属于商业银行的冷门业务，不仅外界不熟悉，即便是银行内部员工也知之甚少。随着国内利率市场化提速，这项不占用风险资本的纯中间业务在商业银行版图中的地位已不可同日而语：截至2013年末，浦发银行托管资产1.76万亿元。

实现传统资管领域全覆盖

浦发银行是国内较早开展资产托管业务的股份制商业银行，目前与银行、信托、证券、基金、保险、期货等各类资产管理机构均建立了合作关系，托管触角延伸到资产管理的各个领域。

在传统的证券、基金领域，浦发银行推出了对接股票、债券、基金、信托受益权、委贷、票据收益权、信用证、福费庭、股票质押式回购、资产证券化、中小金融机构委托管理、有限合伙企业基金份额受益权投资等各种新型资产管理托管业务；在期货、信托、私募等新兴领域，浦发银行对股指期货投资、合伙制信托、定向增发等衍生产品和私募证券投资等提供了完善的托管解决方案。目前，该行拥有“证券投资基金托管”、“合格境外机构投资者（QFII）境内证券投资托管”、“合格境内机构投资者（QDII）境外证券投资托管”、“全国社会保障基金托管”、“企业年金基金托管业务”、“信托投资公司资金信托托管业务”、“保险

资金托管业务”等多项托管业务资格。

着力发展“非标”资管

作为一项以“受托支付”为本质的业务，资产托管以往主要在资本市场发挥着保障资金安全、监督投资行为的重要作用，但其实它的应用领域更广泛——在各类交易领域、资金流动过程中，资产托管都可以发挥重要作用。

近年来，浦发银行在立足于发展传统领域资产托管外，着力将资产托管的触角向民商事领域延伸和拓展，创新地在商品交易、赊销采购、资金回笼、股权并购、同城异地投资管理、工程外包、项目开发、资产处置、债务偿还、

公共资金监管、公益慈善等各项领域提供资产保管和支付监督服务方案。在当前市场竞争日益激烈的背景下，为自身资产托管业务的持续增长开拓了一片崭新的市场空间。

2012年，浦发银行把托管服务与践行社会责任有机结合，在慈善领域探索引入商业银行托管人的制度设计，率先创立“阳光慈善资金托管服务方案”，以全程监管、透明化运作的操作，帮助慈善机构提升公信力，提供社会公众对慈善机构的认同感。目前浦发银行的“阳光慈善”品牌已在公益慈善领域被广泛应用，多家慈善机构已与浦发银行展开深入合作。

打造互联网金融托管

顺应互联网金融兴起的趋势，浦发银行资产托管服务及时引入互联网基因，针对互联网对传统金融交易方式的颠覆和改变，打造互联网金融托管服务。

浦发银行互联网托管方案定位于为各类电子商务交易网站、贸易物流平台、基金销售机构等提供一站式、全方位、专业化的交易结算资金托管服务。通过与现货大宗交易和物流交易平台等平台的整合和信息交互，为在电子商务平台上交易的客户提供更为高效、安全和快捷的报务，实现在线交易平台、交易会员、第三方支付公司和浦发银行的四方

共赢。

作为拥有“基金第三方销售资金监管”资格的浦发银行，配合销售机构网上销售渠道的创新，利用电子接口方式与服务销售机构进行资金对接、实现投资人身份认证、账户关联、资金划转控制、资金流向监控、大额预警处理、基金销售数据导入、与中国证监会基金部综合监管系统联网等监督服务内容，全程保障投资者互联网交易资金安全。

服务跨境资本流动

上海国际金融中心建设为跨境资本流动提供了更多机会，浦发银行也已将资产托管视野投向全球市场。作为国内第一批开展QDII托管业务的境内银行，浦发银行与国际知名的全球托管银行建立业务合作，托管服务网络可延伸至北美、欧洲、亚太等全球主要市场，已成功托管多种类型的QDII产品。目前，浦发银行正针对上海自贸区、深圳前海深港现代服务业合作区设计托管综合服务方案。

浦发银行资产托管与养老金业务部总经理李桦认为，市场的多变性决定了托管产品的多样化和托管领域的宽泛化，浦发银行将紧跟时代节奏，积极跨界经营，不断探索和寻求更广阔的市场和发展机遇，以优质、专业的服务能力，支持实体经济发展和社会进步。●

链接：

浦发银行总行及珠海分行简介

上海浦东发展银行股份有限公司是1992年8月28日经中国人民银行批准设立、1993年1月9日开业、1999年在上海证券交易所挂牌上市（股票代码：600000）的全国性股份制商业银行，总行设在上海。目前，注册资本金186.53亿元，至2014年9月末，总资产规模达39,566亿元。目前，浦发银行已在全国设立了40家一级分行、逾991家营业机构，拥有超过3.9万名员工，架构起全国性商业银行的经营服务格局。2013年4月，《福布斯》杂志发布全球企业2000强榜单，浦发银行居榜单第125位；2014年7月，美国《财富》杂志发布财富世界500强排行，浦发银行位列第383位，表现出良好的综合竞争优势。

浦发银行珠海分行于2011年5月正式开业。珠海分行认真贯彻落实总行“聚焦客户、创新驱动、转型发展”指导思想，积极研究部署“以客户为中心”的经营理念，以业务转型促发展，加强在投行、贸融、中小及小微、财富管理领域的业务推广。截至2014年9月末，总资产114亿元，一般性存款余额105亿元，各项贷款及投放资产余额170亿元。在珠海市场树立了优异的品牌形象。

横琴新区浦发银行离岸业务创新中心

2014年12月，横琴新区浦发银行离岸业务创新中心正式成立。这是横琴新区目前唯一一个总部级离岸业务机构。

横琴，直通港澳的唯一国家级新区，正在全力建设粤港澳紧密合作示范区。作为粤港澳经济合作的重要组成部分，离岸金融中心已经成为达成粤港澳紧密合作历史使命的迫切需求。

无论是对于浦发银行，还是对于横琴，离岸业务创新中心都有着不可低估的战略价值和独到优势。

首先，牌照稀缺，我国离岸金融业务仍是审慎监管的创新型金融业务。至今，仍仅有这四家全国性股份制银行拥有该项经营牌照。其次，该离岸业务创新中心职能齐备，将会满足未来横琴新区离岸金融需求。

珠海浦发根据珠海市政府、横琴新区政府有关战略要求和部署，参照浦发上海自贸区分行运营机制，全面按照横琴新区现实与未来的需要，规划设计了工作职能：

一承载为浦发总行及横琴新区提供经营辖区内离岸金融助推经济发展的战略研究职能；

一具有离、在岸联动金融服务，跨境贸易本外币结算、融资等营销职能；

一具备跨境、跨自贸区金融信息服务中介职能；

一具备与浦发总行在伦敦办事处、上海自贸区分行和香港分行之间的业务直接操作联动职能。

浦发银行始终保持锐意进取的金融创新态势，不断推出创新产品、持续提升服务能级，离岸资金业务、离岸投资银行等一批创新型离岸业务快速开花结果，实现了惊人的新突破。

推出内保外贷业务，以境内担保境外贷款的方式，先后为众多跨境企业实现融资需求；推出外保内贷业务，通过境外离岸质押，先后为多家跨国公司提供了亿元人民币流动资金贷款；推动境外上市企业资金回流，支持城市经济发展，为某科技企业设计方案并成功实现美国纳斯达克挂牌上市，并推动其将境外资金调回境内使用。同时大力推进离岸银团贷款业务，大力推进离岸资金拆借业务。

浦发银行将充分利用横琴新区浦发银行离岸业务创新中心作为横琴新区唯一一个总部级离岸业务机构的优势，积极配合横琴新区政府的金融创新研究工作，紧密结合横琴新区离岸业务的市场特点和客户需求，加快推进离岸业务产品创新和客户服务方式创新，推动横琴新区离岸金融业务的多样化的发展，致力于降低横琴新区企业的资金综合成本，提高资金使用效率，加快境内外资金周转，为横琴新区粤港澳紧密合作示范区的历史战略作出积极贡献。●

链接：

浦发银行香港分行简介

浦发银行香港分行于2011年6月8日正式开业并对外营业，成为香港地区第149家持牌银行，亦成为过去近10年来香港第一家获批的中资商业银行。

作为浦发银行首家境外机构，浦发银行香港分行以国家大战略背景为依托，以人民币国际化为契机，立足香港国际金融中心，致力于将自身打造成跨境服务平台、产品创新平台和综合经营平台，最终为中国“走出去”的企业提供一个国际化服务平台。

浦发银行香港分行竭诚为企业提供各种专业化、个性化的金融产品及服务。其中，比较迎合“走出来”需求的有：

配合跨境业务需求，推出各项跨境产品——内保外贷、外保内贷、内保内贷、港存港贷；并购资金监管、H股资金归集和理财；人民币协议付款、联动保理、背对背信用证和出口议付；证付兑、证通兑、信用证通知、海外代付。

利用成熟资金市场，提供各类资金产品——外汇交易及外汇期权；利率互换及货币互换；CD发行及债券投资；各类理财产品。

打造专业团队，形成业务特色——银团牵头和分销；发债承销、发债增信加保；飞机和船舶融资、收购兼并融资、上市前搭桥贷款。



浦发银行
SPD BANK

新思维·心服务



客户服务热线 95528
www.spdb.com.cn



移动4G, 率先商用 网络覆盖, 已达全城

◆ 4G网速高达100Mbps, 是3G的10倍

◆ 4G资费更实惠, 流量单价低至3G的1/6

只需 ③ 步, 快享4G



选手机

iPhone5s等30多款
4G手机任你选



换新卡

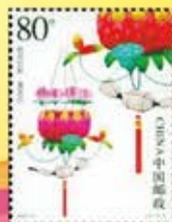
不换号
免费换4G专用USIM卡



办套餐

多种4G套餐
价格更优惠

集邮知天下
方寸藏精华



为广大集邮爱好者提供新邮（品）发行动态、集邮知识传播与集邮活动发布等最火最新鲜资讯，让您轻松在家了解最新的行情。

诚邀您关注珠海集邮，体验更多精彩！咨询电话：0756-8111045
关注方法一：打开微信，点击右上角“添加朋友”输入：zhjygs
关注方法二：打开微信“发现”栏，对二维码“扫一扫”





在邮票中品读珠海

文 曾繁裕

岁月的书签，珠海元素多次登上“国家名片”，邮票以其特有的美的形式记载着珠海的发展与成就，品读“方寸”中的珠海，邮票，仿佛打开了一幅幅历史画卷，珠海故事历历在目。

珠海新姿

邮电部在1990年10月9日“世界邮政日”发行了一套《广东》邮资明信片，编号为YP8，分A、B组，每组10枚，两组图案相同，每张明信片的邮票图案和背面图案相同。从1000多幅应征摄影作

品中筛选出10件作为邮资片之用。珠海特区报摄影记者何华景的《珠海新姿》作为佼佼者入选。珠海第一次载入了国家名片。

“蓝天盛会”聚特区

为纪念中国国际航空航天博览会的召开，国家邮政局于1998年11月15日为第二届航展发行了纪念邮资明信片一枚（见图），编号JP73。在随后的十几年里，发行航展纪念邮品成为了珠海航展会展文化不可或缺的一部分。

“美丽珠海”日新月异

2005年8月25日，以“珠海渔女”为主题的“美丽珠海”邮资信封获国家邮政局批准，这是第一次为珠海发行的专用邮资图（见图），图中“珠海渔女”雕塑掌上的明珠冲出邮票的方格齿孔范围，打破了邮票的一般规格，是国内首个异形专用邮资图。

珠海宣言

2003年11月6日，世界经济论坛宣言大会在珠海隆重开幕。这是我国首次以组织、策划、发

起者的身份针对全球经济发展发表宣言，同时也是世界上第一个全球性的经济发展宣言。为庆贺和纪念“世界经济发展宣言”系列活动在中国珠海举行，国家邮政局于2003年11月6日发行《世界经济发展宣言》纪念邮资片1套1枚（编号：JP118）。全国发行量仅250万枚，是当年发行量最少的一枚，极具收藏价值和纪念意义。这套邮资明信片的发行，作为珠海一枚亮丽的城市名片，成为本次盛会的一个亮点。

“红色记忆”唤激情

在“方寸”中寻找红色记忆，缅怀中国共产党先驱的感人事迹。为纪念中国共产党成立85周年，缅怀革命先烈，国家邮政局于2006年6月30日发行《中国共产党早期领导人（二）》纪念邮票一套5枚。5枚邮票图案分别为：高君宇、王荷波、苏兆征、彭湃、邓中夏，其中，第3枚为中国共产党早期领导人之一、杰出的工人运动领袖苏兆征（见图），他生于广东省香山县淇澳岛，也就是今天的珠海市。

“百年古镇”入方寸

中国历史悠久，广阔土地上有着很多历史悠久、文化底蕴深厚的古镇。它犹如一颗颗明珠，天女散花般点缀在山水之间、碧野之角。一镇一传奇，一镇一风情，细细品味起来，每个古镇都有其与众不同的韵味。2013年5月19日，中国邮政发行《中国古镇》特种邮票第一组，一套8枚，其中，

第6枚“唐家湾镇”位于珠海香洲区北部，全镇总人口10万人。

港珠澳“一家亲”

一座大桥，三地受益。随着港珠澳大桥的动工兴建，港珠澳“一小时生活圈”指日可待。为纪念世界上最长的跨海大桥——港珠澳大桥动工兴建，在港珠澳大桥动工100天之际的2010年3月24日，中国邮政发行《港珠澳大桥》纪念邮资明信片1套一枚。与此同时，香港、澳门邮政也发行同题材明信片一枚，这是中国内地和港澳邮政首次联合发行邮资明信片。

经济特区之一：珠海

在中国改革开放三十多年的历史，有一个关键词就是“经济特区”。1994年12月10日，为宣传经济特区的建设成就和面貌，中国邮政发行《经济特区》纪念邮票一套5枚，分别为“深圳”、“珠海”、“汕头”、“厦门”、“海南”五个经济特区。其中，第二枚为“经济特区-珠海”，首次体现了珠海经济特区蓬勃发展的面貌。

桂山灯塔荣登“方寸”

珠海海域广阔，有一百多个海岛，素有“百岛之市”美称。海域内散布着众多的灯塔，作为中国现代灯塔的代表之一，珠海市桂山岛灯塔的白色圆柱造型十分醒目。为配合在上海国际会议中心召开的国际航标协会第十六届大会，国家邮政局于2006年5月22日发行《现

代灯塔》特种邮票一套4枚，4枚邮票的主图分别是天津大沽、上海吴淞口、广东桂山岛和海南木栏头灯塔。《现代灯塔》邮票中的4座灯塔，其中第2枚“桂山岛灯塔”位于珠海海域，进一步打响了珠海“百岛之市”的城市品牌。

中国航展 国际名片

2014年11月11日，第十届中国国际航空航天博览会（简称“中国航展”）在珠海航展中心开幕，中国邮政发行《第十届中国国际航空航天博览会》纪念邮票一套2枚，邮票面值合计2.40元，邮票规格为50毫米×30毫米；整版枚数16枚（8套），整版规格为240毫米×150毫米。设计者王虎鸣。邮票名称分别是“鹰击长空”和“九天揽月”，邮票以连票形式分别表现我国航空与航天领域所取得的发展与成就，前者表现的是武直十直升机，背景是八一队与俄罗斯飞行队表演阵容；后者画面是卫星发射和航天员出舱的情景。

中国航展是我国唯一由中央人民政府批准、逢双年在珠海举办的综合性国际航空航天展览，以实物展示、贸易洽谈、学术交流和飞行表演为主要特征，代表了当今国际航空航天业先进科技主流，是展示当今世界航空航天业发展水平的盛会，发展至今其规模和影响力已跻身于世界五大航展之列。为纪念我国航空航天所取得的成就及配合珠海航展，中国邮政同时发行本册一本，编号为BPC-9。●

五年铸造百年基业 交通脉络全面贯通

——聚焦中国中冶助力横琴新区市政基础设施建设

文 于晓红 曾尉健

回顾 2012 年 12 月 28 日，那个万物蓄势待发的冬日在珠海横琴新区的发展史上，注定是一个崭新的历史时刻。率先启动新区大开发总投资高达 135.8 亿元的横琴新区市政基础设施 BT 项目第一条道路——环岛东路正式通车！该道路是横琴岛连接珠海市区的咽喉要道，为新区全面加速推进“环澳产业带”战略奠定了坚实的基础。

时至今天，历经五年风雨寒暑锤炼，作为新区市政基础设施百年基业的“两横一纵一环”主、次干路交通脉络已全面贯通。“打破交通的制约，才能真正突破经济发展的制约”，中国中冶广东分公司总经理、珠海中冶投资公司总经理王占东如是说。他上任第一天起，就坚定了这样一个思路，激活交通要道，构筑地下公共管线系统网络，以立体、先进的市政基础设施配套增强新区的区域核心竞争力。

国内最大 BT 项目

横琴新区市政基础设施项目（以下简称：BT 项目）是国内最大的 BT 项目，由中国中冶投资建设，珠海中冶基础设施建设投资有限公司（以下简称：珠海中冶投资）负责实施。建设内容主要有城市主

干道、次干道、快速路合计 71 公里，临海北片堤岸工程总长 14 公里，且包括 2 座桥梁、3 座穿山隧道、5 座下穿隧道、6 座污水提升泵站、9 处山体爆破护坡、23 座地下人行通道、10 公里电力隧道、29 公里综合管沟以及雨污水、给水、绿化、安监及公交车站台等。作为横琴开发的“火车头”，BT 项目是广东省十大重点工程之一，是新区其它项目建设的基础。

BT 项目的体量究竟有多大？软基处理面积 440 万平方米，CFG 桩、PHC 管桩等累计 800 万米，吹填砂 600 万立方米，中粗砂 200 万立方米，填筑土方 1800 万立方米，浇筑混凝土 50 万立方米，给水管 9 万米，雨水管渠 10 万米，污水管线 12 万米。

94.5 亿银团贷款

2010 年 10 月 29 日，BT 项目 94.5 亿元银团贷款签约仪式盛大举行。珠海中冶投资与中国银行广东省分行、中国银行珠海分行、交通银行北京分行、交通银行珠海分行、中国进出口银行广东省分行、中国冶金科工股份有限公司财务公司等七家银企展就 BT 项目建设开启战略合作，共同签署了《珠海市横琴

新区市政基础设施建设 BT 项目银团贷款合同》。

“兵马未动粮草先行”，巨额资金问题得到落实，为 BT 项目建设提供了关键保障。同时，也反映了中国中冶的企业信誉得到广泛的认可，也反映了各大企业对横琴新区大开发前景的坚定信心。

国家级软基处理专家论证会

横琴岛地质条件复杂。BT 项目实施红线范围内除坚硬的岩质山体外，就是滩涂、鱼塘等。该区域填土层下淤泥层平均厚度达 25 米，最深处超过 40 米，含水率高、触变性强、流塑性大，用“豆腐脑”形容并不为过。

深厚软土基处理是世界性难题。在组织国家级专家论证会前，中冶集团联合广东省、珠海市相关专家论证举行了七次重大技术论证。2010 年 4 月，在珠海召开了国家级的专家论证会。会议邀请了包括中国科学院院士、岩土工程学会副理事长龚晓楠，中国土木工程学会秘书长张雁等在内的国内 13 名岩土工程领域中顶尖的学者专家，就施工图设计与初步设计存在的重大技术偏差问题进行了专业权威的

论证。形成了明确的工后沉降控制指标、深厚淤泥区软基处理深度等关系重大的意见，为 BT 项目实施指明了方向。

严把工程质量关

打造“世界”的横琴，质量管控始终是 BT 项目过程实施的重中之重。

为达到“高起点规划、高质量建设”的目标，BT 项目施工中严格推行样板引路办法，通过科学、高效的施工组织实现流水作业；在物资采购的源头从严把关，保证原材料质量；在建设的过程以“零容忍”的态度从严考核，确保成品质量。针对工程项目普遍出现的违规招标，珠海中冶投资在运营中坚持用制度管人管事，规定不允许推荐供应商和承包商，以保证工程优质。

从目前建成投入使用的效果来看，特别是经受多次特大台风暴雨的考验后，项目的质量管控是成功的。

全国最长综合管沟

了解 BT 项目，就不得不了解“深藏功与名”的综合管沟。

33.4 公里全国最长的横琴综合管沟因设计规划理念先进，复杂地质环境中建设难度大，开创了多项全国之最。这是构建创新型、环保型、节能型现代化绿色市政基础设施体系，实现市政基础设施低碳化布局的重大尝试，备受各界关注。

横琴综合管沟引用了发达国家对地下管线进行统筹管理技术，布置在全岛主要干道下，整体成

“日”字形。根据城市规划，确认收纳管线的种类和数量，考虑敷设空间、维修空间、安全运行及扩容空间，横琴综合管沟分为一仓式、二仓式和三仓式三种断面形式。内部纳入高压电缆、通讯管线、给水管、中水管、真空垃圾管、冷凝水管等六种管线，进行统一管理和维护。根据市场机制，这项公共设施投入运营将产生直接的经济效益。

综合管沟建成后，相对于传统的直埋管线优势十分明显。一是消除“拉链路”、“蜘蛛网”，保障城市交通畅通和城市整洁环境；二是节约土地资源，提升土地价值，横琴综合管沟节省了 40 公顷建设用地，相当于 56 个足球场；三是管线不与土壤直接接触，降低管网故障率，延长管线寿命，且方便检修，保障安全运营；四是有利于城市地下空间开发，增强城市防灾、抗灾能力。这是深埋地下，看

不见政绩的良心工程。目前，横琴综合管沟技术已成为国家新的行业标准。

值得一提的是，珠海中冶也是横琴新家园、横琴总部大厦等项目的投资商，其中横琴总部大厦总投资约 68 亿元，由中国二十冶集团联合珠海大横琴投资有限公司和香港集美集团合资兴建，中国二十冶集团占 51% 股权。2013 年 12 月 8 日，为更好的支持新区大开发，进一步落实《横琴新区整体发展规划》，中国中冶广东分公司正式成立。王占东同志任中国中冶广东分公司总经理。在项目开发前，王占东给横琴公司定的四大目标是：干好横琴项目，交一份各方满意的答卷；培养一批人才，为公司转型服务；出一批技术成果；出一批管理成果。现在看来，四大目标基本都实现了，但中冶人深耕珠海横琴的故事仍在继续谱写新的篇章。●



横琴新区“两横、一纵、一环”的主干路网已打通，立体化的交通网络正在逐渐成型。

横琴总部大厦 打造珠海新地标

文 陈雄兵

从环岛东路沿港澳大道前行300米，映入眼帘的是一番热火朝天、机器轰鸣的景象，混凝土车、搅拌车进进出出，络绎不绝，夜晚灯火通明。这里就是横琴总部大厦项目一期施工现场。2014年12月17日，按照既定的计划，总部大厦项目一期塔楼结构封顶。

2009年横琴新区成为国家级开发新区，并成为深化粤港澳紧密合作的桥头堡。为提高横琴新区经济发展品质，横琴新区大力推动总部经济的发展潜力、探索粤港澳合作新模式，横琴总部大厦项目应运而生。横琴总部大厦项目在成立伊始就彰显了项目定位及品质的卓而不凡。

大视野书写大手笔

定位大手笔。珠海横琴总部大厦项目定位为世界级口岸综合体，集5A超甲级写字楼、奢华五星级酒店、标准五星级酒店、国际时尚购物中心、顶级会议中心、IMAX

影院、云端休闲娱乐观光于一体。项目包括两座塔楼和一栋独立的大型商业购物中心，其中主塔楼高约470米，建成后将成为珠澳地区地标性建筑。

设计大手笔。2011年初，横琴总部大厦项目设计方案在全球公开招标，吸引了海内外十多家专业规划设计公司参与竞标。2011年7月，德国GMP国际建筑设计有限公司凭借超高的中国文化元素、与澳门遥相呼应的“空中门户”设计和节能环保的细节创意脱颖而出成为横琴总部大厦建筑设计单位。为保障横琴总部大厦项目设计质量，德国GMP国际建筑设计有限公司组建了国际化的设计顾问团队，包括结构顾问德国施莱希-贝尔格曼、幕墙顾问德国华纳、机电顾问美国栢城、园林景观设计德国雷瓦德等。

高标准打造高品质

总部大厦坐拥黄金商务资源及口岸核心价值，总部大厦将成为

中外名企进驻横琴首选的办公所在地，这要求总部大厦必须用高标准打造高品质。

设计高标准。横琴总部大厦项目设计充分体现了绿色生态概念，融现代建筑元素与本土传统建筑精髓为一体。建筑综合体内的空间组织和立面设计吸取了岭南文化的元素，窗户繁复华美，同时也为室内空间提供了天然通风。总部大厦外立面采用兼顾美观与智能化的大进深立面幕墙系统，采用精选石材与中空LOW-E玻璃相结合的创新幕墙结构，大大降低了整体建筑能耗，节省了通风、空调系统费用，为企业提供自然舒适的工作环境。

运营高标准。总部大厦将采用5A智能化系统，使建筑由多个独立体变为灵活会思考的互动体，各部门功能有机结合，实现安全快捷、管理现代化及沟通自由。总部大厦项目引入香港集美地产作为股东，希望通过集美地产将香港最先进的管理理念带到横琴，进而让横琴总部大厦完善的功能规划、优异



蓝图已经绘就，横琴人将继续发扬敢于拼搏的奉献精神，披荆斩棘，顺利完成横琴总部大厦项目建设。

的产品品质和先进的管理理念相得益彰，成为横琴新区的名片。

严要求成就高标杆

高品质离不开严要求，严要求成就高标杆。总部大厦公司明确了创省优良工程的质量目标，并由总包单位编制专项方案，由建设单位、总包单位、监理单位共同组织实施。

工程质量方面，严字当头，层层把关。

建立和健全质量保证体系。总部大厦公司、施工单位和监理单位都设置了质检员，施工队设兼职质检员，质检员持证上岗，组成质检小组。质检小组做到从严要求，项目质量计划要求达到优良的部分分

项工程凡自检质量达不到优良标准的要及时进行返工修整，直至达到优良标准。分部分项工程进行全数的、细致的复检，以确保工程质量标准。

确保进场物资的质量。工程质量创优，物质供应质量是基础。在材料采购上，总部大厦公司建立了多重把关制度，要求监理单位严格进行检测试验并加强材料进场验收工作，凡进场的产品质量不符合者一概拒绝验收。材料进场一律要求供方提供产品样本和出厂合格证，并按规范抽样试验，对特殊材料必须送到市检测中心进行试验，对重要的施工材料由监理单位驻厂检验，质量不过关不予出厂。

推行样板制。总部大厦公司积

极开展样板引路，提高工程的一次成优率，提高整体质量水平。总部大厦公司对现场正在施工或即将施工的分部分项工程通过抓样板，以设计、施工、建设单位共同确认的“样板”作为大面积施工和日后验收的标准和依据。目前已建立结构样板、幕墙样板、安装样板等工程。

总部大厦项目已于2014年12月结构封顶，并计划于2015年12月建成投入使用。将总部大厦项目这个珠海的新地标尽快展示在世人面前，是总部大厦人义无反顾、责无旁贷的使命。蓝图已经绘就，工作扎实起步。我们将继续发扬敢于拼搏的奉献精神，恪尽职守，披荆斩棘，努力提高项目管理水平，顺利完成横琴总部大厦项目建设。●



横琴口岸旺铺 价值赢领港澳

54~490m² 一期商铺 横琴首发57席

24小时通关在即，琴港澳同城商机无限

2014年12月18日起横琴口岸24小时通关，澳门单牌车未来可进入横琴，澳门轻轨、港珠澳大桥延伸线规划接驳横琴口岸，琴港澳同城加速，商机无限！

10万平方米商业航母，成就口岸新商圈

10万平方米购物中心汇集世界知名百货主力店、IMAX影院、环球特色美食、奢侈品名店、娱乐场所、健身中心，非凡购物体验，吸引过亿人流，经天桥与一期商铺相连，共写口岸繁华传奇。

横琴口岸咫尺旺铺，承接通关过亿人流

横琴总部大厦雄踞横琴口岸服务区核心，经地下通道与横琴口岸无缝接驳，承接澳门通关滚滚人流，近享巨大商机，缔造财富传奇！

横琴财富井喷，口岸商铺价值飙升

横琴新区市政基础设施全面建设推进中，超过6500家企业进驻横琴新区，助力横琴经济高速腾飞。横琴总部大厦一期商铺升值空间巨大，投资机遇千载难逢！



全球尊享热线：(+86)756-8333 999

地址：中国 横琴新区 港澳大道88号 发展商：珠海横琴总部大厦发展有限公司

投资方：中国二十冶集团有限公司 珠海大横琴投资有限公司 香港集美地产发展有限公司

预售证号：HQS2014002

本广告所有图片、文字仅供参考，一切以图、文、图、文为准。规划设计图以政府最终批准文件以及双方签订的买卖合同为准。

横琴总部大厦

国际口岸综合体 470米地标

横琴总部大厦由央企、国企、外企联袂钜献，项目毗邻横琴口岸，东临濠江，与澳门隔江相望，南接港澳大道，与横琴主干道环岛东路相连，岛内交通便捷。项目占地约8万平方米，总建筑面积约64万平方米，在寸土寸金的国家级开发新区，是首屈一指的地标级综合体。

项目规划由两栋超高层塔楼和大型购物中心组成：108层的摩天塔楼，为云顶观光平台、五星级酒店、酒店式公寓及超甲级写字楼；160米高的塔楼为纯甲级写字楼；10万平方米的大型购物中心，与横琴口岸经地下通道无缝联接，承接口岸滚滚客流。

项目诚邀美国世邦魏理仕担任发展顾问，德国gmp国际建筑设计公司担纲规划设计，汇集德国施莱希-贝尔格曼、华纳工程咨询、德国SchlotfeldtLicht、德国雷瓦德、美国栢诚等大师级团队倾力打造，鼎力筑就比肩世界巅峰的地标建筑！

INTERNATIONAL PORT COMPLEX 470M LANDMARK



1600m²无柱多功能厅，专属商务配套

超级功能与奢豪空间，专为企业总部打造，集接待、会议、会展、发布等功能为一体。

顶级空中酒廊、天际泳池，精英社交平台

世界总部商务沙龙，缩小版联合国，满足国际企业商务领袖的商务、聚会、社交需求。

108层云顶观光台，世界在握云淡风轻

商务接待、旅游观光首选，360度云顶视野，俯瞰珠澳两岸瑰丽万象。

首期纯甲级写字楼 资本时代商务名片

项目一期由甲级写字楼和裙楼商业配套组成，配有3层地下停车场，通过天桥与10万平方米购物中心相连。在规划设计上，无论从办公空间的舒适性、便捷性打造，还是从提升总部商务品牌形象力，以及国际倡导的绿色节能环保等方面，都引领着未来商务空间发展的新趋势。

10万m²国际购物中心 口岸首站商业巨擎

购物中心与澳门仅一水之隔，经地下通道与横琴口岸无缝接轨，承接澳门通关人潮，首享滚滚商机，打造一站式国际商业平台。将汇集世界知名百货主力店、IMAX影院、环球特色美食、奢侈品名店、娱乐场所、健身中心。非凡购物体验，吸引亿万人流，书写口岸繁华传奇。

奢华五星级酒店 商旅领袖下榻首选

奢华五星级酒店规划位于项目108层摩天塔楼内，以鹤立之势，擘画城市天际线。配有富丽堂皇的超高酒店大堂、完美的宴会设施、豪华的水疗SPA、天际泳池、空中酒廊、云顶观光台等顶级酒店配套，随时满足商务、会议、美食、休闲及娱乐等全方面需求。



直升机停机坪，元首级专属交通

为国际总部企业量身打造，瞬间抵达各个城市。为您节省宝贵时间，尊享从容，优越十足。

逾3000个海量车位，智能停车导引，安全快捷

领先国际甲级写字楼车位配置标准。智能停车导引系统，泊车安全高效、快捷。

顶级物管顾问，尊享礼宾级服务

国际著名铂金级物管顾问——第一太平戴维斯，以系统的商务解决方案，为客户提供礼宾级贴心服务，彰显世界级商务礼遇。

Lohas 乐活



在横琴 有一段时光叫喜悦

文 张莘

每一段时光都有它独一无二的特质，或是刺激或是逍遥。在珠海横琴的时光，不仅有浪漫的灵魂，还有无与伦比的精彩，那便是来自于长隆国际海洋度假区的神奇力量，一段叫做喜悦的时光。

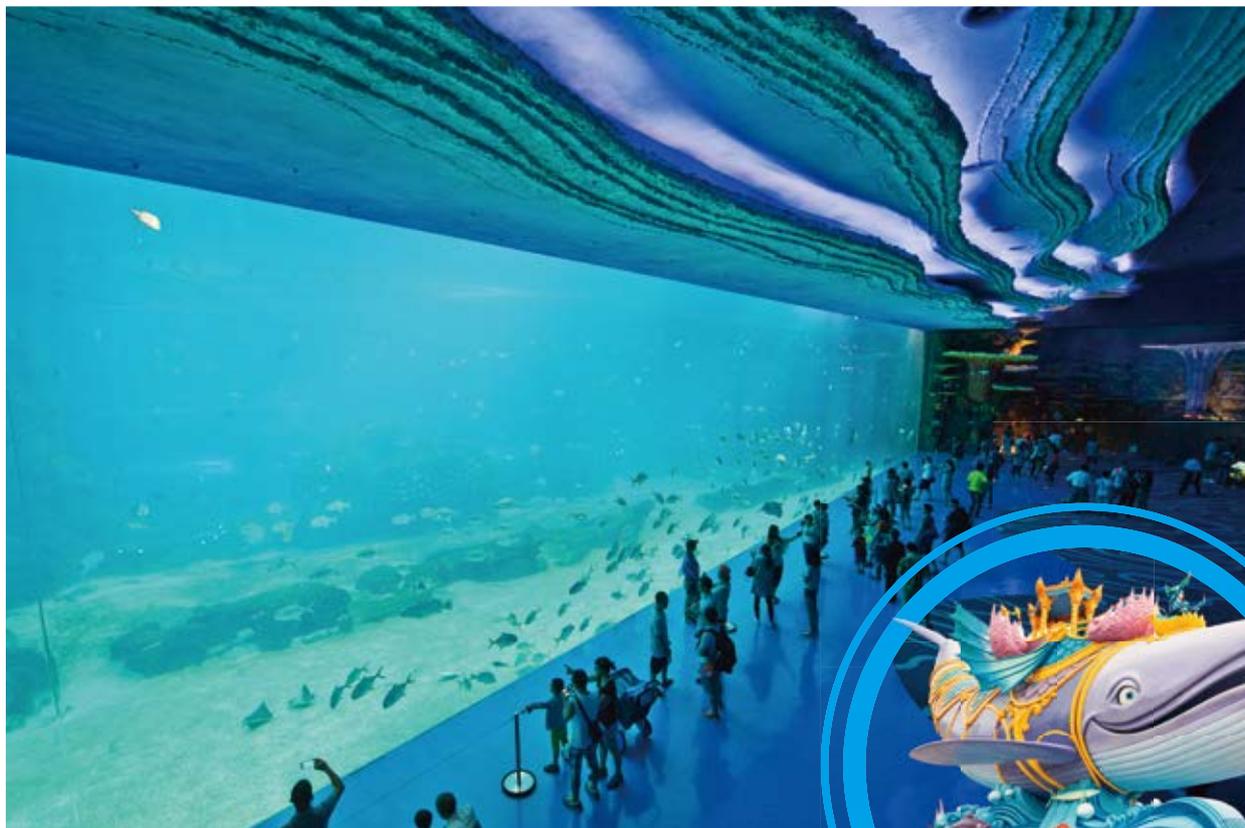
遇见一座城市，从遇见一段时光开始。置身于珠海这个浪漫的城市，抛下周身的浮躁，沿着海岸线一路向南，山海的交汇之处就是长隆国际海洋度假区，横琴湾酒店巨大的城堡耸立在青山之间，依偎在翠绿的丘陵间，珠海长隆国际海洋度假区已经缓缓地拉开了神秘的面纱。

旅行由此开启，一切惊喜从海洋大街中缓缓流淌开来，天幕上优雅飘过的魔鬼鱼；金色沙滩上，沐浴着日光的海狮宝贝；活跃在剧场中的海豚宝贝，唱响了一支支欢乐的迎宾曲；更有以卖萌为生的企鹅、傲娇的白鲸、听话乖巧的海豚、爱吃秋刀鱼的海象，和全球最大亚克力玻璃和穹顶的鲸鲨馆都在等着你。长隆国际海洋度假区珍藏了一个奇妙的深海世界……前所未有的惊喜和体验。

珠海长隆国际马戏城的璀璨灯火，点亮了横琴的夜空，一场国际化的大马戏将在这里上演，透过魅惑的猫眼，去欣赏一场世界级的马戏魔术表演。绚丽的舞台，精彩的表演，在忽明忽暗的灯光中仿佛乘坐了魔术的列车——温柔了心跳，也惊艳了时光。

夜晚的海风伴你安静好眠、清晨海面的第一缕阳光闪耀你的阳台，带来新生的悸动和喜悦，谁会拒绝这样一份大自然的馈赠？智者乐山仁者爱水，横琴湾酒店依山面海，每间房间都能看见绝佳风景。物欲横流的日常生活，每天拼搏在职场的辛劳奔波、浸润在家庭的油盐酱醋，生活被一张张复杂的通告单填满，难以有一方自我的休憩空间。横琴湾酒店用它的千般姿态收容了你所有的负能量，从古朴、醇厚的美食，到充满异域情调的餐厅，从喧闹、时尚的 SPA，到温馨自由的水上乐园……它就像一个多面体，我们通过建筑、美食、人和天气，去感受它的气质，去度过一段喜悦的时光。





一场浪漫的邂逅

“浪漫”两字在海洋王国，演绎成富有幻想的海底传说。当阳光铺洒着海面，泛着金黄色光芒的浪花便开始了与鲸鲨的共舞，长相憨厚的海牛与海象在细密温暖的浅水沙滩上玩耍。骑在白鲸身上的神秘骑士穿梭在珊瑚丛中，探索着这个奇异的充满着色彩和欢乐的地方。海豚化身海洋的精灵，哼唱着悦耳旋律，与游客的欢声笑语汇成一曲海洋的主题曲。

拥有七大世界行业之最的长隆海洋王国，从最大的海洋鱼类展馆、最刺激的游乐设施、最为欢乐的海洋主题花车巡游，到震撼独特的横琴海幻彩演出……独特的全球大型游乐设施与动物展厅的结合

设计，让你经历一场非同寻常的奇妙之旅——感受鹦鹉过山车的惊险之余，更能体验穿越亚马逊雨林，瞬间潜入珊瑚礁海底的惊喜秘境。

海洋王国给珠海带来了与众不同的冒险与绚烂，也继承着珠海的浪漫与温情。不论是独特豪华的旋转海洋木马，抑或是驰骋在缤纷世界中的欢乐碰碰车，带上亲朋好友，重温一场童年的游戏。在横琴湾的旋律音乐喷泉的水光映射下，邂逅一个烟花绽放下神秘而多彩的国度。

不论是惊险的探索之路，还是梦幻的寻觅旅途，海洋王国处处都蕴藏着欢乐的百宝箱，等待着你来发掘。

游乐必备



欢乐碰碰车、海底互动船、激浪帆船、超级激流、冰山过山车、鹦鹉过山车……这些世界顶级的动感游乐设施，用它们炽热的魅力，一次次刺激着玩家们的心脏。

欢乐碰碰车

“欢乐碰碰车”备有多辆迷你可爱的私人座驾，驰骋在海岛缤纷世界，享受前所未有的流畅驾驶乐趣，最适合与好友较量一番，重拾碰碰车的霹雳快感。

地点：冰纷世界

Tips：撞出火花的同时，记得系好安全带。

激浪帆船

作为亚洲首次引进的独特式轨道过山车和滑浪漂流相结合，高速的旋转、倒后以及飞越俯冲等等，都是一种挑战。

地点：海象山

Tips：饭后不宜进行。

梦幻海洋

齐齐登上以海洋生物为主题的珍宝级旋转木马，展开海底世界的动感之旅，与海豚、虎鲨等数十种海洋动物结伴畅游，在欢笑声中载你漫游奇趣的海洋国度。

地点：冰纷世界

Tips：带上相机，留下倩影。

冰山过山车

以每分钟 800 米的速度体验跨越冰川的过山车，从高耸的冰川山上向下俯冲、高空转弯、向上冲刺，一环紧接一环。

地点：极地探险

Tips：雨衣或者泳衣，一定要选一个。

海豚转转车

“海豚转转车”是全新的娱乐互动游乐设置，带你飞驰在蓝天白云中，化身风之子来回翱翔，在海豚湾畔欢乐跳跃，互相喷射水柱嬉戏玩耍，体验无限乐趣。

地点：海豚湾

Tips：穿上雨衣，否则会湿身。

鹦鹉过山车

它是海洋王国里当之无愧的最热游戏。鹦鹉过山车的轨道长约 1278 米，最高处有 50 米，让你在惊险与速度中体验到惊喜和激情。

地点：雨林飞翔

Tips：口袋里千万不要装手机，除非你想换手机。



大横琴 DA HENGQIN



神秘马戏的无限可能

做珠海人是幸运的。这座城市除了有潭清绿湾春、青山郭外斜的自然馈赠，还有全市人民天道酬勤、兢兢业业所开创的美满生活。此前，马戏这一古老而神秘的艺术形式，于珠海市民而言是陌生而遥远的。

如今的珠海，因马戏节而改变，伴随着“国字号”马戏节（中国国际马戏节）永久落户珠海，这座浪漫之城从此将增添马戏、杂技、魔术的欢乐基因，与中国航展一起成为珠海最为惊艳的、“一柔一刚”的“国字号”城市文化活动名片。

第一届中国国际马戏节完美落幕后，长隆国际马戏城把魔幻魅力和神秘马戏延续，汇聚来自全球十几个国家的150多位身怀绝技的马戏表演艺术家。这些艺术家们在长隆马戏城，打造出的美轮美奂的节目，让市民在珠海长隆国际海洋度假区就能体验国际级的马戏精粹。

马戏精粹

空竹表演
阿根廷鼓舞
鹦鹉表演
魔术梦魇
小丑表演
集体手技
小丑骑马

注：以上节目为目前最新节目单，稍后会陆续加入新节目。在个别日期，表演节目、顺序等有可能根据实际情况有所变化，最终以当天实际表演节目为准，此节目单最终解释权归长隆横琴国际马戏城所有。

长隆横琴湾酒店 慢时光的遗存

坐落在中国南海岸的横琴湾酒店，鸟瞰着澳门宽阔的海岸线，倚靠着细软的沙滩，沐浴着暖人的海岸阳光，拥有着丰富的海洋元素，最令人惊叹的便是它的海洋主题。在横琴湾酒店，除了是度假休闲，看各种精美的海洋主题的艺术品也是一件很时髦的事。

走进大厅，映入眼帘的便是8只俏皮可爱的海豚雕塑，微笑着的嘴巴仿佛向到来的游客问好，大厅的中央则是一个红色珊瑚礁，映衬着彩色深邃的灯顶，让人宛若置身于神秘的海底；酒店中的海洋主题随处可见，不论是海豚电梯前造型千变万化的海豚宝贝，还是购物走廊前欢笑着的海豚雕花，即便是在酒店的外围，也能看见畅游在水池中的海豚雕像。丰富的海洋元素不仅仅体现在海豚中，海象、鱼类和其他海洋生物雕塑散布在酒店的各个角落。

步入餐厅之中，不时能够看见造型多样的海洋生物，彩色的海星与海葵图案印刻在长长的楼梯前，顶着皮球的海狮雕塑活灵活现的出现在酒店的走廊边；即便是海景房内，也有着随处可见的海螺、海星和浪漫的海草。浪漫的酒店布局，让人仿佛置身于神奇的海洋世界。

当夜幕降临，走在酒店的外围，便能看见这座金色的宫殿塔顶上的主题雕塑，充满着时尚动感，跃动着火与水元素的幻想，跳动的火苗倒映在水面上，与水底游动的鱼儿相互映衬，此番美景，怎能不让人惊叹不已？







陈广汉

经济学博士，教授，教育部人文社会科学重点研究基地、中山大学港澳珠三角研究中心主任，西方经济专业博士生导师。教育部区域与国别研究基地、中山大学港澳台研究中心主任。

长期从事西方经济学、发展经济学、区域经济的教学和研究。

走进珠澳合作新时代

■ 澳门回归使珠澳合作迈入一个新的阶段，特别是横琴新区的建立，为创新合作模式和体制，拓展合作领域，促进两地经济社会发展提供了新平台。珠澳之间正在形成基础设施对接、通关便利、产业合作、服务一体、社会融合的新局面。

依托横琴新区，打造了深化珠澳合作新平台。经济与产业合作是区域合作的基础。2009年8月，国务院正式颁布《横琴总体规划》，2011年7月，《国务院关于横琴开发有关政策的批复》赋予横琴成为面向世界、优先港澳的粤港澳紧密合作示范区发展定位。珠海重点围绕旅游、会展、中医药、文化创意、金融等产业，鼓励澳企以“政府引导、企业主体、市场运作、以大带小”的方式进入横琴新区，有力地促进澳门经济适度多元发展。以粤澳合作中医药科技产业园、长隆商业街、励骏友谊广场、新家园商业街和红旗村步行街五大入驻项目为载体，为澳门中小企业量身打造合作模式，共享横琴开发红利。

创新通关模式，为广东自贸区建设和珠澳深度整合奠定基础。为了使横琴能够更好发挥粤港澳更紧密合作示范区的作用，国务院关于横琴开发有关政策的批复，要求横琴创新通关制度和措施，将横琴与澳门之间的口岸设定为“一线”管理，横琴与内地之间设定为“二线”管理，按照“一线放宽、二线管住、人货分离、分类管理”的原则实施“分线管理模式”，提高了通关效率。最近，国家又批准在横琴口岸以及珠澳跨境工业园实施24小时通关，延长拱北口岸的通关时间，并启用了一系列的通关便利化措施，促进社会融合。此外，启动建设横琴口岸及综合交通枢纽，代建澳门轻轨延伸横琴线工程，珠澳轻轨将实现无缝对接，澳门单牌车辆出入横琴等工作正抓紧推进。

拓展合作领域，为两地社会和文化融合创造了有利条件。回归后，珠澳合作领域不断拓展，双方务实推动互利共赢的全方位合作，在教育、供水供电、食品安全、环保气象等攸关澳门居民生活的重点方面都取得了明显成效，有力推动了澳门地区长期繁荣稳定和珠海社会发展。例如，珠澳的教育合作从无到有，如今已形成了在基础教育、职业教育、高等教育等多元化的合作格局，为两地各类人才的培养奠定了基础。澳门大学横琴新校区建成并顺利移交，为澳门发展高等教育、培养高素质人才创造了良好的条件。

创新合作体制机制，为珠澳营商环境对接提供了制度保障。珠海以横琴为平台，不断推进合作体制和机制创新，加快政府职能转变，创造法治化和国际化的营商环境，为珠澳两地营商环境的对接提供制度保障。如设立横琴新区澳门事务局，专门负责与澳门合作事务。建立“澳门—珠海（横琴）联席会议”机制，组建“粤澳合作产业园”等三个直接沟通小组。2014年5月，全面实施《横琴新区支持澳门经济适度多元发展的十一条措施》，优先满足澳门企业和从业人员需求。

珠海正在大力推进“蓝色珠海，科学崛起”战略，加快建设珠江口西岸核心城市以及“生态文明新特区、科学发展示范市”的步伐。澳门正在围绕“世界旅游休闲中心”和“中国与葡语系国家商贸合作服务平台”发展定位，推进产业适度多元化发展，提升澳门在国家发展中的作用。在实现自身发展战略和目标中，珠海和澳门能够找到很多优势互补和深化合作的契合点，未来应该继续以横琴为平台，以合作体制机制创新为重点，不断推进营商环境和基础设施的对接，促进经济、社会、环境和人文合作与交流，为珠三角西岸城市群的加快发展提供动力，共同打造珠三角世界级城市群中的重要一极。



潘洪其

笔名潘多拉，1970年生于重庆，1992年毕业于北京大学历史学系。

在《北京青年报》、《中国青年报》、《南方周末》、《大公报》、《法制日报》、《南风窗》、《新民周刊》等报刊发表评论、杂文、论文及其他作品逾400万字。

居住证制度的三个平衡点

■ 《居住证管理办法(征求意见稿)》(简称“意见稿”)日前向社会公开征求意见。意见稿规定,公民离开户籍地到其他城市居住半年以上,符合有稳定就业、稳定住所、连续就读条件之一的,可以申领居住证。居住证持有人可与当地户籍人口享受同等的免费接受义务教育、平等劳动就业等基本公共服务,并可逐步享受同等的就业扶持、住房保障、养老服务、社会福利、随迁子女在当地参加中考和高考的资格等权利。

从实施多年的暂住证制度,到一些地方已有试点、现拟全国推行的居住证制度,从居住证的“福利含金量”逐步向户口本看齐,到居住证持有人将来申请本地户口,每一步都见证了城市化进程的足音,体现了社会发展进步的逻辑。值此《居住证管理办法》征求意见之际,有必要对居住证管理涉及的关系、利益进行一番梳理,以便全面认识和理解“意见稿”的内容,提出客观中肯、切实可行的意见建议。

关于外来人口在城市享受公共服务和权利保障,社会上、网络上一直有一些情绪化、民粹化的声音,抽象强调公民的自由迁移权,要求城市包括大城市为外来人口提供与户籍人口同等标准、毫无差别的服务与保障。这种声音的出发点没有问题,但对城市管理的困难、压力和复杂性估计不足,也忽略了城市社会从历史到现实的延续性。如果说政治的最大技巧是妥协,那么公共政策的最大技巧就是平衡,只有在各种关系、各方利益之间达成相对的妥协,找到比较接近的平衡点,这样的公共政策方具有科学性与可行性,也才能得到多数人的认可与支持。

在完善居住证管理、深化户籍制度改革的问题上,需要找到以下三个平衡点。一是外来人口与城市提供服务保障之间的平衡。在全国范围内实现公共服务和权利保障一体化、均等化,居民从户籍地流动到任何

一个城市,都能自动享受到与其他城市同等的服务与保障,这只能是一个终极的理想。现实中,一个居民从户籍地流动到另一个城市,他应当在这个城市享受公共服务和权利保障,是因为他通过工作、纳税、缴社保和消费,为这个城市作出了一定的贡献,以此“换”来城市为他提供服务与保障。外来人口为城市作出的贡献有大有小,城市为他们提供的服务与保障也有多有少,两者之间通过互动博弈,实现贡献与服务保障之间的动态平衡。

其二,实现城市化进程带来的人口集中与城市资源承载能力之间的平衡。城市是人群聚集的结果,大城市、特大城市聚集人口的能力既是与生俱来,更是与日俱增,由此引发交通拥堵、空气污染、治安混乱、水电气供应不足、平民窟泛滥等“大城市病”,这在许多国家包括发达国家的城市化进程中,已有沉重的教训。有鉴于此,居住证管理应当实行“分而治之”,对小城镇、中小城市的人口流动应重在放松,并可适度引导人口集中,对大城市、特大城市的人口集中则应适度调控,避免人口“超载”导致城市资源严重匮乏,避免城市化进程因人口资源失衡而跑偏翻车。

其三,实现户籍人口权益与外来人口权益之间的平衡。城市户籍人口中,有的是土生土长的本地人,有的最初也是外来人口,后来落户成为户籍人口,他们都是城市的“原住民”,是城市人口的存量,外来人口则是城市人口的增量。在服务供给与权益保障的排序上,应当尊重历史,考虑“先来后到”,以“原住民”优先,夯实存量(主要体现公平),外来人口其次,优化增量(主要体现效率)。在此基础上,通过政府、社会和全体居民的持续努力,逐步增进外来人口的权益,才能从“原住民”与外来人口的权益保障平衡,不断接近并最终实现两者权益保障一体化。



不动产登记积极意义

周俊生

江苏常熟人，现居上海。种过地、做过工、教过书、编过戏。

海内外多家报刊、网站特约评论员、专栏作家。著有《金钱的运动》、《资本的沉沦》、《中国股市批判》等书。一个在梦中行走的人，一个追求真善美摒弃假恶丑的人，一个总是要说皇帝没有穿衣服的人。

■ 2014年12月22日，国务院公布了《不动产登记暂行条例》，并将从2015年3月1日起正式实施。不动产登记制度是国家为了更好地落实物权法，保障不动产交易安全、保护不动产权利人合法财产权的一项基础性的制度建设。这一个行政性法规的正式出台，将使我国不动产保有、交易以及政府管理走上有序的轨道，而最为重要的是，它将对公民的合法财产起到重要的保护作用。

最近几年，围绕着不动产登记制度的建立，舆论曾经高度关注。这种关注的主要着力点是希望通过《条例》的出台，建立起“以人查房”的机制，以此来推进反腐。但是，从法律层面和司法实践来看，不动产登记有它自己的功能和用途，虽然在实践中可以通过合法手段来查清某个物业地址的产权归属，但它本身并不具备反腐功能。因此，“以人查房”并不是建立不动产登记制度的目标，如果说这项制度的建立确实有利于反腐，那也只是它的一种衍生功能，两者之间不能简单地划上等号。

《不动产登记暂行条例》最重要的目标，应该是通过这一制度的实施来对所有的不动产给予确权登记，使民众的合法财产得到更完善的法律保护。对于国内绝大多数民众来说，住房是最重要的不动产。我国房地产市场建立以后，由于缺少统一的不动产登记法律和严格的登记程序，导致各地自行其是，登记违法行为时有发生，属于民众个人的合

法住房也难以得到有效的法律保护，甚至经常遭遇强拆等侵害，出台已多年的《物权法》因此处于空悬状态。在《条例》正式实施后，这种混乱的现象有望得到很大程度的改变。

不动产登记制度的重要功能是保护财产所有人的物权，它也将为房地产税的推出提供基础条件。在前几年商品房限购政策出台之前，一些人购买了大量住房作为投资投机的筹码，虽然这不符合我国房地产市场调控的政策导向，但他们所拥有的房产也具有合法性。对于这部分超出居住需求的合法住房，国家确实有理由通过征收房地产税来加以调节。而要实现这个目标，其前提条件便是要有完善的不动产登记制度。在此基础上建立起来的房地产税，固然是利用经济杠杆对住房市场的一种调节，但对这部分住房的所有者其实是另一种层面上的法律保护。

法律层面上的不动产是一个含义极广的概念，不动产登记制度除了对房屋确权以外，它对于土地、林地、草原、水域等的确权，同样具有重要的意义。这些更广泛的定着物主要分布在农村地区，特别是土地，还有宅基地和农用地之分。正在召开的全国农村工作会议将对农村土地制度改革进行部署，而在土地流转制度中，围绕着土地所进行的不动产登记也是不可或缺的“前道工序”，它对于保护土地保有者和交易者的利益，对于保证土地流转和交易有序推进，也将起到重要的作用。



鲁宁

资深记者

东方早报首席评论员，政经、财经专栏作家。

从未来走来

■ 作为上海人，笔者第一次知晓珠海是1980年的盛夏，那一刻，五届全国人大常委会第15次会议作出一项重大决议，将珠海、深圳、汕头、厦门设为中国改革开放的经济特区。

1984年深秋，笔者首次到珠海出差，映入眼帘的珠海是一座四处都林立脚手架的城市，很脏、很乱，但充满生机与遐想。1990年初夏，笔者第二次踏上珠海这方热土，刹那间即被市容市貌所深深震撼。由于第二次上珠海带有采访任务，而且是千里驾车而行，笔者几乎遍访了珠海全身上下的“容颜”，随后两个月，笔者在珠海的所见所闻、所思所想，陆续见诸报端，前后持续近两月有余，合计发记录珠海的文字约4万余。

除了吃新闻饭，笔者还是一位超级老军迷，珠海机场建成后的经营窘境曾促使笔者撰文提醒舆论，当用长远眼光客观看待和评价珠海建机场的社会价值。珠海首届航展日，笔者再次来到珠海为航展捧场。第四次踏上珠海的土地已是2014年的秋冬之交，珠海航展的盛况正在昭告世界，由中国主办的珠海航展离跻身世界顶级的诸如范保罗航展已只差“一口气”的追赶距离。

记者的职业思维所致，每次来到珠海，在与旧友新朋茶聚时，笔者总免不了拿珠海与深圳与汕头作一番对比。第三、第四次到珠海时笔者仍想写点什么，但不知从何处着墨。在笔者看来，34年后的今天，当年首批四大经济特区之深圳可谓异军突起，厦门不温不火令人对其旅游城市的认知远大于对其经济特区的认知，汕头则安于充当一个普通的地级市——甚至在全国地级市中都已名不见经传，珠海在笔者看来，则系中国目前最宜居的消费城市，如若打比分比胶东半岛的

烟台与威海更高。当然，这不是笔者心目中珠海的定位。

作为珠海发展的一个外埠旁观者，笔者说不清地理区位与深圳难分伯仲的珠海，为啥在34年间走出了一条与深圳相去甚远的发展道路？更难以分辨二者的“路差”系人为因素所致还是资源禀赋、土地约束、人文环境等自然客观因素使然？但有一条却无从回避，那就是无论是上报率还是上镜率，被国人和被世界的关注程度，珠海与深圳的“距离”仍处于越拉越“远”状态，以至于国人除了珠海航展时才偶尔关注珠海，在平日里很少有人想到“港深珠澳”实乃同一个地理概念，同属珠三角最令人遐想的中心城市圈。

国家没有忘记珠海，历史仍对珠海寄予厚望。2009年6月，十一届全国人大常委会第9次会议将横琴岛开发开放纳入珠海经济特区范围，横琴岛总体规划亦经国务院批准正式实施。如果说珠海此前被国人淡忘是因为土地资源奇缺所致，那么，横琴岛纳入经济特区意味着珠海发展的最大瓶颈已然打开。如果说交通的“憋屈”乃针对珠海另一大刚性制约，那么，港珠澳大桥的兴建无疑当彻底扫铲除堵在珠海人心头的“交通阴霾”。

转眼间，横琴岛开发开放已满五周年。五年一小庆，此时此刻，横琴岛开发开放已能为珠海人增添多少光彩笔者不得而知，但笔者深知，珠海必须重新证明自己，必须重新塑造历史，而横琴岛开发开放乃珠海人证明自己的最后一次历史机会。珠海奋起没有退路，到横琴岛开发开放十周年时，望您成为“梅开二度”的一块样板！



横琴之路的示范效应

沈文金

资深记者

现为南方日报珠海新闻部助理新闻总监、南方网珠海频道首席信息官，专注于珠海的政经、产经、区域的观察与分析，以新闻人的视角记录珠海、旁观珠海、建言珠海。

■ 五年前横空出世，五年后琴鸣天下。濠江岸边的横琴岛，传承艰苦创业的特区精神，坚持改革创新，在南国大地上加快书写一部科学发展的城市传奇。

从一个以荒草鱼塘为主的边陲海岛，横琴如今已经蜕变成一座生态安全和谐、功能与国际接轨、空间集约高效、设施绿色低碳、生活和谐幸福、管理高效便捷的现代宜居新城。

毫无疑问，横琴正在受到也会继续受到越来越多的关注。但与全国各种功能试验区相比，横琴在过去五年来到底走出一条什么样的发展路径？横琴的独特价值在哪里？

当前，在资源环境压力加大、人口结构变化、要素成本上升等因素作用下，中国已进入了增长速度换挡期、结构调整阵痛期和前期刺激政策消化期，新常态下如何准确把握经济社会发展和人民生活改善的结合点，准确把握改革发展稳定的平衡点，是所有关心中国发展的人都在思考和关注的热点问题。

在笔者看来，横琴之路就是对上述问题的一个实践，这条路径遵循了经济、自然、社会三大规律，具有样本价值。

这是一种遵循了经济规律的科学发展。横琴以高端服务业为发展重点，以严格的标准引进大项目、好项目，摒弃粗放式的发展模式；同时通过改革解决政府职能转换不到位、市场体系不完善等问题，遵循市场规律，让劳动、知识、技术、管理、资本等创新要

素的活力竞相迸发，推动实现发展速度、质量和效益的统一。

这是一种遵循了自然规律的可持续发展。只有在自然规律允许范围内做出最有利的选择，发展才更持续。横琴规定的禁建区面积超过全区面积一半，在有限的空间里力增实现精明增长；

同时制定了《横琴新区生态岛建设总体规划》和城市能源、产业体系、绿色交通、绿色建筑、绿色社区、绿色市政与环卫体系、生态环境、生态功能区划及污染物控制、水体及近岸海域生态建设等9个专项规划和相关工作指引，这些完整的规划体系推动横琴形成节约资源和保护环境的空间格局、产业结构、生产方式、生活方式，力争把生态文明建设融入经济建设、政治建设、文化建设、社会建设各方面和全过程，使区域发展更加符合自然规律、更可持续。

这是一种遵循了社会规律的包容性发展。发展的主体是人，发展的目的是人。只有遵循社会规律，经济发展与社会发展协调，坚持公平正义，才能实现包容性发展。横琴的发展既有速度又有质量、效益，又顺应了人民群众的期待，通过改革提供高效的政务环境和创新创业环境；通过社会建设、法治建设等为人们提供安定和谐的社会环境、促进社会的公平正义，通过大力加强民生保障使发展成果惠及群众，从而使社会在深刻变革中既生机勃勃又和谐稳定，成为包容性发展的有益探索。

《珠海·大横琴》

横琴看世界的眼睛 世界看横琴的窗口

- 把握经济脉搏 · 解析发展态势 · 问道城市崛起 -



咨询热线：0756-6266148 投稿邮箱：magazine@zhdhq.com



横琴总部大厦

• HENGQIN HEADQUARTERS BUILDING •

国际口岸综合体 470米地标
INTERNATIONAL PORT COMPLEX
470M LANDMARK

INTERNATIONAL PORT COMPLEX

470M LANDMARK

一期甲级写字楼 完美收官

口岸旺铺 蓄势待发

54~490m² 一期商铺 横琴首发57席



预售证号: HQS2014002

全球尊享热线: (+86)756-8333 999 地址: 中国 横琴新区 港澳大道88号 发展商: 珠海横琴总部大厦发展有限公司

投资方: 中国二十冶集团有限公司 珠海大横琴投资有限公司 香港集美地产发展有限公司

本广告所有图片、文字仅供参考,一切以大资料,规划设计均以政府最终批准文件以及双方签订的买卖合同为准。